



AXIAN CORPORATE REVIEW 2018

AXIAN
LET'S GROW TOGETHER



Fragment. Essence de la vie | MIORA ACKERS

MOT DES CEOs

“ 2018, construisons notre avenir

Axian porte une ambition claire : Devenir un groupe africain référent en termes d'impact positif sur le quotidien du plus grand nombre, en favorisant l'inclusion financière, numérique et énergétique.

Nous imaginons de nouvelles manières d'agir, de construire, de déployer nos entreprises, pour qu'elles aient une portée toujours plus forte et contribuent à la transformation durable des économies du continent africain.

Pour nous, le progrès économique est synonyme d'initiatives pionnières, disruptives, et donc d'innovation.

Nous l'illustrons cette année, avec notre filiale MVola, à travers deux nouvelles initiatives, respectivement appelées MVola Epargne et MVola avance. Elles permettent aux personnes non bancarisées d'accéder à des solutions de nano crédit et nano épargne depuis leur téléphone mobile. C'est une nouvelle preuve de notre engagement pour l'inclusion financière du plus grand nombre à Madagascar.

Axian poursuit résolument sa stratégie d'investissement d'impact dans des fonds de « private equity » dédiés à l'Afrique. Nous voulons contribuer à l'émergence des futures pépites de l'économie de notre continent en développant le tissu entrepreneurial local. Ainsi nous avons rejoint les fonds Miarakap - en soutien aux PME-PMI Malagasy -, Adenia Capital IV et Partech. Nous sommes désormais dans ce domaine parmi les premiers investisseurs africains du secteur privé.

Nous sommes également engagés pour le rayonnement de l'art et de la culture Malagasy à Madagascar et à l'international.

Parce que la démocratisation de l'accès à la culture est un combat qui nous est si cher, nous étions très honorés et fiers d'être mécènes de l'exposition "Madagascar, Arts de la Grande Ile" au Musée du Quai Branly - Jacques Chirac. Une première en Europe depuis 1946 ! Des écoliers à travers le pays ainsi que nos collaborateurs ont pu, grâce à une série de web-visites, arpenter virtuellement le musée.

Nous repensons aussi nos méthodes de gouvernance, nos stratégies et nos politiques internes pour être en accord avec les principes éthiques qui nous sont chers. Nous faisons éclore, nous accompagnons et valorisons les talents, car nous sommes convaincus que c'est en donnant à chacun les moyens d'imaginer et de s'épanouir que nous développerons notre attractivité.

Nous pensons à la planète et à l'avenir des générations futures : nous nous sommes joints à la marche vers la transition énergétique du continent à la fois en tant que producteur et utilisateur. Nous sommes le premier groupe à Madagascar dont le siège fonctionne 100% à l'énergie solaire.

Tous ces belles réalisations et celles à venir ne seraient rendues possibles sans le talent et l'énergie de nos 3 500 collaborateurs. Nous tenons à les remercier chaleureusement pour leur contribution quotidienne à faire d'Axian un groupe passionné, audacieux, innovant et engagé.

L'année 2019 s'annonce pleine de nouveaux développements et belles aventures.

Let's Grow Together!

Amin HIRIDJEE & Hassanein HIRIDJEE
CHIEF EXECUTIVE OFFICERs Axian



Rouge terre | MIOIRA ACKER

1 UN ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

2 NOTRE IDENTITÉ

UNE FAMILLE	12
UNE VISION	14
DES VALEURS FONDAMENTALES	16

3 NOS ENTREPRISES

UNE PROJECTION VERS L'AFRIQUE.....	20
DES DOMAINES D'ACTIVITÉ DIVERSIFIÉS.....	21
DES MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT INNOVANTS.....	30
DES PARTENAIRES PRESTIGIEUX.....	31

4 NOS LEADERS

CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S BOARD.....	34
MANAGEMENT TEAM.....	36

5 NOS ENGAGEMENTS

NOS COLLABORATEURS AU CŒUR DE NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE.....	42
NOS ÉQUIPES AUX COTÉS DES PORTEURS DE PROJETS INNOVANTS ET IMPACTANTS.....	44
NOTRE ENGAGEMENT POUR LA MONTÉE EN PUISSANCE DES FEMMES DANS L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ.....	45
NOTRE ENGAGEMENT POUR LA FORMATION CONTINUE DE NOS COLLABORATEURS.....	45
NOS ACTIONS POUR SOUTENIR LES POPULATIONS LES PLUS FRAGILES.....	46
NOTRE PARTICIPATION AUX FONDS DE DÉVELOPPEMENT.....	48
NOTRE CONTRIBUTION À LA DÉMOCRATISATION DE L'ART À MADAGASCAR.....	49
NOTRE ENGAGEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET ENVIRONNEMENTAL DURABLE.....	50

6 INDICATEURS FINANCIERS

SYNTHÈSE.....	54
---------------	----



1 ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

Fragment. Préliminaires | MIO RA ACKER

**CHAMPION DANS NOS SECTEURS,
INNOVANT DANS LA CONVERGENCE DE NOS MÉTIERS,
IMPACTANT POUR LE DÉVELOPPEMENT À MADAGASCAR,
DANS LA RÉGION OCÉAN INDIEN ET EN AFRIQUE**

+3700
COLLABORATEURS



515
Millions \$
2017

606
Millions \$
2018





**AXIAN IMAGINE DES
MODÈLES IMPACTANTS
POUR TRANSFORMER LES
ÉCONOMIES DU SUD**

Né à Madagascar, Axian imagine des modèles de croissance novateurs axés sur l'inclusivité, la coopération et la mise en commun des expertises et des savoir-faire.

Avec 800 millions de dollars d'investissement depuis dix ans et près de 3500 salariés dans l'océan Indien et en Afrique, Axian agit comme un partenaire responsable dans la transformation économique des pays émergents en s'engageant dans une démarche de long terme basée sur les échanges de savoir-faire, les transferts de compétences, de technologies et les investissements structurants. Axian s'assure ainsi systématiquement des retombées durables et positives de ses activités à l'échelle locale.



**AXIAN IMPULSE UNE
CROISSANCE INCLUSIVE
ET PÉRENNE S'APPUYANT
SUR DES SYNERGIES
INNOVANTES ENTRE SES
MÉTIERS**

Axian est un groupe diversifié présent dans 4 secteurs d'activité à fort potentiel de croissance qui joue un rôle moteur dans la transformation durable de nos pays émergents : Immobilier, Énergie, Télécoms et Services Financiers.

Axian exploite les convergences ou synergies existantes entre ses différentes activités afin de mettre en place des modèles de croissance originaux sur ses marchés.



**AXIAN PRIVILÉGIE
LES PARTENARIATS
ET LE TRANSFERT DE
COMPÉTENCES**

Axian privilégie les partenariats publics-privés, privés-privés, les consortiums et cherche à intégrer dans ses projets les TPE et PME innovantes pour permettre le développement du tissu économique local. Axian prend position pour participer à l'émergence d'un nouveau dynamisme réunissant développement durable, innovation et esprit entrepreneurial sur la région océan Indien et en Afrique.



**AXIAN MET L'HUMAIN
AU CŒUR DE LA
PERFORMANCE DU
GROUPE ET DONNE LE
POUVOIR D'AGIR**

Axian est convaincu du formidable potentiel de ses collaboratrices et collaborateurs, principaux vecteurs de sa performance. Le groupe cultive et renforce les compétences de ses équipes afin de permettre à chacun de révéler son audace et son esprit d'initiative. Le groupe considère la parité homme / femme comme un engagement fondamental dans son modèle de gouvernance. Axian a à cœur d'impliquer l'ensemble de ses collaborateurs en les incitant à s'engager et à être force de proposition pour construire un modèle d'entreprise innovant, inspirant et créateur de valeurs au service d'un développement économique et humain inclusif.



LET'S GROW TOGETHER

Grandir ensemble, aller plus loin et
impacter pour le progrès.



2 NOTRE IDENTITÉ

Fragment. Force tranquille | MIORA ACKER

2.1 UNE FAMILLE

Axian appartient à la famille Hiridjee, famille française d'origine indienne, établie à Madagascar depuis cent cinquante ans. Elle développe à l'origine son activité dans l'industrie textile. La famille Hiridjee a toujours été attachée aux valeurs de travail, d'accomplissement, d'engagement, d'humilité et de respect. Axian exerce son activité en tant que société de gestion de l'ensemble des actifs et participations détenus par la famille Hiridjee à Madagascar, dans l'océan Indien et sur le continent. Axian définit et conduit la stratégie, pilote le développement et assure la gestion opérationnelle. Les quatre actionnaires d'Axian sont : MM. Raza Aly, Bashir, Amin et Hassanein Hiridjee.

LET'S GROW TOGETHER

1995

Sous l'impulsion d'une nouvelle génération de managers animé par des qualités de modernité, de professionnalisme et d'ouverture, le groupe se développe à partir de 1995 dans l'immobilier avec la création de la société First Immo.



2006 - 2011

Désireux de diversifier ses secteurs d'activités Axian se lance dans les télécoms avec l'acquisition de Telma en 2004, le lancement de Telma Mobile en 2006 ou la création de TowerCo of Madagascar (TOM) en 2011 et le déploiement de MVola, la première solution de mobile banking développée à Madagascar, dès 2010.



2015

Le groupe s'internationalise en rachetant avec Iliad (France) la branche mobile d'Outremer Télécom à La Réunion et à Mayotte, qui devient Télécom Réunion Mayotte (TRM) puis lance l'exploitation de la deuxième licence télécoms aux Comores par Telco SA, créée avec NJJ Capital, la holding d'investissement de Xavier Niel (Iliad, France).



2018

En Mai 2018, Axian fait l'acquisition, avec les groupes Teyliom et NJJ, de l'opérateur télécom sénégalais Sentel / Tigo permettant au groupe Axian de s'implanter sur le continent africain. En Septembre 2018, Axian et Sagemcom ont créé une joint-venture, WeLight, dédiée à l'électrification rurale.



2001 - 2004

Le groupe se lance dans le marché de l'énergie avec Électricité de Madagascar (EDM) puis l'entrée au capital de Jovena en 2004.



2013 - 2014

Axian investit le domaine des services financiers avec la création de Indian Ocean Risk Solutions (IORS) en 2013 et le rachat de la banque BNI MADAGASCAR avec son partenaire Ciel LTD en 2014.



2017

Le groupe Axian développe sa propre société de services informatiques, AITS, pour soutenir le développement de tous ses projets digitaux. AITS est récemment renforcé par l'acquisition de Netapsys, société de développement d'applications. Axian ouvre sa propre académie, Axian Training Center ainsi que sa structure de centre d'appels et support service client, Connecteo.



La fin d'année 2018 marque également la création de GES (Green Energy Solutions), une joint-venture entre Jovena et GreenYellow. Fin 2018 a également vu l'inauguration de NextA, première plateforme entièrement dédiée à l'entrepreneuriat à Madagascar.



2.2 UNE VISION

LET'S GROW TOGETHER

UNE VISION QUI MOTIVE LA PRÉSENCE D'AXIAN DANS LA RÉGION ET SUR LE CONTINENT AFRICAIN

Détenteur d'une expertise reconnue dans des domaines moteurs du développement à Madagascar, Axian souhaite s'engager comme partenaire auprès d'autres pays émergents en œuvrant pour un renforcement des dynamiques d'intégration régionales, pour une accélération des transferts de technologies et du partage de solutions et d'expériences.

Grâce à l'expertise et l'expérience d'Axian à Madagascar, le groupe déploie des modèles adaptés aux environnements économiques des régions dans lesquelles il est implanté.

UNE VISION QUI GUIDE LES ENTREPRISES AXIAN AU QUOTIDIEN

Axian considère que la croissance n'est pérenne que si elle implique l'ensemble de la population. Celle-ci doit créer un environnement économique inclusif et impactant où chacun peut avoir accès aux informations, aux télécoms, à l'énergie et à des moyens de paiement sécurisés.

Axian souhaite que ses actions aient une résonance à la fois sur l'accès à ces services pour les populations les plus isolées, mais aussi sur le développement d'une classe moyenne à même de consommer et d'investir.

AXIAN FAVORISE

Le désenclavement des zones rurales en participant directement à l'inclusion énergétique, et numérique des populations les plus éloignées des centres économiques,

L'inclusion financière en participant comme opérateur de mobile money à la bancarisation des populations les plus fragiles,

Le transfert de compétences et de technologies entre les pays du continent africain.

AXIAN SOUTIENT

Le développement d'une classe moyenne à même de consommer et d'investir,

Le développement du secteur formel en facilitant et sécurisant l'environnement économique et social des TPE et des PME,

Les populations les plus fragiles grâce aux actions déployées par sa fondation d'entreprise.

AXIAN ACCOMPAGNE

Les entrepreneurs dans la réalisation de leur projet à fort impact sociétal,

Les jeunes porteurs de projets désireux de monter leur entreprise,

Les femmes souhaitant bénéficier d'un soutien dans la concrétisation de leur projet d'entreprise.

AXIAN CONTRIBUE

A la notoriété et à l'image des pays dans lesquels il est implanté en modernisant les infrastructures et les services disponibles dans les secteurs des télécoms, de la banque, de l'énergie et de l'immobilier,

A la création d'emplois et à la montée en compétences des ressources humaines dans les pays émergents,

A la promotion des artistes contemporains africains et à la réhabilitation du patrimoine culturel et historique grâce aux actions déployées par la Fondation H.

2.3 DES VALEURS FONDAMENTALES

qui guident au quotidien les équipes et garantissent l'avancée du groupe.

LA PASSION

pour développer le potentiel des régions où nous sommes implantés, en explorant des voies nouvelles et inattendues.

L'INNOVATION

pour inventer de nouvelles solutions et satisfaire les besoins spécifiques des populations.

L'AUDACE

pour dépasser les attentes de nos partenaires, collaborateurs et de nos clients.

L'ENGAGEMENT

pour servir une croissance inclusive sur le continent africain.



Essence de la vie | MIORA ACKER



3

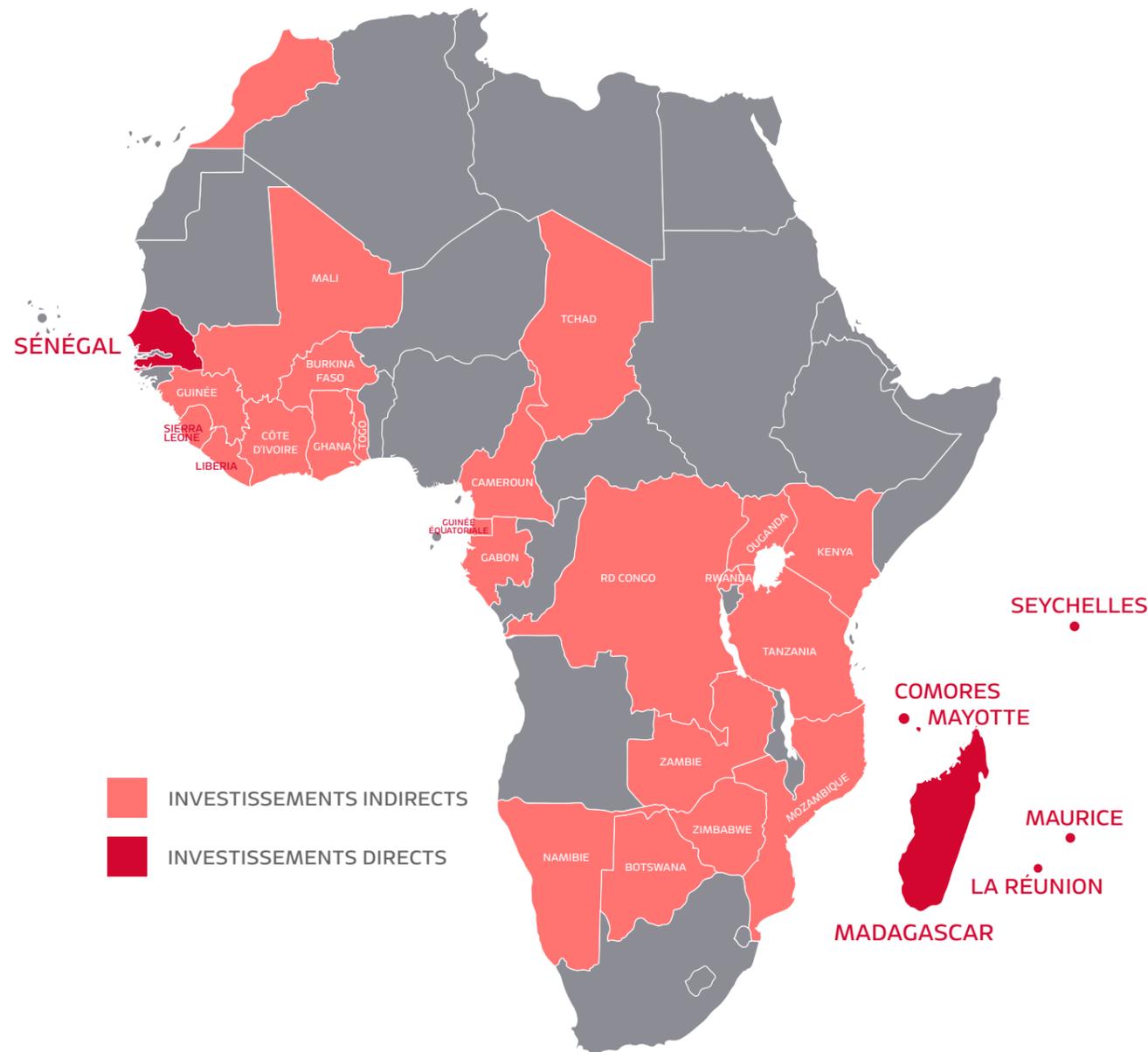
NOS ENTREPRISES

POSITIONNÉES STRATÉGIQUEMENT
DANS DES SECTEURS MOTEURS DE
L'ÉCONOMIE

3.1 UNE PROJECTION VERS L'AFRIQUE

Axian est né à Madagascar. Fier de ses origines et engagé dans la promotion économique et culturelle de la grande Île, Axian souhaite renforcer la notoriété de Madagascar à travers le monde.

Axian multiplie son impact sur le continent en participant à plusieurs fonds d'investissements de référence.



3.2 DES DOMAINES D'ACTIVITÉ DIVERSIFIÉS

4 pôles d'activités regroupent actuellement 19 sociétés.

<p>FINANCES</p>	<p>TÉLÉCOMS</p>
<p>ÉNERGIE</p>	<p>IMMOBILIER</p>
<p>FONDS D'INVESTISSEMENTS</p>	



LET'S ACCESS FINANCE LE PÔLE FINANCES

À Madagascar, l'économie reste en grande partie informelle et l'accès aux services bancaires de base tels que l'épargne intérieure, l'accès au crédit et à l'assurance, sont restreints. Les barrières culturelles, géographiques et financières se dressent comme des obstacles à l'inclusion financière d'une grande partie de la population. Axian se positionne désormais, grâce à de nombreuses initiatives innovantes, comme facilitateur de l'accès aux produits bancaires pour tous. Axian souhaite contribuer pleinement au développement de ce secteur, invariablement catalyseur de la croissance et du développement.

ENTREPRISES



Proposer des services bancaires adaptés aux besoins clients

En Juin 2014, Axian rachète conjointement avec le groupe mauricien Ciel Ltd, 51% des actions de BNI MADAGASCAR – préalablement filiale du Crédit Agricole.

La BNI MADAGASCAR est la 1ère banque malgache de la transformation digitale de ses produits et services bancaires. Les investissements faits dans le cadre du plan stratégique CAP Leader 2020 la propulseront au rang de 1ère banque du pays en réseau d'agences. Axian et son partenaire financier de référence ont opté pour une stratégie forte de développement en renforçant l'accès aux services bancaires, en soutenant l'entreprenariat et en accompagnant le développement international de ses clients professionnels.

Banque universelle, la BNI MADAGASCAR souhaite promouvoir l'inclusion financière en proposant des offres d'épargne et de crédits innovants, taillés sur mesure selon les besoins de chaque client.

1ère

banque digitale malagasy

82

agences
BNI MADAGASCAR
à travers le territoire

15 000

TPE et PME
clientèles

Innover dans le domaine du Mobile Money et des Services Financiers Mobiles

Depuis 2010, Telma développe son propre service de mobile money MVola. Précurseur à Madagascar, Axian a su, grâce à son expertise dans le domaine des télécoms et de la banque, mettre en place des prestations efficaces et accessibles à tous.

Cette solution bancaire, accessible via n'importe quel téléphone mobile, permet d'effectuer des opérations de transferts d'argent, de dépôts ou retraits, de paiements de factures auprès de points de ventes et ce, instantanément et de manière sécurisée. MVola se positionne comme une solution alternative à une bancarisation adaptée au plus grand nombre.

Telma, en partenariat avec la BNI MADAGASCAR, innove et lance avec succès MVola Avance en novembre 2017. Ce nouveau service permet d'obtenir de manière instantanée un micro crédit ou de constituer une petite épargne très flexible. En dix mois, on dénombre plus de 200 000 nouveaux clients et plus d'un million d'octroi de crédit.

1ère

solution de mobile money à Madagascar

10 000

points marchands MVola répartis à travers le pays

2,5 millions

d'utilisateurs actifs de MVola à Madagascar

+200 millions

de transactions mobile money par an

+200 000 clients

en dix mois avec MVola Avance

1 million

d'octroi de crédit

Capital Investissements & Développement Africain

Dans une logique de développement et de diversification en Afrique, Axian's Venture Investment Limited permet à notre groupe d'intervenir dans des fonds d'investissement à impact sur le continent africain. Depuis 2017, Axian a investi dans 4 grands fonds d'investissements : Adenia Capital IV, ECP IV, Partech Africa, Ametis et MIARAKAP, premier fonds entièrement dédié à l'accompagnement des TPE et PME malgaches.

Courtage Assurance et Risk Management

Axian favorise et simplifie l'accès des entreprises implantées à Madagascar à des solutions d'assurances. Indian Ocean Risk Solutions (IORS) est une société de courtage d'assurance et de conseil en organisation créée fin 2013. IORS accompagne ses clients en permettant l'optimisation de leurs garanties et de leurs coûts et en proposant des process de gestion adaptés et efficaces. Associée à de nombreuses compagnies d'assurances internationales, IORS propose à ses clients des solutions au plus proche de leurs besoins et de leurs préoccupations.

Prochaines réalisations / projets en cours

Axian est un acteur innovant qui favorise l'émergence de solutions digitales en s'appuyant sur les convergences entre banque et télécoms.

1ère plateforme de mobile money à Madagascar en nombre d'utilisateurs actifs avec MVola, Axian ambitionne de développer une plateforme de services financiers dans l'océan Indien et en Afrique. Axian accompagne la transformation digitale de la première banque Malagasy, BNI MADAGASCAR, et construit la banque de demain.

Présentes sur le continent africain dans le secteur des télécoms, les entreprises Axian posent actuellement les premières briques nécessaires pour développer des services bancaires mobiles panafricains.



LET'S CONNECT LE PÔLE TÉLÉCOMS

Axian est un acteur clé du secteur des télécoms dans la région océan Indien et depuis peu de l'Afrique continentale. La contribution de ce secteur au développement social et économique des dernières années fait consensus. Il œuvre pour continuer sur cet élan et renforcer toujours plus nos offres et la qualité de ses prestations.

ENTREPRISES



Construction d'infrastructures télécoms

Axian souhaite avoir une pleine maîtrise des infrastructures permettant l'opérationnalité des réseaux mobiles et internet. Grâce à cette expertise, le groupe est à même d'étendre les réseaux vers les régions les plus enclavées. Aujourd'hui, Axian se positionne comme le plus gros investisseur de Madagascar et de sa région en Backbones terrestres et câbles internationaux.

Axian a permis de développer la 4G partout à Madagascar. Le groupe a été l'un des principaux partenaires du consortium EASSy, ayant permis l'installation d'un câble sous-marin crucial pour le développement du numérique de nombreux pays d'Afrique de l'Est. Un tel investissement a été largement créateur de richesses pour Madagascar avec le développement de nouvelles opportunités économiques, telle l'ouverture de centres d'appels francophones.

1er
opérateur
télécoms
à Madagascar

9 000
km
de fibre optique
terrestre posée
à Madagascar

Déploiement et maintenance des équipements télécoms

L'hébergement et la maintenance des infrastructures télécoms sont des métiers importants pour la stabilité de nos activités dans le secteur des télécoms. Axian veille à une intégration verticale de ses métiers pour une plus grande qualité de service. Les 2 200 sites de télécoms exploités à Madagascar, aux Comores, à la Réunion, à Mayotte et au Sénégal font tous l'objet d'une attention particulière : Axian met tout en œuvre pour garantir leur sécurité et leur bon état de fonctionnement. À Madagascar, sont hébergés les réseaux de 4 opérateurs à qui Axian doit le meilleur taux de disponibilité d'équipement, quelles qu'en soient les conditions d'accès.

1 300
pylones télécoms
dont 50% situés en
milieu rural

Développement des réseaux mobiles et internet

Les réseaux mobiles exploités par les sociétés télécoms d'Axian sont issus de la dernière génération. Le groupe fait preuve d'audace dans ses choix technologiques et commerciaux considérant l'accès aux réseaux télécoms comme une prérogative essentielle au développement des régions les plus enclavées.

Les nombreux projets de Telma et de TowerCo of Madagascar (TOM) ont déjà largement contribué au développement économique et social du pays. Création d'emplois générés par l'ouverture de centres d'appels, inclusion financière de la population grâce au mobile banking, qui compte déjà plus de deux millions de clients, accès facilité à l'éducation suite à la mise en réseau de six universités et à la numérisation des ouvrages scolaires, dématérialisation des démarches administratives etc.

C'est aujourd'hui tout un pays qui bénéficie des progrès rendus

possibles par la nouvelle économie digitale.

Des études récentes ont ainsi démontré que le débit internet offert à Madagascar était supérieur à celui de grands pays européens. Depuis 2015, ces services sont accessibles aux populations de l'océan Indien et du continent africain. Le rachat de l'opérateur Only à la Réunion et à Mayotte avec notre partenaire Iliad a permis d'enclencher cette dynamique internationale.

Aujourd'hui, Télécom Réunion Mayotte (TRM) est un opérateur de premier plan sur les deux îles, notamment sous les marques Free à la Réunion et Only Istawi à Mayotte.

TRM a pour objectif d'améliorer l'accès au numérique à la Réunion et à Mayotte en apportant les meilleurs outils technologiques au meilleur prix.

L'obtention d'une licence télécom aux Comores et la création de Telco SA

en 2016 ont marqué une nouvelle étape dans l'internationalisation d'Axian.

La signature du consortium entre Axian et NJJ Capital (holding d'investissements de Xavier Niel) permet désormais d'animer la concurrence du secteur des télécoms aux Comores. Axian continue son développement dans les télécoms africaines grâce au rachat de Tigo Sénégal avec NJJ Capital et le groupe sénégalais Teyliom. Axian apporte à cette joint-venture son expertise d'opérateur global (Fixe, Mobile, internet) et intégré (métiers de détail, de gros, et de maintenance). Positionné comme l'un des plus grands opérateurs de son pays, Tigo Sénégal compte plus de 10 millions de clients à la fin 2018.

10 millions
de clients avec Tigo
Sénégal à la fin 2018

Prochaines réalisations / projets en cours

Axian a pour ambition d'asseoir rapidement son leadership technologique à travers l'océan Indien et sur la Grande Île. Le groupe souhaite faire accéder les Réunionnais, les Mahorais et les Comoriens

à la promesse numérique en développant la 4G et le très haut débit. À Madagascar et aux Comores, il souhaite accentuer le leadership 4G et mettre à niveau ses réseaux à Mayotte et à la Réunion. Afin d'améliorer sensiblement et durablement les réseaux de télécoms à travers l'océan Indien, Axian investit dans des infrastructures pérennes.

Actuellement, Axian se positionne sur le projet de câble sous-marin METISS (Maurice-Réunion-Madagascar-Afrique du Sud) et d'autres programmes de nature similaire offrant de nouvelles opportunités de croissance et d'échanges économiques à toute la région.



LET'S RENEW ENERGY LE PÔLE ÉNERGIF

Axian est un acteur majeur du secteur de l'énergie à Madagascar. Le groupe développe des solutions durables et est attaché à démontrer les multiples opportunités créées par l'innovation en matière d'énergie renouvelable. Ce domaine est moteur de la croissance et du développement économique et social pour les pays émergents. Les entreprises Axian unissent donc toutes leurs forces pour mettre en réseau, distribuer mais aussi sécuriser les approvisionnements en énergie de Madagascar.

ENTREPRISES



Distribution d'hydrocarbures

La distribution d'hydrocarbures, à travers la Grande Île, est essentielle pour la bonne marche de l'économie. Notre société Jovena, 1ère société malgache en termes de distribution de produits pétroliers, assure l'approvisionnement en carburant du grand public, à travers son réseau de stations, de l'industrie (notamment de sites miniers majeurs) et de la Société nationale de production d'énergie, Jirama. Jovena a déployé dans le pays un réseau de près de 90 stations modernes, participant ainsi au désenclavement de certaines zones isolées en renforçant le maillage territorial et l'accessibilité de ces régions.

Production thermique

La mise en service récente d'une centrale thermique de 76MW à Antananarivo a permis de compléter et moderniser les capacités de production existantes de la Jirama et de réduire significativement le recours aux délestages en offrant une production complémentaire de 20% de l'existant.

1er
distributeur de
produits pétroliers
à Madagascar

35%
des parts de marché
de la distribution
de carburant à
Madagascar détenues
par Jovena

76
Mégawatt
produits avec la
nouvelle centrale
thermique à
Antananarivo

Production d'énergie durable et efficacité énergétique

Axian a su prendre très rapidement et de manière précoce le tournant de la transition énergétique. Aujourd'hui, notre groupe se distingue fortement par son dynamisme dans le secteur des énergies renouvelables à Madagascar.

Le groupe s'est engagé sur des projets de grande envergure pour la production énergétique solaire et hydraulique. Le projet de centrale « Hydro Volobe », en partenariat avec le groupe Colas, dont la fin de la construction est prévue en 2022, délivrera une puissance de 120 MW et permettra d'assurer une production en énergie durable, constante, fiable et efficace.

Axian s'est associé avec Green Yellow, filiale du Groupe Casino spécialisée dans l'énergie solaire, pour des projets de production publique (construction de la plus grande ferme solaire régionale de 20 MW à Ambatolampy) ou privée (centrales pour industries et commerces et contrats d'optimisation énergétique).

120
Mégawatt
délivrés en 2022
avec le projet
hydroélectrique
Volobe

90
stations-services
Jovena dans tout
Madagascar

5
gares routières
construites par
Jovena

Électrification des zones rurales isolées à Madagascar grâce à des solutions d'énergie solaire

Axian est convaincu que le désenclavement des zones rurales à Madagascar est fortement dépendant de l'accessibilité à l'électricité et aux télécoms.

L'isolement géographique, la pauvreté des populations et le manque d'infrastructures sont identifiés comme les trois obstacles majeurs à l'électrification de ces zones. Afin de répondre à ces trois enjeux majeurs, Axian a investi dans la recherche de solutions d'électrification pérennes et abordables. En partenariat avec Sagemcom, Axian a créé l'entreprise WeLight Madagascar.

WeLight a pour objectif de diffuser des solutions de production d'énergie adaptées à l'environnement et aux besoins des clients. Pour cela, plusieurs solutions techniques sont disponibles : réseaux mini-grid, nano grid et Solar Home System (SHS). La société WeLight est la structure d'études, de montage et de gestion de tous les projets liés au déploiement du programme d'électrification rurale.

Déploiement de solutions hybrides

Axian contribue de manière efficiente à la transition énergétique. Il investit dans des solutions plus propres en conservant des exigences fortes en matière de performance et d'efficacité. Pour rendre accessibles ces solutions plus rapidement, le groupe conçoit des offres alternatives dites « hybrides ». Axian déploie et gère la maintenance de ces solutions à la fois dans les grands sites industriels et en milieu rural. Ainsi, plus de 578 sites solaires et hybrides exploités par le groupe sont actuellement en fonctionnement sur le territoire malgache.

Axian s'engage dans la recherche et le déploiement des solutions énergétiques de demain pour impulser un développement durable et propre à Madagascar et dans sa région.

Prochaines réalisations / projets en cours

Aujourd'hui, Axian priorise trois axes de développement dans le secteur de l'énergie.

Le groupe souhaite tout d'abord renforcer son portefeuille énergétique alternatif pour offrir à Madagascar l'opportunité d'être indépendant énergétiquement et de profiter de ses atouts considérables en termes d'énergies renouvelables.

L'ambition d'Axian est de donner l'accès à une électricité propre et durable à 100 villages malgaches d'ici 2020 pour contribuer au désenclavement et au développement économique.

En parallèle, le groupe souhaite renforcer la disponibilité énergétique du pays en investissant dans le stockage de gros volumes de carburant et en développant les dispositifs de contrôle qualité en matière de prévention, de maintenance et de surveillance des réseaux électriques.

Enfin, l'entreprise Jovena continue à renforcer les réseaux et les infrastructures de transport routier. En 2018, Jovena a construit 7 nouvelles stations-services et a inauguré la plus grande gare routière du pays d'une surface de 26 000 m².



LET'S BUILD LE PÔLE IMMOBILIER

L'immobilier est le secteur d'activité historique d'Axian. Depuis la création de First Immo en 1995, Axian s'est attaché à construire une offre immobilière industrielle, professionnelle et résidentielle répondant aux standards internationaux les plus exigeants. Acteur phare du secteur de l'immobilier à Madagascar, Axian souhaite renforcer l'attractivité du pays pour les investisseurs, les entreprises et les particuliers.

ENTREPRISES



Promotion immobilière et construction

Pour attirer les plus grands groupes du secteur industriel ou des services ainsi que certaines institutions internationales de renom et faciliter leur installation à Madagascar, First Immo a mené à bien la construction de quatre sites immobiliers professionnels, deux sites immobiliers résidentiels et deux sites à usage commerciaux.

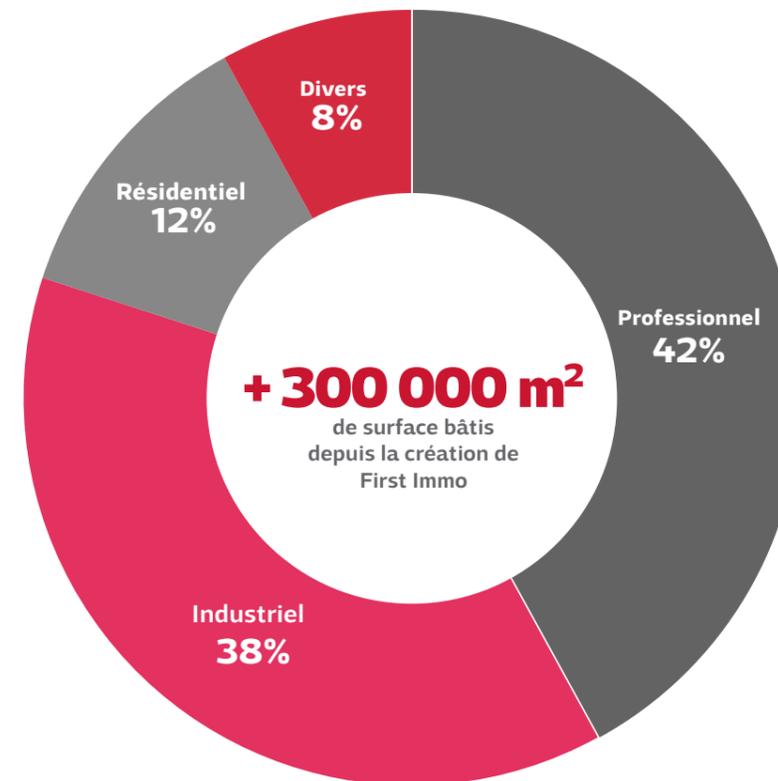
Commercialisation

Le complexe de bureaux Galaxy et le site de Futura abritent les plus importants centres d'appels du pays. Les sites de Galilée et la galerie commerciale Smart accueillent, quant à eux à Tanjombato, 40 boutiques. Aujourd'hui, Antananarivo et ses zones franches hébergent notamment le n°1 européen de la relation client externalisée, Webhelp, le centre d'information des Nations Unies, l'American Center, Intelcia et Floréal...

Gestion locative

First Immo se positionne aussi dans la gestion locative de ses propriétés foncières. L'entreprise souhaite conserver la maîtrise de la maintenance des bâtiments ainsi que la gestion des copropriétés de ses complexes immobiliers.

Dans l'ensemble de ses projets immobiliers, First Immo bouscule les standards architecturaux pour promouvoir l'originalité et la recherche de nouveaux liens entre forme et fonction. L'entreprise attache de même une grande importance à la création de lieux de vie agréables et conviviaux permettant d'impulser un nouveau souffle à l'aménagement urbain de Antananarivo.



+ 300 000 m²
de surface bâties
depuis la création de
First Immo

+35 000
emplois générés

Prochaines réalisations / projets en cours

L'expertise de First Immo dans le domaine de l'immobilier motive le développement de nouveaux projets de très grande ampleur. Les équipes de la société réalisent actuellement deux grands projets : le Campus Telma au cœur de la zone Galaxy, qui accueillera le siège social de Telma, et Futura, la nouvelle Cyber Cité d'Antananarivo.

3.3 DES MODÈLES DE DEVELOPPEMENT INNOVANTS

Investir sur le long terme dans nos régions d'implantation grâce au partenariat public-privé

Les investissements en termes d'infrastructures à réaliser en Afrique subsaharienne sont colossaux et demandent des efforts financiers et industriels souvent démesurés pour de nombreux gouvernements du continent : le soutien d'investisseurs privés responsables et engagés, comme Axian, s'avère un atout majeur pour les Etats. Ce rôle de relai est un des fondements de la stratégie du groupe.

Les 3P : une incarnation du Let's Grow Together

Depuis sa création, Axian est engagé dans le développement de Madagascar et prend le relais des pouvoirs publics dans de nombreux projets. Axian souhaite contribuer aux investissements structurants permettant d'améliorer le bien-être des populations, grâce à la signature de nouveaux partenariats avec l'Etat malgache.

Récemment, Jovena a inauguré les centrales thermiques Noor 1 et Noor 2. Ce projet très ambitieux est rendu possible grâce à l'implication de nombreux partenaires et sous-traitants, locaux et internationaux mais aussi grâce à l'appui du Ministère de l'Eau, de l'Énergie et des Hydrocarbures. La construction de ces centrales permet d'offrir à la population malgache une électricité plus abondante, plus fiable, et à coût réduit.

3.4 DES PARTENAIRES PRESTIGIEUX

Dans un grand nombre de ses projets, Axian travaille en collaboration avec des entreprises prestigieuses. Il attache une grande importance au choix de ses partenaires financiers et techniques car il souhaite partager avec eux une vision commune concernant les retombées des activités sur la société et l'environnement.

CIEL LTD Acquisition de BNI MADAGASCAR

En 2014, Axian pénètre le marché du secteur bancaire en faisant l'acquisition avec Ciel Ltd, groupe mauricien, de la banque BNI MADAGASCAR.

Axian travaille aujourd'hui main dans la main avec son partenaire de renom pour l'amélioration des services, des produits et des prestations de BNI MADAGASCAR.

NJJ Création de Telco SA

En 2015, Axian et son partenaire NJJ Capital (holding d'investissement de Xavier Niel, PDG d'Iliad) obtiennent la deuxième licence télécom aux Comores. Telco SA est créé par les deux partenaires dans le but d'animer la concurrence dans l'île au bénéfice des populations.

NJJ / TEYLIOM Acquisition de l'opérateur Tigo Sénégal

En 2018, NJJ et Axian se sont associés à Yerim Sow, propriétaire du groupe Teyliom, pour faire l'acquisition de Tigo Sénégal, 2ème opérateur télécom sénégalais. L'association de ces trois experts dans le domaine des télécoms apporte de nouvelles expertises technologiques et offre donc une opportunité pour Tigo d'améliorer ses services tout en garantissant un coût de production plus faible.

ILIAD Acquisition de Telecom Réunion Mayotte

En 2015, Axian s'est associé à Iliad, groupe de télécom français fondé par Xavier Niel, pour le rachat de la branche mobile d'Outremer Telecom (Only). Télécom Réunion Mayotte (TRM) a aujourd'hui pour ambition de devenir un leader régional et de faciliter, comme l'a fait Telma à Madagascar, l'accès au meilleur du numérique au meilleur prix. La mise en commun de l'expertise du secteur des télécoms d'Axian et d'Iliad a permis une rapide priorisation des investissements les plus cruciaux pour le développement du réseau. La modernisation des infrastructures et la participation au plan de déploiement du très haut débit sur les deux îles ont été, dès l'acquisition d'Only, des actions d'envergure.

GREEN YELLOW Création de la centrale solaire photovoltaïque d'Ambatolampy grâce à la joint-venture Green Energy Solution / Jovena

Axian et l'entreprise Green Yellow, filiale du groupe français Casino, se sont engagés dans un partenariat afin de construire la première ferme solaire photovoltaïque à Madagascar. La centrale solaire d'Ambatolampy se situe entre Antananarivo et Antsirabe. Elle permettra de couvrir les besoins en électricité d'environ 50 000 ménages. La région du Vakinankaratra est en plein développement économique et industriel; la construction de la centrale satisfera donc pour partie les besoins des entreprises localement implantées.



4 NOS
ÉQUIPES

4.1 BOARD AXIAN



AMIN HIRIDJEE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



HASSANEIN HIRIDJEE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



RAZA ALY HIRIDJEE
CHAIRMAN



BASHIR HIRIDJEE
CHAIRMAN

4.2 MANAGEMENT TEAM



PHILIPPE PRODHOMME
CHIEF FINANCIAL OFFICER



VÉRONIQUE PERDIGON
GENERAL SECRETARY



JEAN-DENIS BOUDOT
GROUP CHIEF COMMUNICATION
OFFICER



MICHAEL RATOVOSON
CHIEF HUMAN RESOURCES
OFFICER



JÉRÔME VALENTIN
S.I GROUP
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



STÉPHANE OUDIN
CLUSTER TELECOM
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



HASSANE MUHIEDDINE
CLUSTER FINANCE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



TEDDY HARDY
CLUSTER IMMOBILIER
CHIEF COMMERCIAL OFFICER



TÉLÉCOMS



PATRICK PISAL-HAMIDA
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
TELMA MADAGASCAR



GILLES KUNTZ
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
TOM



STÉPHANE TEYSSEDRE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
TELMA COMORES



**PIERRE-ANTOINE
LEGAGNEUR**
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
TELCO OI



MAMADOU MBENGUE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
TIGO SÉNÉGAL



MIALISOA ANDRIANASOLO
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
CONNECTEO



SYLVAIN HOUPIER
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
AITS



ÉNERGIE



BENJAMIN MEMMI
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
JOVENA MADAGASCAR



CHRISTIAN CACHAT
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
GREEN ENERGY SOLUTIONS



RÉMY HUBER
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
COMPAGNIE GÉNÉRALE
D'HYDROÉLECTRICITÉ DE VOLOBE



FINANCES



ALEXANDRE MEY
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
BNI MADAGASCAR



MATTHIEU MACE
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
MVOLA



MICKAEL GONCALVES
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
IORS



ADRIAN CHINDRIS
CHIEF EXECUTIVE OFFICER
KRED



IMMOBILIER



TEDDY HARDY
CHIEF COMMERCIAL OFFICER
FIRSTIMMO

AUDIT



CATHERINE SAVERY
HEAD OF GROUP
INTERNAL AUDIT

COMMUNICATION



LOVA HASINIRINA BORDES
CORPORATE COMMUNICATION
DIRECTOR



MARINE RAEISON
BRAND PORTFOLIO &
STRATEGY DIRECTOR



SALOHY RAMANGASON
COMMUNICATION DIGITAL
DIRECTOR

FONDATION H



MANON RIVET
FONDATION H
PROJECT MANAGER

HSE



SÉBASTIEN DANGE
SAFETY & SECURITY MANAGER

JURIDIQUE



FITIA RAKOTOARISOA
CHIEF LEGAL

IMPACT



**FANIHO RAKOTOVAO
RAKOTOARISON**
SOCIAL IMPACT DIRECTOR

**EXPÉRIENCE
COLLABORATEURS**



CÉLINE HUON
EXPERIENCE EMPLOYEE MANAGER

NEXTA



CAROLE RAKOTONDRAINIBE
EXECUTIVE DIRECTOR

FONDATION TELMA



ISABELLE SALABERT
EXECUTIVE DIRECTOR



5 NOS **ENGAGEMENTS**

5.1 NOS COLLABORATEURS AU COEUR DE NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE

Depuis toujours, Axian se positionne comme un employeur responsable qui garantit le respect des droits de ses collaborateurs. Le groupe s'engage pour que l'humain soit au cœur de l'entreprise.

Axian s'assure de créer un environnement de travail épanouissant, une politique de ressources humaines juste et transparente. Axian investit continuellement dans la montée en compétence des hommes et des femmes qui permettent l'avancée du groupe. Sa culture d'entreprise repose également sur un management des équipes fondé sur les valeurs de respect, de confiance et d'équité. En 2017, 12 000 heures de formation ont été dispensées aux collaborateurs par l'Axian Training Center.

Axian favorise la mobilité interne, le partage d'expérience et la mise en commun des savoirs.



Fragment. Mon coeur chavire | MIORA ACKER

L'épanouissement professionnel de nos 3500 collaborateurs fait la force et la diversité du groupe

Axian favorise la constitution d'équipes diversifiées. Le groupe est en effet persuadé que c'est par l'échange d'expérience et la mise en commun des savoirs que l'innovation peut voir le jour. Axian agit pour :

- Garantir l'égalité des chances à l'embauche
- Investir pour permettre l'utilisation d'outils de travail modernes et connectés
- Assurer la sécurité de nos collaborateurs sur leurs lieux de travail
- Pratiquer des méthodes de management transparentes et justes
- Valoriser les prises d'initiatives et récompenser l'audace

Nos politiques RSE

Pour construire un modèle de croissance inclusif, Axian souhaite intervenir au-delà de ses seuls champs d'activités. Axian, avec le support de la Fondation Telma, structure des programmes d'interventions pérennes et en ligne avec ses objectifs.

Les politiques RSE de ses entreprises sont à la fois en accord avec la ligne directrice groupe, en résonance avec les activités des différents pôles et en concordance avec les 17 Objectifs de Développement Durable à l'Agenda 2030.

5.2 NOS ÉQUIPES AUX COTÉS DES PORTEURS DE PROJETS INNOVANTS ET IMPACTANTS

Axian Intrapreneurship Program : Impulser une dynamique intrapreneuriale dédiée aux équipes d'Axian

Une équipe dédiée, experte dans le domaine, met tout en œuvre pour soutenir les futurs créateurs de valeurs dans leur aventure. Axian souhaite, par ce programme, favoriser la prise d'initiatives et l'éclosion de projets pouvant avoir un impact durable sur la société. Axian est engagé à faire croître ses activités de manière inclusive : que chaque collaborateur Axian puisse incarner les valeurs du groupe et le faire évoluer dans un esprit d'innovation et de dépassement de soi. Son programme d'intrapreneuriat permet à ses collaborateurs de proposer des projets de création d'entreprise et de bénéficier d'un accompagnement sur mesure.

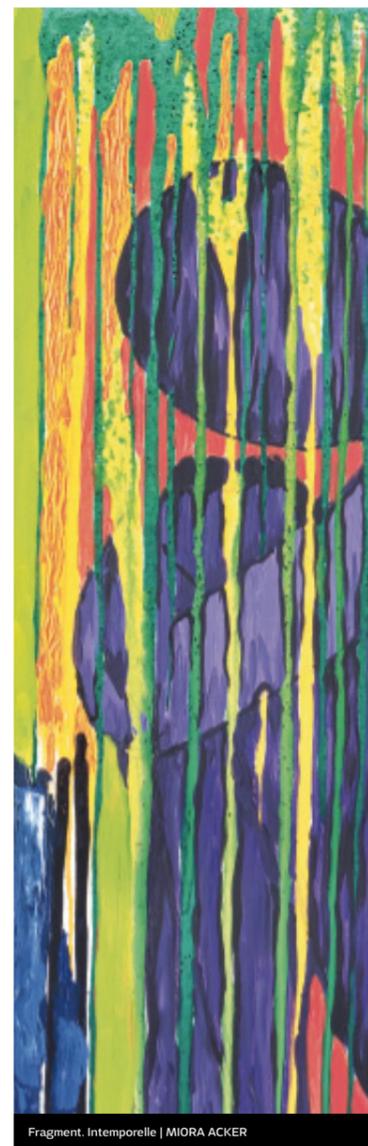


Semance | MIORA ACKERS

5.3 NOTRE ENGAGEMENT POUR LA MONTÉE EN PUISSANCE DES FEMMES DANS L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ

Axian s'engage pour la parité dans la vie économique. S'il n'a pas vocation, en tant qu'entreprise privée, à agir sur l'aspect réglementaire, Axian souhaite mettre tout en œuvre pour permettre une intégration paritaire des femmes dans le monde du travail.

Axian agit directement auprès des femmes les plus touchées par ces inégalités : les jeunes filles issues de milieux défavorisés. Par le biais de sa fondation d'entreprise, le groupe a développé des programmes de soutien à la scolarisation et à la formation professionnelle des jeunes femmes. Dans le déploiement de son programme de soutien à l'entrepreneuriat, Axian a également mis un point d'honneur à encourager de manière plus soutenue l'entrepreneuriat féminin.



Fragment. Intemporelle | MIORA ACKERS

En interne, Axian favorise l'égalité hommes-femmes au quotidien dans ses choix d'organisation et dans la structuration de sa politique de ressources humaines. Hommes et femmes sont égaux dans la détermination des salaires et dans l'accès aux opportunités d'emploi. Aujourd'hui, Axian souhaite aller plus loin et accélérer la féminisation des conseils d'administration de l'ensemble de ses sociétés.

5.4 NOTRE ENGAGEMENT POUR LA FORMATION CONTINUE DE NOS COLLABORATEURS

Axian investit dans ses talents et met en place de nombreux programmes de formation en lien avec ses domaines d'activités. Notre « Axian Training Center » est spécialement dédié à toutes ces formations dispensées par des formateurs experts. En 2017, plus de 12 000 heures de formation ont été dispensées par l'Axian Training Center.

5.5 NOS ACTIONS POUR SOUTENIR LES POPULATIONS LES PLUS FRAGILES

La Fondation Telma œuvre sur le terrain depuis 2009 pour soutenir les populations les plus fragiles et contribuer à leur bâtir un avenir meilleur. Elle intervient dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'environnement, du développement durable et de l'aide humanitaire.

La Fondation s'appuie notamment sur les nouvelles technologies et services développés par la société Telma pour favoriser le développement du pays et améliorer les conditions de vie des populations. Le programme Informatique pour tous, mis en œuvre initialement en partenariat avec Microsoft, en est un des projets emblématiques. Il permet aux enfants du primaire et du secondaire d'avoir accès aux outils numériques à travers la fourniture d'ordinateurs, de connexions internet haut débit et à la formation des éducateurs.

Grâce aux infrastructures de pointe de Telma et à sa présence sur tout le territoire malgache, la Fondation est également impliquée depuis 2011 dans la gestion des risques et des catastrophes (GRC) aux côtés des autorités malgaches.



LE PROGRAMME SEKOLY TELMA



La Fondation Telma ne s'engage pas seulement à travers le développement des TIC. Aujourd'hui, l'une de ses priorités est la construction d'écoles. Pour pallier le déficit d'accessibilité des écoles et des capacités d'accueil, la Fondation Telma a en effet lancé en 2015 un programme de construction de nouvelles structures scolaires primaires à travers tout le pays en s'appuyant sur des ONG locales.

Un programme de construction de Centres de Santé de Base est également en cours face au constat parallèle de déficit d'infrastructures de santé.

10 200
enfants
bénéficiaires du
programme à ce jour

63
établissements
scolaires
construits dans 18
régions de Madagascar
dont 15 écoles primaires
anticycloniques

38 000
kits scolaires
distribués

1,5 million \$
d'investissements
depuis 2015

LE PROGRAMME IPT



200 PC
distribués

53
centres

103
animateurs

5500
enfants
bénéficiaires

5.6 NOTRE PARTICIPATION AUX FONDS DE DÉVELOPPEMENT



Depuis quelques années, Axian affiche une volonté forte d'agir en faveur du développement du tissu entrepreneurial africain par sa participation à des fonds de développement dédiés.

Axian a rejoint en juin 2017 le fonds d'investissement **Adenia Capital IV**. Ce fonds lancé en 2016 aux côtés de DFIs, d'investisseurs institutionnels, comme la Banque Africaine de Développement et Proparco, de fonds de pensions et de family offices accompagne le développement d'entreprises de taille moyenne dont l'activité satisfait aux besoins en forte croissance des consommateurs africains.

Début 2018, Axian fait son entrée au capital d'**Emerging Capital Partners (ECP)**, l'un des plus importants anciens fonds de capital-investissement spécialisé sur l'Afrique. Cet engagement lui permet d'accéder au titre de partenaire aux côtés d'un acteur majeur du financement et développement du secteur privé africain. Tout comme Axian, le fonds ECP partage le même volonté d'investir dans le long-terme, d'œuvrer pour une croissance inclusive sur le continent et de soutenir des projets à impact.

Axian est également très engagé dans le premier fonds d'investissement à impact malgache (**Miarakap**) fondé en février 2018. Ce fonds, dédié à la fois au financement, à l'encadrement et à l'accompagnement des PME et des startups, a été le premier à voir le jour sur la Grande Ile.

Plus récemment, Axian a rejoint le rang des investisseurs du fonds **Partech Africa**, filiale de la société Partech Venture, spécialisée dans le soutien financier aux startups digitales du continent africain. Ce fonds créé très récemment a pour ambition de soutenir les jeunes pousses africaines prometteuses. Axian, en rejoignant les investisseurs de Partech Africa, fait le choix de promouvoir l'émergence d'innovations technologiques « Made in Africa ».

Axian met un point d'honneur à respecter les principes de la Banque mondiale et les normes de performance de la **Société financière internationale** (International Finance Corporation, IFC). Dans la poursuite de sa stratégie d'investissements dans le secteur privé africain, Axian établit des partenariats financiers uniquement des fonds de développement œuvrant pour une croissance inclusive et un développement humain durable.



Cathédrale | MIORA ACKER

5.7 NOTRE CONTRIBUTION À LA DÉMOCRATISATION DE L'ART À MADAGASCAR



La **Fondation H** a été créée par Hassanein Hiridjee en 2016. Elle a pour mission d'accompagner les artistes malgaches et de favoriser leur émergence sur la scène artistique nationale et internationale. La Fondation H soutient l'écllosion de l'art contemporain malgache et agit pour offrir aux artistes locaux les conditions idéales pour exprimer leur créativité.

Depuis 2 ans, la Fondation H est partenaire du Prix Paritana aux côtés de l'Organisation Internationale de la Francophonie, de l'Institut Français de Madagascar, de la Cité internationale des Arts à Paris et de la Fondation Air France. Ce prix récompense chaque année un artiste talentueux et lui permet d'effectuer une résidence de 3 mois à la Cité Internationale des Arts à Paris, où l'artiste suit des formations et rencontre des professionnels du secteur culturel. En septembre 2018 au musée du quai Branly à Paris, la Fondation H a participé, en tant que mécène, aux côtés d'Axian, à la 1ère grande exposition sur les arts malgaches organisée en Europe depuis 1946 : « Madagascar : arts de la Grande Ile ».



5.8 NOTRE ENGAGEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT HUMAIN PLUS JUSTE ET INCLUSIF

Le bien-être chez nous aussi

Aujourd'hui, Axian se tourne vers l'avenir en opérant au quotidien pour améliorer le bien-être de chacun. Or, pour contribuer au bien-être des gens, à travers nos activités, nous sommes persuadés que nos collaborateurs, qui s'engagent chaque jour avec passion et audace dans leur métier, doivent eux-mêmes bénéficier des meilleures conditions de travail possible. Nous sommes attentifs au bien-être de nos collaborateurs et priorisons le dialogue, l'écoute et considérons avec bienveillance les avis de chacun. Notre modèle de gouvernance évolue continuellement pour s'adapter aux demandes et aux attentes de nos collaborateurs, de nos clients et partenaires.

Fondamentalement moderne et adaptable, notre modèle se fonde sur des valeurs avant tout humaines et respectueuses de la diversité.

Axian s'engage contre la fraude et la corruption

Axian veille à prévenir, empêcher et identifier toute pratique de corruption, de détournement ou de fraude. Chaque entreprise du groupe Axian s'engage à avoir une conduite irréprochable en termes d'honnêteté, d'intégrité et d'éthique. Le refus des pratiques de corruption s'inscrit dans une logique de participation au progrès économique des pays dans lesquels elles opèrent.

Axian veille à la conformité des opérations par rapport aux lois et règlements des pays dans lesquels il opère. Dans ce cadre, le groupe s'appuie sur un code anticorruption, et s'assure que tous les employés s'y conforment, que les managers du groupe le mettent en œuvre, en y associant l'ensemble des parties prenantes.

Axian s'engage pour le développement durable

Axian se mobilise aujourd'hui entièrement pour trouver les solutions les plus innovantes permettant de réduire les effets néfastes que peuvent avoir ses activités sur l'environnement. Conscient de l'importance d'un développement durable pour le bien-être de la planète et des générations futures Axian s'engage à prendre les mesures nécessaires.

Au sein de ses différentes activités, il cherche à diffuser de nouvelles solutions pouvant remplacer les méthodes nocives pour l'environnement. Les lignes directrices des politiques RSE internes et externes du groupe sont les 17 Objectifs de Développement Durable à l'Agenda 2030.

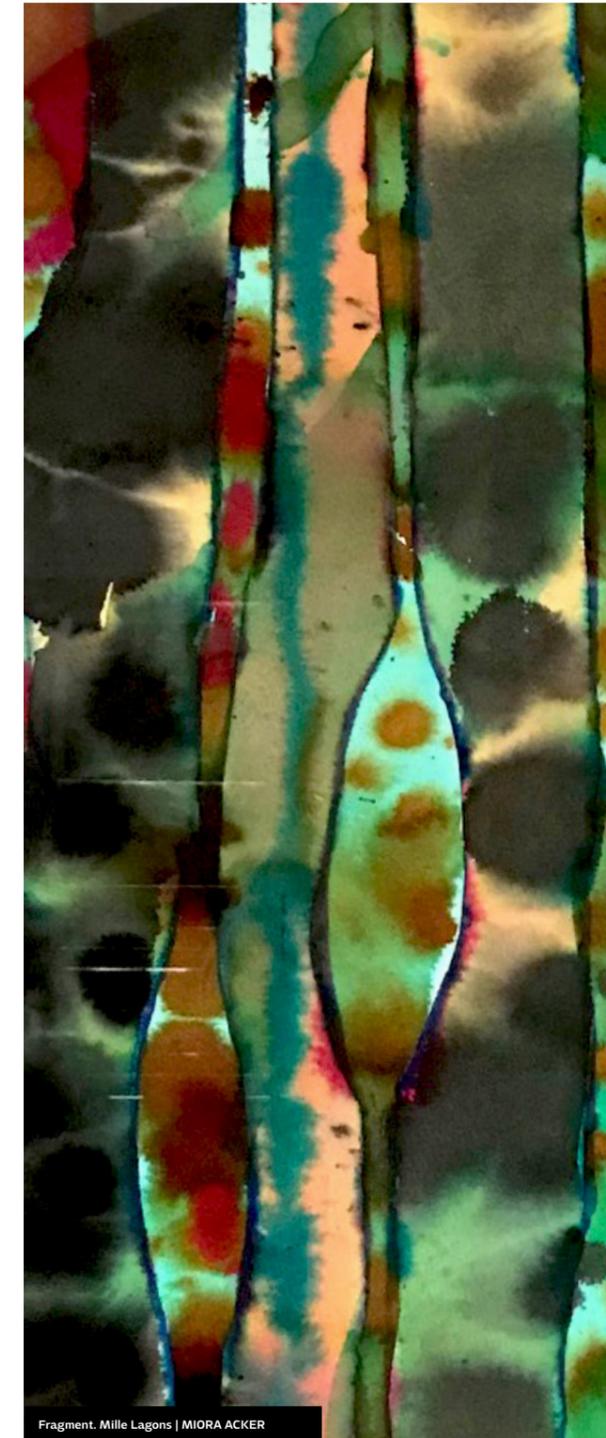
EDM se place aujourd'hui comme N°1 de la production d'énergie solaire à Madagascar. Fière de ses réussites mais conscient des enjeux auxquels il fait face, le groupe prend régulièrement de nouveaux engagements. Axian précise ses objectifs visant à réduire sa consommation de matières premières, cherche à minimiser ses déchets, à les recycler ou encore à les valoriser. Sa politique RSE se renforce et se spécifie régulièrement pour mieux prendre en compte les problématiques actuelles.

Axian s'engage contre le travail des enfants

Le travail des enfants reste une problématique d'actualité à Madagascar comme dans d'autres régions d'implantation du groupe Axian. Il s'oppose fermement à ces pratiques et condamne le travail forcé de quelques sortes qu'il soit. Grâce à sa fondation d'entreprise, il œuvre pour la scolarisation des enfants issus des milieux les plus défavorisés, notamment dans les régions rurales les plus enclavées. Axian considère que l'éducation est l'arme la plus puissante pour lutter contre le travail précoce.

Axian s'engage pour la diversité

Axian se mobilise pour l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés. Axian souhaite renforcer les capacités des personnes en situation de handicap en leur permettant d'augmenter leur employabilité. L'orientation professionnelle des personnes handicapées reste un frein majeur à l'employabilité de ces personnes du fait de leur isolement social et du fort taux de décrochage scolaire. Pour améliorer la professionnalisation des travailleurs handicapés, Axian œuvre aussi pour la transformation des mentalités dans le monde du travail. Le groupe souhaite en effet combattre les idées reçues et permettre à chacun d'être également traité, à compétences égales, lors des processus de recrutement.



Fragment. Mille Lagons | MIOIRA ACKER



6

INDICATEURS FINANCIERS

Fragment. Intemporelle | MIORA ACKER

6.1 SYNTHÈSE

CLIENTS / MARCHÉS

TÉLÉCOMS

Parts de marché valeurs estimées	Madagascar		Comores		Réunion / Mayotte		Senégal	
	en 2017	en 2018	en 2017	en 2018	en 2017	en 2018	en 2017	en 2018
	47%	54%	22%	36%	19%	22%	25%	26%

FINANCES

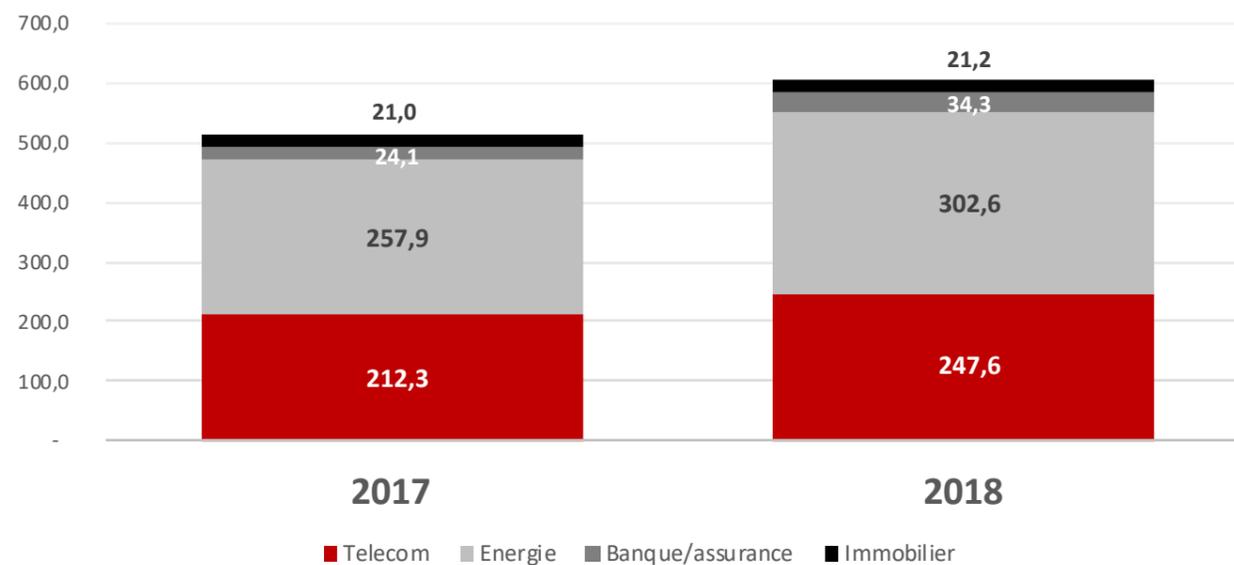
Parts de marché valeurs estimées	Banque		Mobile Finance Services	
	en 2017	en 2018	en 2017	en 2018
	23%	23%	24%	25%

DISTRIBUTION DE CARBURANTS

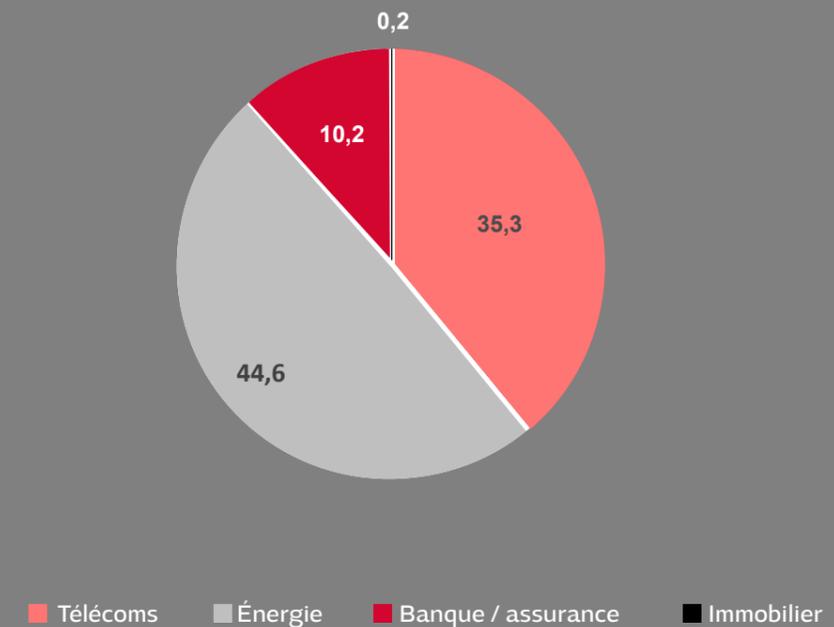
Parts de marché valeurs estimées	Madagascar	
	en 2017	en 2018
	35%	35%

REVENU (PART DU GROUPE)

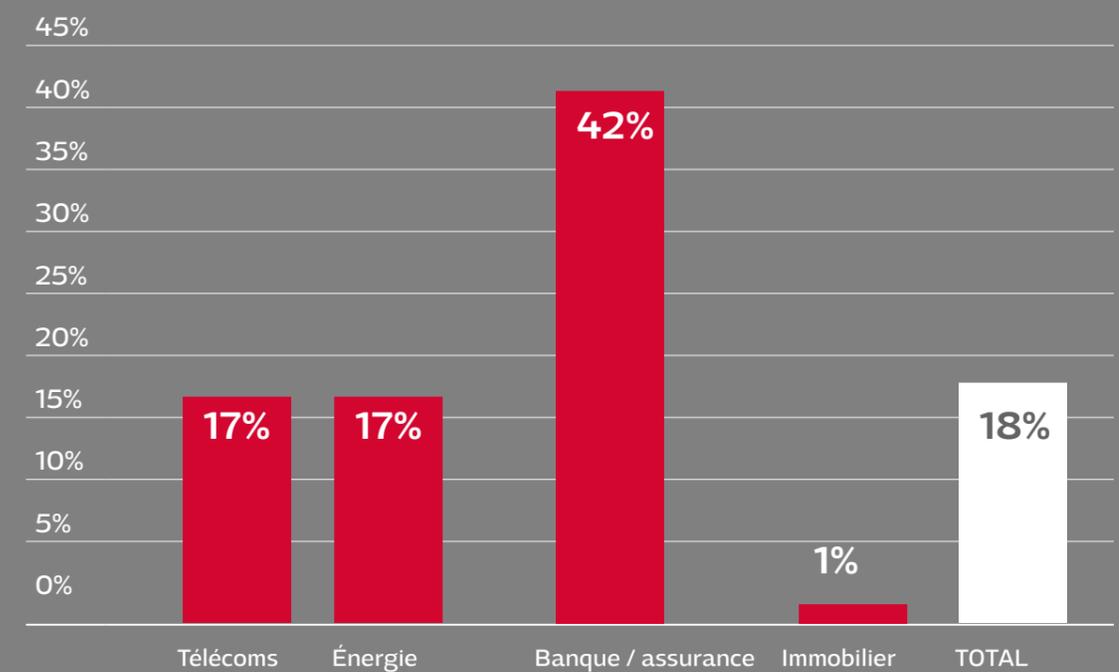
REVENU ANNUEL PAR ACTIVITE M\$ - GROUPE AXIAN
(TAUX CONSTANT - 3500 MGA/ US\$)



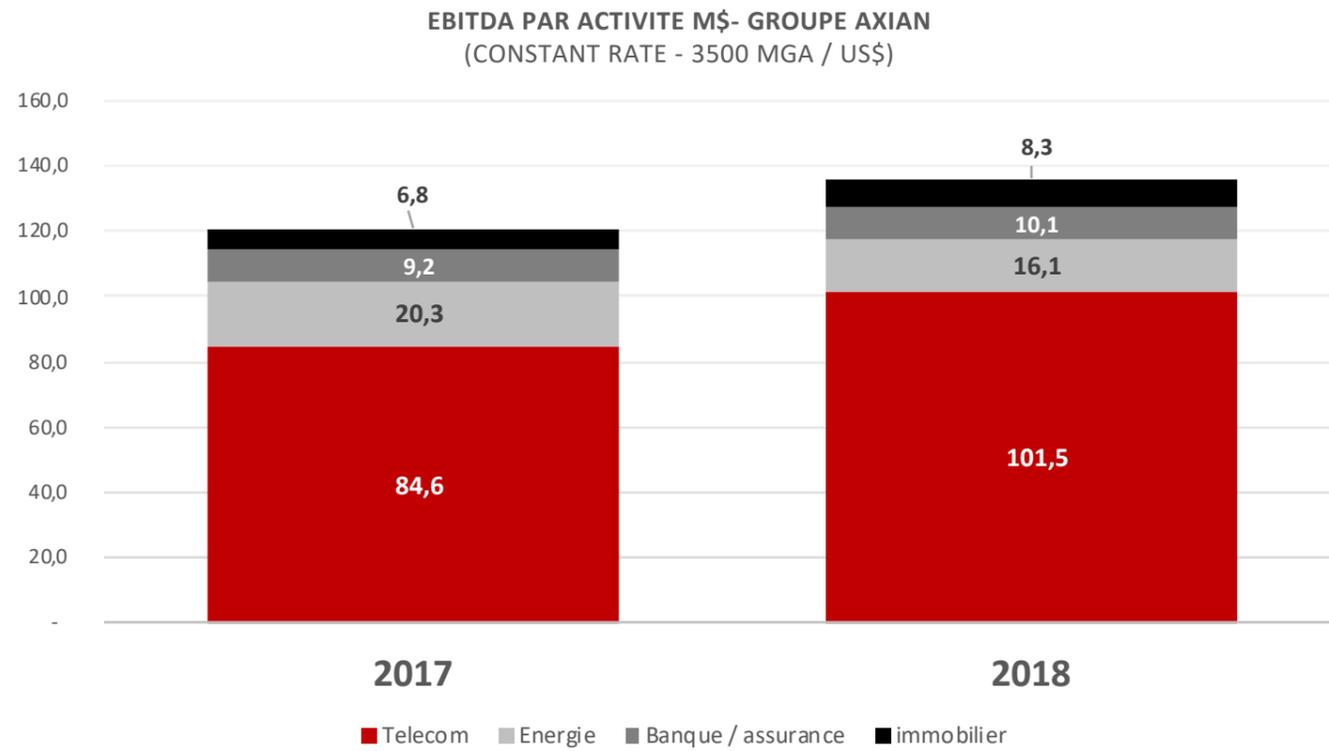
Croissance des revenus 2018 par activité M\$
Taux constant 3500 MGA/ Us\$



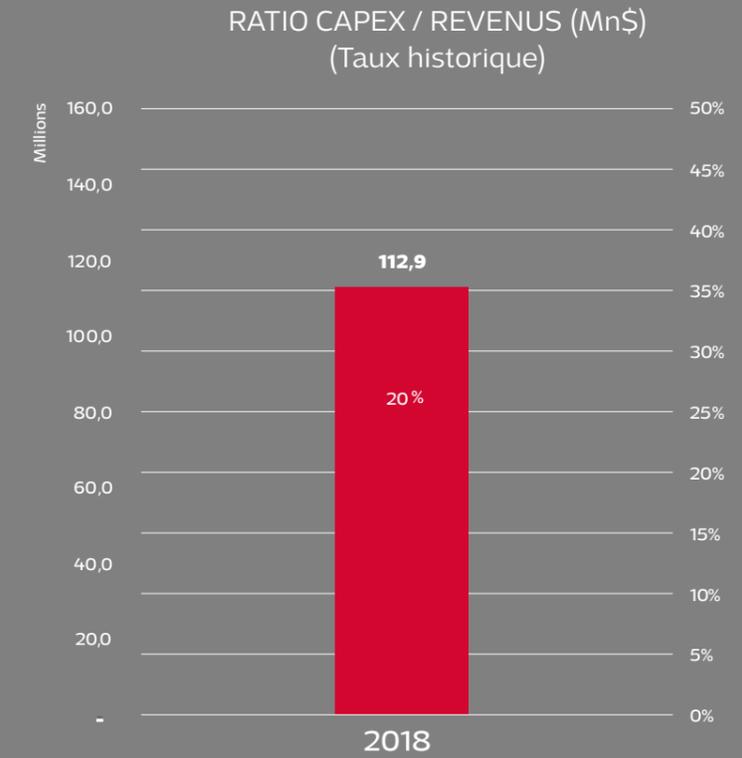
Croissance 2018 revenus par activité



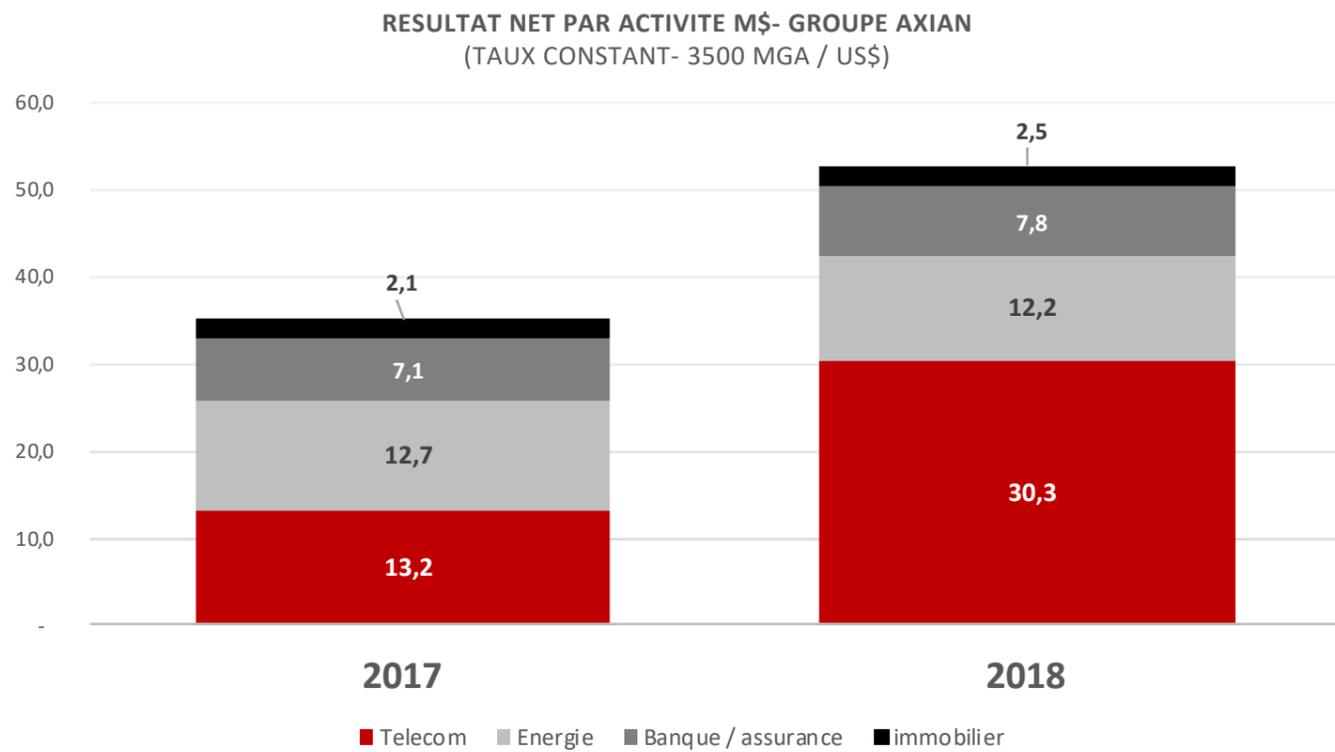
EBITDA (PART DU GROUPE)



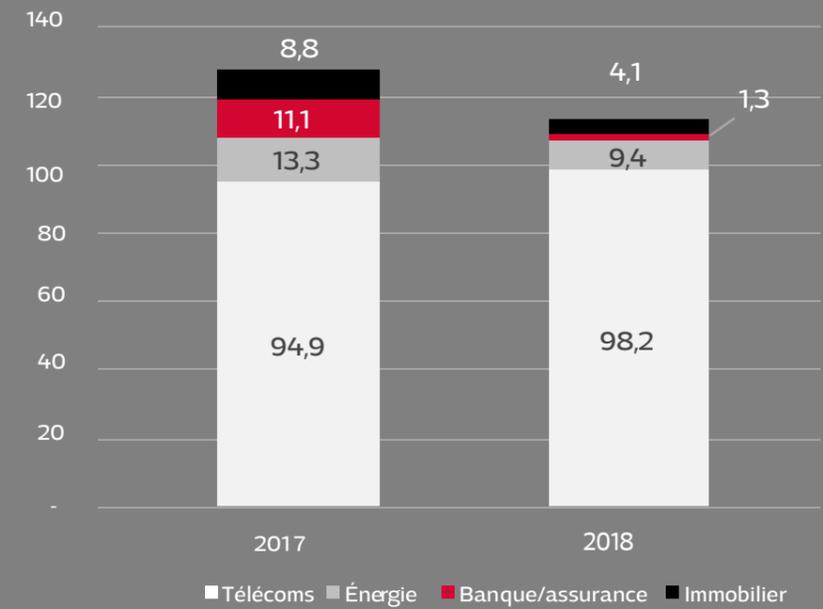
INVESTISSEMENTS



RESULTAT NET (PART DU GROUPE)

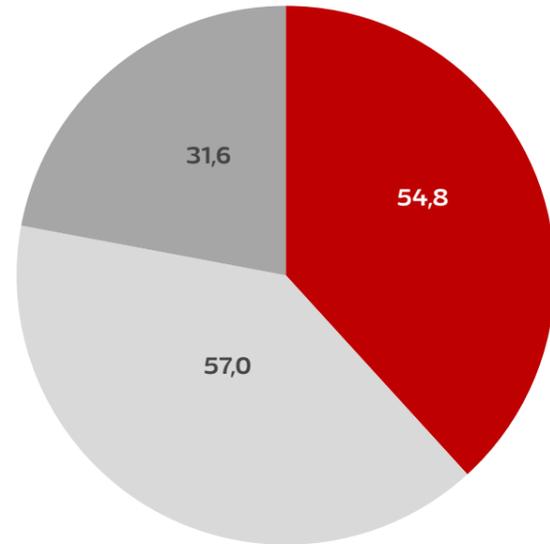


Investissements - M\$ - part du Groupe



DETTE PAR NATURE

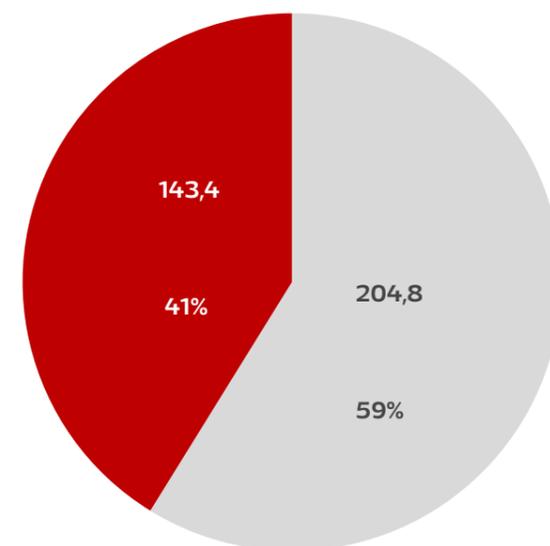
STRUCTURES ENDETTEMENT GROUPE - M Euros



- Dette bancaire acquisition (LBO)
- Dette bancaire autre
- Dette fournisseur équipements

STRUCTURE DE FINANCEMENT

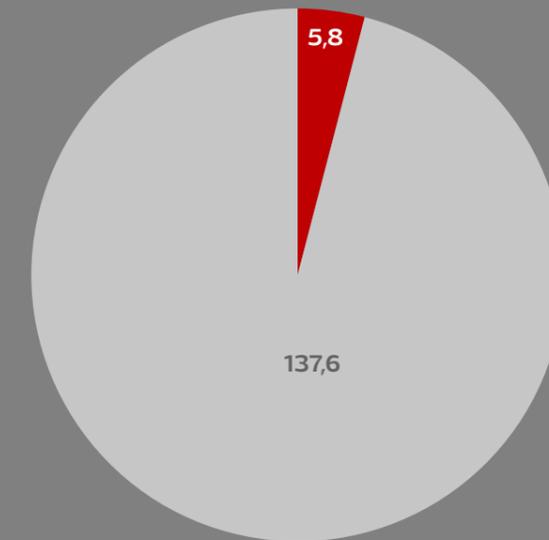
STRUCTURE FINANCEMENT GROUPE - M EUROS



- Total fonds propres entités
- Total dette entités

EXPOSITION DE CHANGE

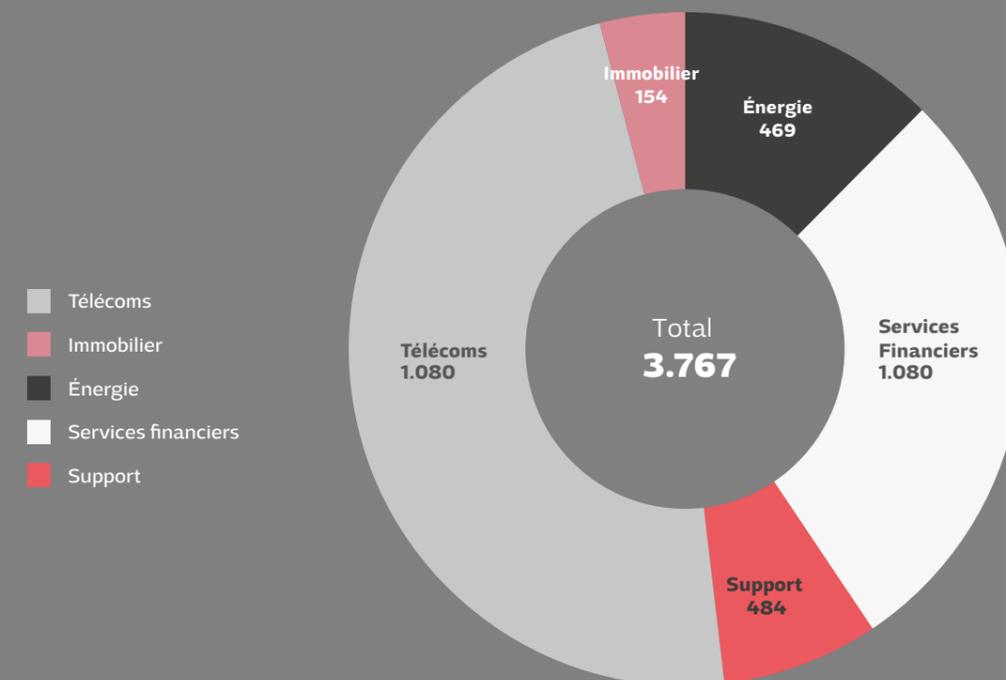
DETTE ET RISQUES DE CHANGE - M EUROS



- Dette exposée risque change
- Dette non exposée risque change

EFFECTIF

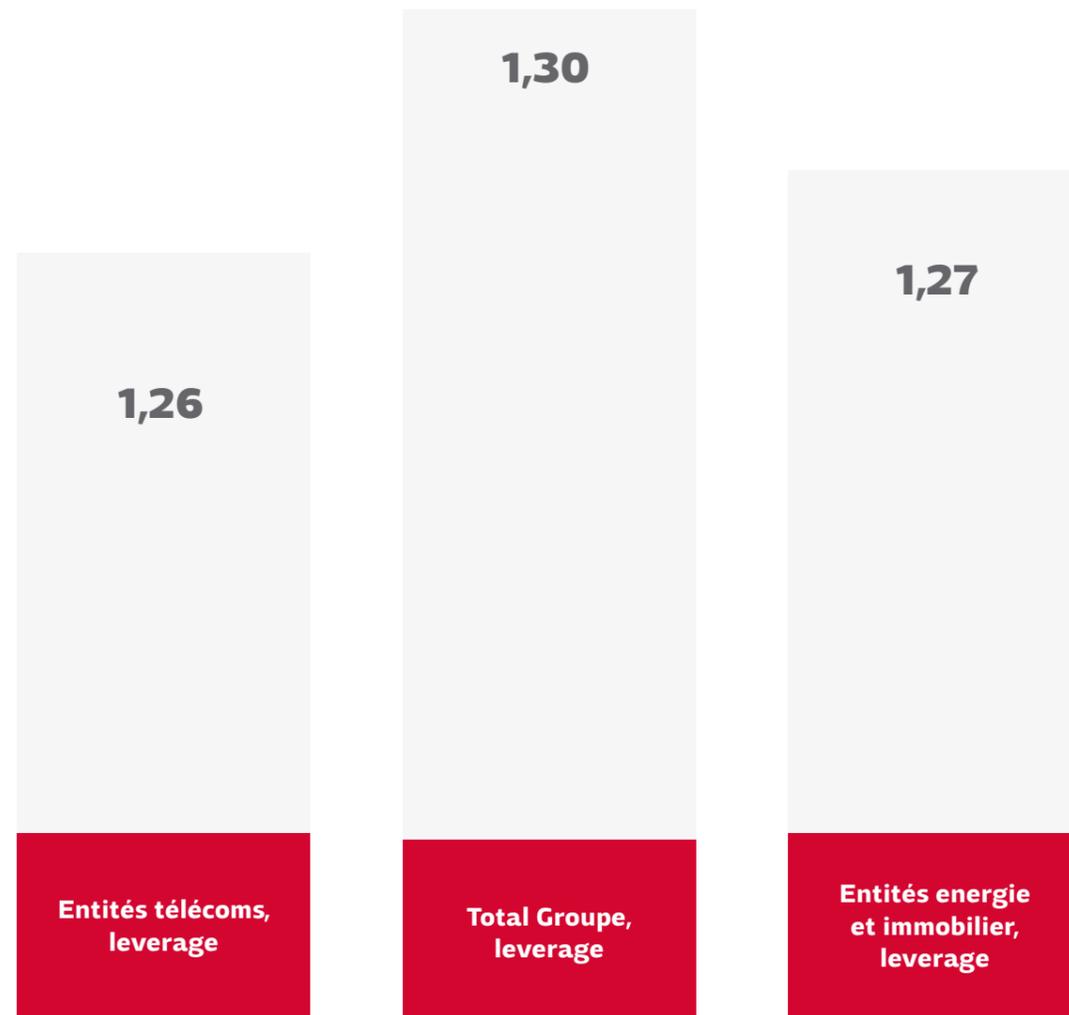
EFFECTIF PAR ACTIVITÉS - 2018



- Télécoms
- Immobilier
- Énergie
- Services financiers
- Support

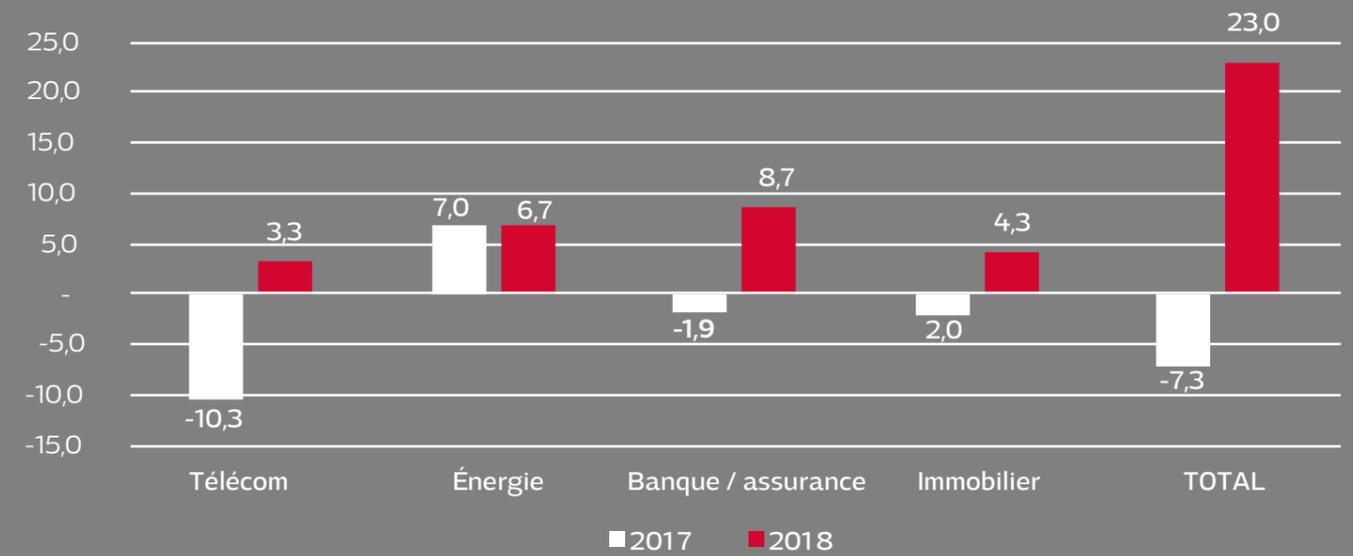
LEVERAGE

LEVERAGE (DETTE / EBITDA)



FREE CASH FLOW

VARIATION ANNUELLE FREE CASH FLOW Mn \$
(Ebita-Capex)



P&L CONSOLIDE MN\$

DESCRIPTION	2017	2018	Var. Abs	Var. %
REVENU				
Telecom	212,3	247,6	35,3	17%
Energie	257,9	302,6	44,6	17%
Autres	45,0	55,5	10,4	23%
TOTAL REVENU	515,3	605,6	90,3	18%
COUTS DIRECTS				
Telecom	60,0	68,5	8,6	14%
Energie	230,3	263,8	33,4	15%
Autres	8,4	12,5	4,1	49%
TOTAL COUTS DIRECTS	298,7	344,8	46,1	15%
MARGE BRUTE				
Telecom	152,3	179,0	26,7	18%
Energie	27,6	38,8	11,2	41%
Autres	36,7	42,9	6,3	17%
TOTAL MARGE BRUTE	216,6	260,8	44,2	20%

DESCRIPTION	2017	2018	Var. Abs	Var. %
OPEX				
Telecom	67,7	77,5	9,8	14%
Energie	7,3	22,8	15,4	210%
Autres	20,6	24,6	4,0	19%
TOTAL OPEX	95,7	124,8	29,2	31%
EBITDA				
Telecom	84,6	101,5	16,9	20%
Energie	20,3	16,1	-4,2	-21%
Autres	16,1	18,4	2,3	15%
TOTAL EBITDA	121,0	136,0	15,0	12%
RESULTAT NET				
Telecom	13,2	30,3	17,1	129%
Energie	12,7	12,2	-0,5	-4%
Autres	9,3	10,3	1,1	11%
TOTAL RESULTAT NET	35,1	52,8	17,7	50%

BILAN CONSOLIDE MN\$

ACTIF	2017	2018
Actif immobilisé Brut		
Telecom	681,5	710,6
Energie	88,2	99,9
Autres	139,2	149,0
TOTAL ACTIF IMMOBILISE BRUT	908,9	959,5
Actif immobilisé Net		
Telecom	345,3	354,7
Energie	66,7	71,7
Autres	99,9	103,2
TOTAL ACTIF IMMOBILISE NET	511,8	529,5
ACTIFS COURANTS		
Telecom	80,8	127,8
Energie	109,3	153,4
Autres	115,7	137,5
TOTAL ACTIFS COURANTS	305,7	418,7
TRÉSORERIE		
Telecom	18,1	25,1
Energie	2,2	3,8
Autres	93,4	111,2
TOTAL TRESORERIE	113,7	140,1
TOTAL ACTIF	931,2	1 088,4

PASSIF	2017	2018
Capitaux propres		
Telecom	44,7	91,9
Energie	35,2	42,1
Autres	84,3	88,2
TOTAL CAPITAUX PROPRES	164,3	222,3
Dettes		
Telecom	203,2	169,5
Energie	22,1	26,0
Autres	34,9	41,9
TOTAL DETTES	260,2	237,4
AUTRES PASSIFS NON COURANTS		
Telecom	27,3	44,1
Energie	1,2	1,2
Autres	8,4	5,8
TOTAL AUTRES PASSIFS NON COURANTS	36,9	51,2
PASSIFS COURANTS		
Telecom	168,9	202,0
Energie	119,6	159,6
Autres	181,3	215,9
TOTAL PASSIFS COURANTS	469,9	577,5
TOTAL PASSIF	931,2	1 088,4

CASH FLOW CONSOLIDE MN\$

DESCRIPTION	2018
Ebitda	136,0
Taxes & intérêts	-19,8
S/total 1 - Cash opérations brut	116,2
Variation stocks	13,9
Variations comptes clients	-134,7
Variations comptes à payer	93,8
Variations autres actifs/passifs courants	3,6
S/total 2 - variations actifs et passifs courants	-23,5
TOTAL CASH OPERATIONS	92,7
INVESTISSEMENTS	-50,6
Remboursement dettes	-
BESOIN / EXCEDENT FINANCIER	42,2
Variation des dettes	-22,8
Variation de capital et réserves	7,0
VARIATION NETTE DE TRESORERIE	26,4

FONDATION H



La Fondation H a été créée par M. Hiridjee, CEO du groupe Axian, en 2016. Cette fondation privée d'art contemporain a pour but d'accompagner les artistes plasticiens malgaches et de favoriser leur émergence et rayonnement sur la scène artistique nationale et internationale. Engagée dans la structuration du milieu artistique et dans la démocratisation de l'art, la Fondation H concentre ses actions de mécénat dans le soutien aux artistes, dans la facilitation de l'accès à l'art et dans l'éducation artistique des jeunes publics.

MIORA ACKER



Miora ACKER, artiste plasticienne et illustratrice Franco-Malgache est née à Madagascar en 1986. Miora commence à peindre et à dessiner dès l'année 2000. En 2015, elle organise sa première exposition ouverte au public. Très observatrice et curieuse du monde qui l'entoure, Miora cherche avant tout à retranscrire dans ses œuvres, des scènes de vie à travers des ambiances singulières. Coloriste passionnée, son style se démarque par l'utilisation de couleurs vives et riches.

LES OEUVRES PRÉSENTÉES

- Page 01 - Couverture : «Fragment. Patsa Mena» | MIORA ACKER
- Page 02 - « Fragment. Essence de la vie » | MIORA ACKER
- Page 04 - « Fragment. Rouge terre» | MIORA ACKER
- Page 06 - «Fragment. Préliminaires» | MIORA ACKER
- Page 08 - « Mille forêts » | MIORA ACKER
- Pages 10-11 - « Observation féconde » | MIORA ACKER
- Page 13 - « Cathédrale » | MIORA ACKER
- Page 17 - « Essence de la vie » | MIORA ACKER
- Page 18-19 « Frontière » | MIORA ACKER
- Page 22 - « Force tranquille » | MIORA ACKER
- Page 24 - « Fragment. Ronono » | MIORA ACKER
- Page 26 - « Fragment. Veloma » | MIORA ACKER
- Page 28 - « Fragment. Semance » | MIORA ACKER
- Page 30 - « Fragment. Préliminaires » | MIORA ACKER
- Page 32 - « Mon coeur chavire » | MIORA ACKER
- Page 40 - « Fragment. Repli vital » | MIORA ACKER
- Page 43 - « Fragment. Mon coeur chavire » | MIORA ACKER
- Page 44 - « Semance » | MIORA ACKER
- Page 45 - « Fragment. Intemporelle » | MIORA ACKER
- Page 47 - « Fragment. Patsa Mena » | MIORA ACKER
- Page 48 - « Cathédrale » | MIORA ACKER
- Page 51 - « Fragment. Mille Lagons » | MIORA ACKER
- Page 52 - « Fragment. Intemporelle » | MIORA ACKER

SUIVEZ-NOUS SUR :



CONTACT :
contact@axian-group.com

