

RAPPORT
ANNUEL
2019

AXIAN
LET'S GROW TOGETHER

PLUS QU'UNE TERRE D'OPPORTUNITÉS

Notre Afrique, ce sont des femmes, des hommes et des enfants qui veulent vivre bien au quotidien, savoir que demain sera encore mieux qu'aujourd'hui.

Créer un impact durable et positif sur le quotidien du plus grand nombre est notre raison d'être.

Avec audace et passion, Axian s'engage à avoir toujours plus d'impact positif sur le quotidien de millions d'africains.

Let's Grow Together

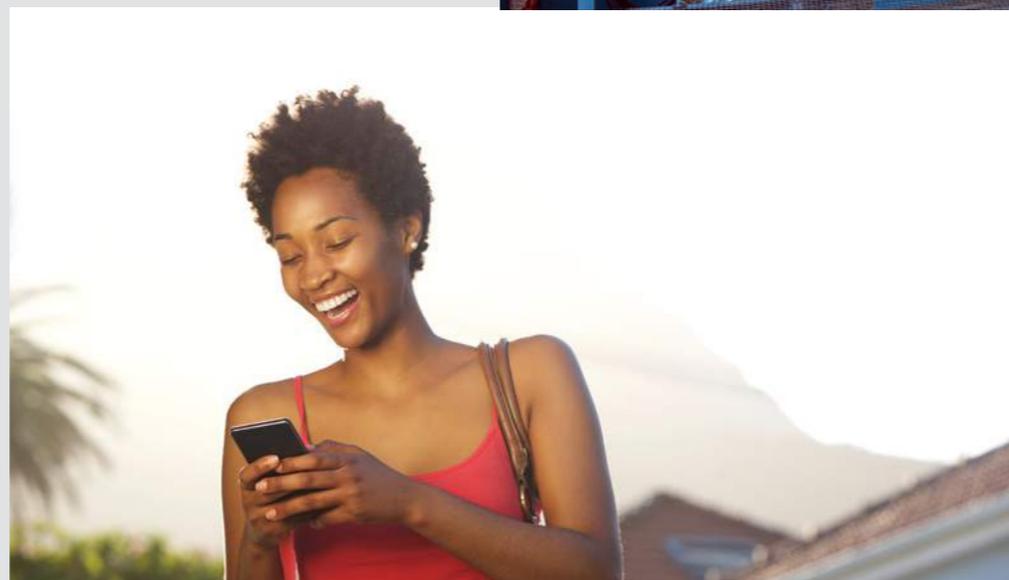


NOTRE IMPACT POSITIF EN QUELQUES CHIFFRES



10 000 Km

de **Fibre Optique**
installées à Madagascar



15 Millions

d'**abonnés mobile** dans
l'océan Indien et en Afrique

49 700

heures de formation
dispensées en 2019



10 000m²

dédiés à **l'entrepreneuriat et
l'innovation**

13 414

élèves scolarisés

5200

**personnes connectées à l'électricité
solaire** dans 20 villages isolés

INTERVIEW DES CEO'S

Axian est un groupe diversifié présent dans les Télécoms, l'Énergie, les Services Financiers, Innovation et l'immobilier. Son ambition : être un groupe panafricain référent en termes d'impact positif.

Hassanein et Amin Hiridjee, ses CEOs, nous livrent leurs ressentis sur 2019 et ses perspectives.

QUEL BILAN/ANALYSE PEUT TIRER AXIAN DE 2019 ?

2019 a été une année d'expansion du Groupe et la **concrétisation de notre ancrage panafricain**. Cela s'est particulièrement illustré par une double actualité majeure dans le secteur des télécoms: L'arrivée réussie de la marque **Free au Sénégal** qui faisait suite au rachat de Tigo en 2018, puis l'acquisition de l'opérateur historique au Togo : **Togocom**. Avec la ferme volonté dans chaque pays où nous sommes présents, d'apporter le **meilleur des innovations**, de remplir pleinement notre mission d'inclusion numérique au bénéfice du plus grand nombre et bien sûr de permettre une transformation digitale vitale au développement et à la montée en compétitivité de l'Afrique. En 2019, notre vision d'**impact positif** prend forme et se concrétise. La création d'une **Direction Impact** et la définition d'une stratégie idoine marque la transformation de notre groupe en matière d'éthique, d'engagement responsable et de réduction de notre empreinte environnementale.

Il faut citer également le lancement de **WeLight** ou encore notre participation au projet de construction de la **centrale hydroélectrique de Volobe**, qui s'inscrivent parfaitement dans notre vision.

DES BONNES PRATIQUES À PARTAGER QUI PERMETTENT LA MONTÉE EN COMPÉTENCES ?

Nous devons créer nos propres opportunités et continuer à développer des **solutions innovantes et accessibles** dans tous les secteurs où nous opérons. Il est essentiel de bien s'entourer, que cela concerne nos équipes ou nos **partenaires** qui sont essentiels pour compléter nos compétences et décupler notre énergie. **CGHV** est un exemple parfait. Nous avons su nous entourer d'experts dans le domaine du financement de projet avec Africa 50 ou encore dans celui des grandes infrastructures avec Colas présent à Madagascar depuis 70 ans.

Nous croyons également à l'**agilité**. Être capable de travailler vite et bien et le faire avec cœur et inspiration. Nos équipes dans l'Énergie, l'immobilier, l'innovation, la finance ou les télécoms sont formidables. Elles anticipent les changements, innovent et s'adaptent à des marchés et des publics différents. Lorsque nous arrivons au Togo tout est nouveau pour nous, de même que lorsque nous choisissons de développer un incubateur à Madagascar.

QUELS SONT LES MOTEURS DE DÉVELOPPEMENT POUR AXIAN ET POUR L'AFRIQUE ?

L'Afrique est une terre d'**innovations et d'opportunités** nouvelles. Nous croyons en tant que groupe Malagasy a une **croissance partagée** : Partagée avec les États où nous opérons, partagée avec les millions de clients que nous servons à travers le continent. Nous pensons également que nous devons appliquer tout de suite le meilleur des technologies et des innovations et réaliser un « leapfrog » à l'africaine pour répondre aux défis socio-économiques de nos sociétés en développement.

Notre présence dans les télécoms à travers nos différentes marques démontre notre volonté de contribuer à la **digitalisation du continent**. Dans les pays où nous sommes présents, la 4G est disponible et nous continuons à améliorer la qualité de nos services afin de permettre le développement de la Fintech, du Big Data et de l'Intelligence artificielle. L'**innovation** doit être un moteur d'inclusion grâce à une synergie gagnante entre les secteurs de l'énergie, des télécoms et de la finance.

COMMENT PERMETTEZ-VOUS À CHAQUE COLLABORATEUR DU GROUPE AXIAN DE FAIRE PARTIE DE L'AVENTURE ?

Le groupe AXIAN, c'est avant tout **des femmes et des hommes de talent** qui œuvrent chaque jour pour offrir le meilleur des services à tous. Nous félicitons nos **4 900 collaborateurs**, présent à travers 5 pays, pour l'engagement dont ils font preuve. Nous voulons qu'AXIAN soit un modèle inspirant pour notre jeunesse et attire les talents du continent. Pour nous, accompagner la montée en compétence de nos collaborateurs est capitale. Chacun doit pouvoir évoluer et s'épanouir professionnellement. Nous souhaitons contribuer au **bien-être** de tous et cela passe par une gestion des ressources humaines respectueuse et juste. C'est la clé pour répondre avec **agilité et efficacité** aux défis de nos marchés. Et pourquoi pas en 2020 intégrer un campus d'excellence et de formation au sein du Groupe ?

QUELS SONT LES FUTURS CHALLENGES DU GROUPE ET DE SES MARCHÉS ?

Nos challenges sont en lien avec la **transformation de nos économies**. Nous sommes convaincus que les réponses aux défis du continent passeront par une **digitalisation accélérée** de nos sociétés. Nous nous apprêtons à franchir de nouveaux caps dans les télécoms avec notamment le lancement prévu de la **5G à Madagascar et au Togo** qui devraient être des premières africaines. Mais également dans le secteur de la finance avec le développement de la **FinTech** un peu partout en Afrique ou encore dans le secteur de l'énergie où l'accès à une **énergie propre et abordable** est essentielle au développement de toute autre activité. Les défis de demain sont déjà ceux d'aujourd'hui et nous avons à cœur de répondre présent.

“ Nous croyons en tant que groupe Malgache à une croissance partagée ”



SOMMAIRE

1

UN ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

- 12 Chiffres clés
- 13 Faits marquants

2

NOTRE IDENTITÉ

- 20 Notre histoire
- 22 Une ambition
- 25 Des valeurs fondamentales

3

NOS ENTREPRISES

- 28 Nos entreprises une projection vers l'Afrique
- 30 Des domaines d'activité diversifiés
- 32 Des modèles de développement innovants
- 48 Des partenaires d'investissement prestigieux

4

NOS LEADERS

- 50 Chief executive officer's board
- Management team

5

NOS ENGAGEMENTS

- 52 Nos collaborateurs au cœur de notre culture d'entreprise
- 54 Notre engagement pour la montée en puissance des femmes dans l'économie et la société
- 55 Notre fondation d'entreprise, nos engagements
- 56 Notre engagement en faveur de l'investissement responsable
- 58 Notre contribution à la démocratisation de l'art à Madagascar
- 60 L'engagement du groupe Axian en faveur du pacte mondial des Nations Unies

6

SYNTHÈSE ET INDICATEURS FINANCIERS

WeLight illumine les villages de Mahavanona et Ambatoharanana

UN ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE



CHIFFRES CLÉS

Champion
dans nos secteurs

Innovant
dans la convergence
de nos métiers

Impactant
pour le développement à
Madagascar, dans la région
Océan Indien et en Afrique

CHIFFRE D'AFFAIRES



+4900
COLLABORATEURS



3193
Madagascar



1144
Togo



300
Sénégal



158
Réunion/
Mayotte



105
Comores

Banque malgache de la transformation digitale

Opérateur télécoms dans l'océan Indien

Réseau de stations-services à Madagascar

Distributeur de produits pétroliers à Madagascar

N°1

La connexion internet la plus rapide d'Afrique

Résidentiels et bureaux haut de gamme

Opérateur mobile money dans l'océan Indien

FAITS MARQUANTS

2019

Février

MVOLA, PREMIER ÉTABLISSEMENT DE MONNAIE ÉLECTRONIQUE À MADAGASCAR

Mvola annonce son nouveau statut de 1er Établissement de Monnaie Électronique ou EME à Madagascar. Lancé en 2010, Mvola a été la première entreprise à Madagascar à exploiter la monnaie électronique. Mettant la technologie au service de la finance (Mvola est la 1^{ère} fintech de Madagascar), les services Mvola se sont élargis au fil du temps pour simplifier et s'adapter au quotidien de tous les malagasy. Cet agrément en tant que 1^{er} Établissement de Monnaie Électronique confirme ainsi la position de Mvola en tant que leader du Mobile Money à Madagascar.

« L'agrément de Mvola en tant que 1^{er} EME permettra de mettre sur le marché de nouvelles innovations (type App) via Mobile Money plus rapidement. » De plus, « le secteur de la monnaie électronique est en très rapide développement à Madagascar. L'objectif d'utiliser les systèmes de paiement électronique comme Mvola permet d'instaurer un écosystème cashless facilitant, accélérant et sécurisant les échanges monétaires. » déclare Matthieu MACE, Administrateur Directeur Général Mvola.



FAITS MARQUANTS

Mai

JEUNE AFRIQUE : HASSANEIN HIRIDJEE FIGURE DANS LE TOP 100

Jeune Afrique a publié son premier classement des 100 Africains les plus influents. Hassanein Hiridjee, CEO du Groupe panafricain AXIAN apparaît à la 99ème place au milieu des personnalités les plus influentes du continent.

Le Groupe AXIAN annonce le lancement d'une Direction Impact Groupe. Le Groupe considère que les missions et responsabilités d'une entreprise aujourd'hui, en tant qu'acteur de l'économie, est de donner un impact positif et durable à ses actions. Parce que la notion d'impact positif ne doit pas rester à l'état de concept, la direction Impact mesurera, évaluera et renforcera l'impact positif de chacune de nos entités et managers grâce à un Scoring développé en interne.

Le Groupe souhaite comprendre les impacts positifs générés par ses activités, les évaluer pour les consolider et les développer et inscrire ses actions dans la durée. Cet index permettra d'infuser cet engagement auprès de toutes les parties prenantes et d'engager nos 4 900 collaborateurs partout en Afrique.

« L'impact positif doit être pour moi le sens de nos actions. Il doit rendre possible l'inclusion numérique, énergétique et financière du plus grand nombre en créant des conséquences positives dans les secteurs à fort potentiel de développement. » Hassanein Hiridjee.

Juin

AXIAN ANNONCE L'OUVERTURE OFFICIELLE DE LA PLUS GRANDE PLATEFORME ENTREPREUNARIALE ET ESPACE DE COWORKING DE L'OCÉAN INDIEN : NEXTA

AXIAN lance Nexta, la première plateforme privée régionale au service de la jeunesse et des entrepreneurs. Née de la volonté du Groupe Axian de soutenir les porteurs de projet de tous horizons et de tous secteurs d'activités, Nexta a pour mission de les accompagner dans leur aventure entrepreneuriale. Conçue selon un modèle unique à Madagascar, Nexta a vocation à rassembler en un même lieu l'écosystème de l'innovation malagasy afin de renforcer le tissu entrepreneurial national.

« Notre mission chez Nexta est d'accompagner les créateurs d'entreprises à grandir. À travers notre plateforme, les entrepreneurs seront guidés vers la pérennisation de leurs activités avec des réalisations à impact et innovantes. » Carole Rakotondrainibe - Manager Nexta.



Août

BNI MADAGASCAR LANCE KRED, SA NOUVELLE MARQUE DE MICROFINANCE 100% DIGITALE, DÉDIÉE AUX TPE ET PME

Dans le prolongement de sa politique d'inclusion financière, la première banque malagasy confirme son engagement à participer activement aux mutations socio-économiques du pays. KRED a été conçue et développée au sein du groupe Axian pour démocratiser les services financiers pour tous les segments du marché malagasy. Forte d'un partenariat avec Mvola, la marque de Mobile Money d'Axian, KRED déploie le concept, unique en Afrique, d'une « banque de microcrédit digitale » permettant à ses clients d'avoir accès à des services financiers abordables sans avoir à se déplacer.



« Pour la première fois en Afrique, une solution de microcrédit est 100% digitalisée. » Hassanein HIRIDJEE, CEO du groupe Axian.



ARRIVÉE DE WELIGHT, NOUVEL ACTEUR MAJEUR DE L'ÉLECTRIFICATION RURALE À MADAGASCAR ET EN AFRIQUE

Les groupes Axian et Sagemcom, partenaires depuis de nombreuses années, se sont associés pour créer un acteur majeur de l'électrification rurale à Madagascar et en Afrique sub-saharienne : Welight. Welight fournit en énergies renouvelables les régions les plus enclavées de la Grande Île et du continent grâce à la mise en place de mini-réseaux autonomes. Welight facilite ainsi l'accès à l'électricité des populations rurales isolées.

« Faciliter l'accès à l'énergie des populations vivants dans les zones les plus difficiles d'accès est une chose, leur donner accès à une source d'énergie à la fois abordable, fiable et respectueuse de l'environnement en est une autre. Avec Welight, nous avons voulu répondre à toutes ces préoccupations pour participer le plus efficacement possible au développement durable de ces régions isolées de Madagascar et du continent. » Véronique PERDIGON, Administrateur Générale Welight.

FAITS MARQUANTS

Octobre

JOVENA, AFRICA50, COLAS, ET SN POWER S'ENGAGENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE DE VOLOBE À MADAGASCAR

Jovena, entreprise du Groupe AXIAN, signe un pacte d'actionnaires avec Africa50, COLAS et SN Power. Le projet comprend, dans le cadre d'un contrat de concession de 35 ans, le développement, la construction et l'exploitation d'un barrage et d'une usine hydroélectrique de 120 MW sur le fleuve Ivondro à 40 km à l'Ouest de Toamasina, deuxième plus grande ville de Madagascar. Le projet inclut également la ligne de transmission, la réhabilitation de la route d'accès, et des infrastructures pour les villages environnants. La Centrale Hydroélectrique de Volobe permettra l'accès à une électricité propre et abordable pour plus de 2 millions de personnes.

"Nous nous donnons tous ensemble l'ambition inédite pour l'île d'éclairer la quasi-totalité de notre pays tout en respectant notre planète et en proposant ainsi une énergie propre, durable et renouvelable" Hassanein Hiridjee, CEO Axian.

TIGO, L'OPÉRATEUR MOBILE SÉNÉGALAIS D'AXIAN ET NJJ, CHANGE DE NOM POUR DEVENIR FREE AU SÉNÉGAL.

AXIAN a fait l'acquisition en 2018 de l'opérateur mobile Tigo pour en faire le leader du secteur au Sénégal et un acteur clé du développement économique et numérique du pays. Cette année le Consortium composé de Teyliom, NJJ et AXIAN a annoncé le changement de marque de son opérateur mobile Tigo Sénégal avec une ambition : révolutionner le marché au bénéfice de ses clients. Ce changement de marque s'appuie sur un accord de licence de marque avec l'opérateur français Free pour "disrupter" le marché des télécoms au Sénégal. Free offre un nouveau réseau 4G+, opérationnel à Dakar et dans la plupart des capitales régionales mais aussi une offre de Mobile Money avec le lancement de Free Money.

« Devenir Free, c'est aujourd'hui répondre à un objectif qui nous est cher : démocratiser, partout où nous sommes implantés, l'accès à la téléphonie, à internet et aux services numériques. C'est cette ambition qui fera de Free l'opérateur capable de libérer le marché et d'ouvrir le champ des possibles à tous les Sénégalais » Mamadou Mbengue, Directeur Général de Free au Sénégal.

free
au Sénégal

GREEN ENERGY SOLUTION OFFICIALISE LE DÉPLOIEMENT DE CENTRALES HYBRIDES DANS 4 VILLES MALGACHES

Green Energy Solution, entité développant des solutions énergétiques innovantes du Groupe AXIAN, signe un protocole d'accord avec le Ministère de l'Eau, de l'Energie et des Hydrocarbures, et la JIRAMA pour le lancement de centrales hybrides dans quatre villes malgaches : Morondava, Sambava, Antalaha et Vohemar. L'objectif est de pallier les déficits énergétiques dont sont victimes de nombreuses communes malgaches. Plus durables et fiables, les systèmes de production énergétiques hybrides permettent l'accélération de la transition énergétique de la grande île, l'inclusion énergétique du plus grand nombre et la réduction des coûts de production.



Novembre

TOGOCOM, OPÉRATEUR NATIONAL DU TOGO, REJOINT LE GROUPE AXIAN

Axian entre officiellement au capital de Togocom, opérateur national du Togo. Axian avec son partenaire Emerging Capital Partners (ECP) deviennent ensemble les actionnaires majoritaires de l'opérateur historique togolais, Togocom, en acquérant 51 % du capital. En devenant majoritaire, le consortium acquiert les licences fixe et mobile et s'engage à investir 160 milliards de francs CFA pour améliorer et densifier le réseau en termes de couverture mobile mais aussi pour l'installation de la fibre optique dans le pays. Le Groupe panafricain AXIAN continue de participer à l'inclusion numérique du plus grand nombre. Avec Togocom, ce sont 1144 collaborateurs qui travaillent au quotidien pour offrir un service de qualité aux Togolais et qui viennent rejoindre la famille Axian.

"Nous avons l'ambition de faire de Togocom, l'opérateur national, un leader sur son marché et de chaque Togolais un citoyen du nouveau monde digital." Paulin Alazard, Directeur Général de Togocom.


Groupe Togocom

Décembre

2020

LA BNI FÊTE SES 100 ANS D'EXISTENCE !

La plus ancienne des banques existantes à Madagascar a fêté ses 100 ans. Créée en 1919, la BNI a toujours su s'adapter pour être en osmose avec les mutations de la société malagasy.

Félicitations à nos collaborateurs de BNI MADAGASCAR qui ont célébré les 100 ans de la banque emblématique malgache !



HASSANEIN HIRIDJEE PRÉSENT AUX ENTRETIENS DE ROYAUMONT

Le CEO d'Axian a rejoint lors de l'édition présidée par Jean-Dominique Senard, la longue liste des représentants éminents à avoir participé ces dernières années aux entretiens de Royaumont. Pour nous, un capitalisme responsable c'est prendre ses responsabilités en tant qu'entreprise, en créant un modèle économique durable et répliquable, à la portée de tous". Sur la thématique du "Capitalisme Responsable" Hassanein Hiridjee s'est exprimé en aux coté du Père Pedro sur les défis et les opportunités d'un développement responsable et partagé.



KRED, la nouvelle marque de microfinance 100% digitale de sa banque BNI MADAGASCAR dédiée au PME et PPE

NOTRE
IDENTITÉ

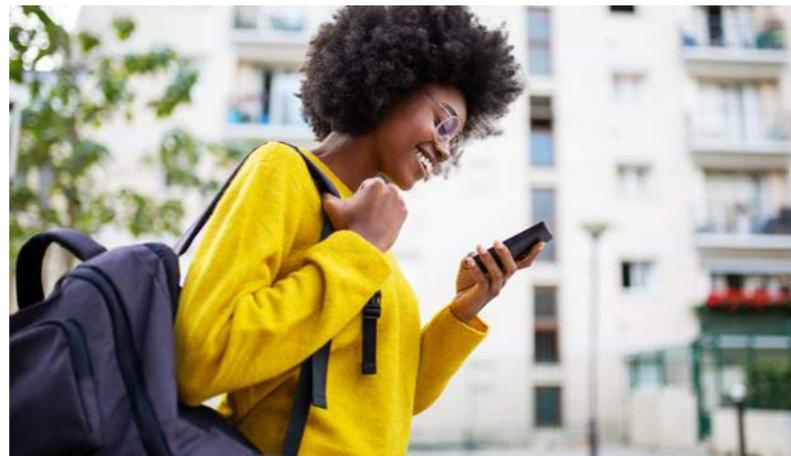


UNE HISTOIRE



1995

Sous l'impulsion d'une nouvelle génération de managers animés par des qualités de modernité, de professionnalisme et d'ouverture, **le groupe se développe dans l'immobilier** avec la création de la société First Immo.



2006 - 2011

Le lancement de Telma Mobile s'effectue en 2006. En 2010, MVola - **première solution de mobile money** - est développé à Madagascar. En 2011, TowerCo of Madagascar (TOM) est créé.



2015

Le groupe s'internationalise en rachetant avec Iliad (France) la branche mobile d'Outremer Télécom à La Réunion et à Mayotte, qui devient Télécom Réunion Mayotte (TRM) puis lance l'exploitation de la deuxième licence télécoms aux Comores par Telco SA, créée avec NJJ Capital, la holding d'investissement de Xavier Niel (Iliad, France).

2017

Le groupe **AXIAN développe sa propre société de services informatiques, AITS**, pour soutenir le développement de tous ses projets digitaux. AITS est récemment renforcé par l'acquisition de Netapsys, société de développement d'applications. AITS-NETAPSYS est renommé en 2019 PULSE.

En 2017, **AXIAN ouvre également sa propre académie**, AXIAN Training Center ainsi que **sa structure de centre d'appels et support service client**, Connecteo.



2018

En Mai 2018, AXIAN fait l'acquisition, avec les groupes Teyliom et NJJ, de l'opérateur télécoms sénégalais Sentel / Tigo **permettant au groupe AXIAN de s'implanter sur le continent africain**. La marque se repositionne en 2019 pour devenir Free au Sénégal.

En Septembre 2018, AXIAN et Sagemcom créés une joint-venture, **WeLight, dédiée à l'électrification rurale dans les zones reculées de pays en Afrique subsaharienne**.

En 2018 GES (Green Energy Solutions) voit le jour : une joint-venture entre Jovena et GreenYellow. Fin 2018 a également vu l'inauguration de NextA, **première plateforme entièrement dédiée à l'entrepreneuriat** à Madagascar.



2001 - 2004

Le groupe **se lance dans le marché de l'énergie** avec Électricité de Madagascar (EDM) puis l'entrée au capital de Jovena en 2004. La même année, désireux de diversifier ses secteurs d'activités AXIAN se lance dans les télécoms avec l'acquisition de Telma.



2013 - 2014

AXIAN investit **le domaine des services financiers** avec la création de Indian Ocean Risk Solutions (IORS) en 2013 et le rachat en 2014 de la banque BNI MADAGASCAR avec son partenaire Ciel LTD.



2019

Axian et son partenaire Emerging Capital Partners font l'acquisition de l'opérateur télécoms national au Togo, le groupe Togocom/Togocel.



Groupe Togocom



UNE AMBITION

Pour accélérer notre croissance, nous fixons un cap et des engagements.

“ Devenir un groupe panafricain référent en terme d’impact positif dans le quotidien du plus grand nombre en rendant possible l’inclusion énergétique, financière et numérique. ”

Les réalisations de nos activités incarnent l’engagement que doit porter notre Groupe aujourd’hui : en tant qu’acteur de l’économie, notre devoir est de donner un impact positif à nos actions.



“ Imaginer une entreprise dont les actions ont pour seule but la profitabilité et une croissance économique est dépassé. Ce modèle étriqué doit être repensé et nos actions redirigées dans un but extra-financier et de long-terme. C’est à cela que doit tendre l’Afrique de demain car notre continent veut le meilleur pour ses générations futures. ”

Hassanein Hiridjee
CEO



**NOTRE AFRIQUE
NOUS LA VOULONS
PLUS JUSTE ET PLUS
INCLUSIVE**

Nous agissons chaque jour pour donner plus de sens à nos activités. Au-delà de l’**impact business**, nous voulons aussi avoir un **impact social et environnemental** pour améliorer le quotidien des gens. Pour que nos activités aient avant tout un **sens** pour les communautés et les **sociétés du continent africain**.



**L’IMPACT POSITIF ET
CONCRET AU CŒUR
DE NOS STRATÉGIES
D’ENTREPRISES**

L’**impact positif** doit être le sens de nos actions :

- Nous cherchons à créer systématiquement des **conséquences positives** dans les secteurs à fort potentiel de développement.
- Nous souhaitons comprendre, **optimiser et consolider** l’impact positif généré par nos activités et inscrire leurs actions dans la durée.
- Nous voulons être **éco-responsable** : se préoccuper de tout un chacun et nous développer pour un avenir **innovant, pérenne et durable**.
- Nous participons à l’amélioration du quotidien en faisant des choix concrets avec des produits et services pensés pour être **abordables, accessibles, sécurisés et fiables**.



**DES BÉNÉFICES AU
SERVICE DU PLUS
GRAND NOMBRE**

Aujourd’hui **nous nous engageons** pour que demain, chacun puisse être **connecté** aux siens et au reste du monde, ait **accès à des moyens de paiement** sécurisés et que l’énergie devienne **accessible**.

En **grandissant ensemble**, nous participons à révéler le potentiel de notre continent.

UNE AMBITION

1

AXIAN FAVORISE

Le **désenclavement** des zones rurales en participant directement à **l'inclusion énergétique et numérique** des populations les plus éloignées des centres économiques, **l'inclusion financière** en participant comme opérateur de **mobile money** à la **bancarisation** des populations les plus fragiles, et au transfert de compétences et de technologies.

2

AXIAN SOUTIENT

Le développement d'une **classe moyenne** à même de consommer et d'investir, le développement du **secteur formel** en facilitant et sécurisant l'environnement économique et social des **TPE** et des **PME**, ainsi que les populations les plus fragiles grâce aux actions déployées par sa **fondation d'entreprise**.

À la **modernisation des infrastructures et des services** disponibles dans les secteurs des télécoms, de la banque, de l'énergie et de l'immobilier.

4

AXIAN CONTRIBUE

À la **création d'emplois** et à la **montée en compétences** des ressources humaines dans les pays émergents, à la **promotion des artistes** contemporains africains et à la **réhabilitation** du patrimoine culturel et historique grâce aux actions déployées par la **Fondation H**.

AXIAN ACCOMPAGNE

3

Les **entrepreneurs** dans la réalisation de leur projet à fort **impact sociétal**. Les jeunes **porteurs de projets** désireux de monter leur entreprise, **les femmes** souhaitant bénéficier d'un soutien dans la concrétisation de leur projet d'entreprise.

DES VALEURS FONDAMENTALES

qui guident au quotidien les équipes et garantissent l'avancée du Groupe.

LA PASSION

pour dépasser les attentes de nos clients, partenaires et collaborateurs.

L'INNOVATION

pour inventer de nouvelles solutions et satisfaire les besoins spécifiques des populations.

L'AUDACE

pour développer le potentiel des régions où nous sommes implantées en explorant des voies nouvelles et inattendues.

L'ENGAGEMENT

pour servir une croissance inclusive sur le continent africain.



Les services **MVola** se sont élargis au fil du temps pour simplifier et pour s'adapter au quotidien de tous les Malgache

NOS
ENTREPRISES

UNE PROJECTION VERS L'AFRIQUE

AXIAN se positionne comme investisseur de premier plan au service d'une croissance partagée en Afrique. Avec plus de **4900 salariés** dans l'océan Indien et en Afrique, le Groupe est partenaire de la transformation économique des pays émergents.

AXIAN multiplie son impact positif sur le continent en participant à plusieurs fonds d'investissements de référence.



LÉGENDE

- INVESTISSEMENTS INDIRECTS
- INVESTISSEMENTS DIRECTS

DES DOMAINES D'ACTIVITÉ DIVERSIFIÉS

5 pôles d'activité regroupant aujourd'hui 25 sociétés.



LET'S ACCESS FINANCE

(FINANCES)

Proposer des services financiers et des solutions innovantes et adaptées aux besoins de chacun pour sécuriser leur présent et bâtir leur futur.



LET'S CONNECT

(TÉLÉCOMS)

Accompagner les entreprises pour leur offrir le meilleur des innovations numériques et permettre au plus grand nombre d'être connecté à leurs proches et au monde.



LET'S RENEW ENERGY

(ÉNERGIE)

Innovier dans des solutions énergétiques propres, durables et accessibles auprès du plus grand nombre.



LET'S BUILD

(IMMOBILIER)

Construire des projets résidentiels et tertiaires pensés pour le bien-être des gens, et réalisés dans le respect des normes internationales.



LET'S CREATE

(OPEN INNOVATION & FINTECH)

Accompagner et penser la transformation de notre économie pour la rendre plus inclusive et innovante.





LET'S ACCESS FINANCE



Dans les pays émergents, l'économie reste en grande partie informelle et l'accès aux services bancaires de base tels que l'épargne intérieure, l'accès au crédit et à l'assurance, sont restreints. Les barrières culturelles, géographiques et financières se dressent comme des obstacles à l'inclusion financière d'une grande partie de la population. AXIAN se positionne désormais, grâce à de nombreuses initiatives innovantes, comme facilitateur de l'accès aux produits et services bancaires pour tous.

ENTREPRISES



Hassane Muhieddine
CEO Cluster Finance

« Nous voulons contribuer pleinement au développement de ce secteur, invariablement catalyseur de la croissance et du développement »

1. PROPOSER DES SERVICES BANCAIRES ADAPTÉS AUX BESOINS CLIENTS

En juin 2014, AXIAN rachète conjointement avec le groupe mauricien Ciel Ltd, 51% des actions de **BNI MADAGASCAR** – préalablement filiale du Crédit Agricole.

La BNI MADAGASCAR est la 1ère banque malgache de la **transformation digitale** de ses produits et services bancaires. Les investissements faits dans le cadre du plan stratégique CAP Leader 2020 la propulseront au rang de **1ère banque du pays** en réseau d'agences. AXIAN et son partenaire financier de référence ont opté pour une stratégie forte de développement en renforçant l'**accès aux services bancaires**, en soutenant l'entrepreneuriat et en accompagnant le développement international de ses clients professionnels.

Banque universelle, la BNI MADAGASCAR souhaite promouvoir l'**inclusion financière** en proposant des offres d'épargne et de crédits innovants, taillés sur mesure selon les besoins de chaque client.

Chiffres clés :

93 agences BNI MADAGASCAR à travers le territoire

121 distributeurs automatiques

2. INNOVER DANS LE DOMAINE DU MOBILE MONEY ET DES SERVICES FINANCIERS MOBILES

Depuis 2010, Telma développe son propre service de **mobile money MVola**. Précurseur à Madagascar, AXIAN a su, grâce à son expertise dans le domaine des télécoms et de la banque, mettre en place des prestations efficaces et accessibles à tous.

Cette solution bancaire, accessible via n'importe quel téléphone mobile, permet d'effectuer des opérations de **transferts d'argent**, de dépôts ou retraits, de paiements de factures auprès de points de ventes et ce, instantanément et de manière sécurisée. MVola se positionne comme une solution alternative à une **bancarisation** adaptée au plus grand nombre. Sur le même modèle, grâce au partage de compétences et aux échanges de savoir-faire, AXIAN développe avec ses partenaires une solution basée sur le même modèle de bancarisation au Togo avec **T-Money**.

Telma, en partenariat avec la BNI MADAGASCAR, innove et lance avec succès MVola Avance en novembre 2017. Ce nouveau service permet d'obtenir de manière instantanée un micro crédit ou de constituer une petite épargne très flexible. En dix mois, on dénombre plus de **200 000 nouveaux clients** et plus d'un million d'octroi de crédit.

En 2019, **KRED est créée**. Elle devient l'entreprise **100% digitale** de microfinance de la banque BNI MADAGASCAR. Son offre est une première en Afrique. Développée à Madagascar en synergie Groupe, KRED vise à répondre aux besoins croissants en financements des TPE et PME du pays, notamment dans les **zones reculées**. Ses process sont totalement dématérialisés et ses agents terrain sont nomades.

Chiffres clés :

1ÈRE solution de mobile money à Madagascar

15 000 points marchands MVola répartis à Madagascar

5,1 Millions d'abonné de MVola à Madagascar

194 Millions de transactions mobile money par an (Mvola, T-Money)

LET'S ACCESS FINANCE



3. CAPITAL INVESTISSEMENTS & DÉVELOPPEMENT AFRICAIN

Dans une logique de **développement et de diversification** en Afrique, AXIAN's Venture Investment Limited permet à notre groupe d'intervenir dans des **fonds d'investissement à impact** sur le continent africain. Depuis 2017, AXIAN a rejoint **4 grands fonds d'investissements** : Adenia Capital IV, ECP IV, Partech Africa, Ametis et MIARAKAP, premier fond entièrement dédié à l'accompagnement des TPE et PME malgaches.

PROCHAINES RÉALISATIONS ET PROJETS EN COURS

Le pôle œuvre pour l'**inclusion financière** grâce à l'émergence de **solutions digitales innovantes**. Mvola planifie la commercialisation de la première **carte VISA International** sans compte bancaire pour permettre à chacun d'accéder à des services financiers sécurisés et abordables. BNI ambitionne de dépasser le seuil des **100 agences ouvertes** à Madagascar avant la fin de l'année et **40% d'entre elles** seront solarisées pour participer à la transition énergétique du pays. La première banque Malagasy conçoit également son service « **Alefa BNI** » permettant d'ouvrir un compte exclusivement via internet. Les futurs projets du pôle permettront la transformation de nos sociétés et l'inclusion financière du plus grand nombre par la **digitalisation**.

4. COURTAGE ASSURANCE ET RISK MANAGEMENT

AXIAN favorise et simplifie l'accès des entreprises implantées à Madagascar à des **solutions d'assurances**. Indian Ocean Risk Solutions (IORS) est une société de courtage d'assurance et de conseil en organisation créée fin 2013. IORS accompagne ses clients en permettant l'**optimisation** de leurs garanties et de leurs coûts et en proposant des processus de gestion adaptés et efficaces. Associée à de nombreuses compagnies d'assurances internationales, IORS propose à ses clients des **solutions** au plus proche de leurs besoins et de leurs préoccupations.





LET'S CONNECT



AXIAN est un acteur clé du secteur des télécoms dans la région océan Indien et depuis peu de l'Afrique continentale. La contribution de ce secteur au développement social et économique des dernières années fait consensus. Le Groupe œuvre pour continuer sur cet élan et renforcer ses offres, la qualité et l'accessibilité de ses prestations.

ENTREPRISES



Stéphane OUDIN
CEO Cluster Télécom

« Être connecté devient désormais un droit fondamental. Nous nous engageons à offrir le meilleur des innovations numériques pour connecter le plus de personnes à leurs proches et au monde. Et faire de chacun, un citoyen du monde digital. »



1. LA CONSTRUCTION D'INFRASTRUCTURES TÉLÉCOMS COMME LEVIER DE DÉVELOPPEMENT

AXIAN souhaite avoir une pleine maîtrise des infrastructures permettant l'**opérationnalité des réseaux mobiles** et internet. Grâce à cette expertise, le groupe est à même d'étendre les **réseaux** vers les régions les plus **enclavées**. Aujourd'hui, AXIAN se positionne comme le plus gros investisseur de Madagascar et de sa région en **Backbones terrestres et câbles internationaux**.

AXIAN a permis de développer la **4G** partout à Madagascar. Le Groupe a été l'un des principaux partenaires du consortium **EASSy**, ayant permis l'installation d'un câble sous-marin crucial pour le **développement** du numérique de nombreux pays d'Afrique de l'Est.

En 2019, le rachat de **Free au Sénégal** par le consortium regroupant AXIAN, Teyliom et NJJ permet de déployer dans le pays la 4G **la plus rapide avec la plus grande couverture réseau**. Au Togo, le Groupe **Togocom** installe **1500 km** de fibre optique et permet à **40% de la population** de bénéficier d'une couverture 4G. En développant un plan stratégique d'envergure sur les sept prochaines années, Togocom ambitionne de faire du Togo la référence régionale en matière de performance **très haut débit, d'inclusion financière et de solutions technologiques** pour les entreprises notamment grâce à près de 245 millions d'euros (160 milliards de FCFA) d'investissement dans les infrastructures fondamentales pour préparer le réseau de Togocom aux enjeux numériques d'avenir : l'amélioration de la connectivité internationale, le renforcement du transport terrestre, la densification du maillage du réseau d'accès très haut débit fibre et mobile.

Chiffres clés :

1^{er} opérateur télécoms à Madagascar et au Togo

10 000 km de fibre optique terrestre posée à Madagascar

40% de la population couverte en 4G au Togo

2. DÉPLOIEMENT ET MAINTENANCE DES ÉQUIPEMENTS TÉLÉCOMS EN CONTINU

L'hébergement et la maintenance des **infrastructures télécoms** sont des métiers importants pour la stabilité de nos activités dans le secteur des télécoms. AXIAN veille à une **intégration verticale** de ses métiers pour une **plus grande qualité de service**. Les sites de télécoms exploités à Madagascar, aux Comores, à la Réunion, à Mayotte, au Sénégal et au Togo font tous l'objet d'une attention particulière : AXIAN met tout en œuvre pour garantir leur sécurité et leur bon état de fonctionnement. À Madagascar, sont hébergés les **réseaux de 4 opérateurs** à qui AXIAN doit le meilleur taux de disponibilité d'équipement, quelles qu'en soient les conditions d'accès.

Chiffres clés :

3400 pylônes sur l'ensemble de nos opérations

LET'S CONNECT

3. L'INCLUSION NUMÉRIQUE PAR LE DÉVELOPPEMENT DES RÉSEAUX MOBILES ET INTERNET

Les réseaux mobiles exploités par les sociétés télécoms d'AXIAN sont issus de la dernière génération. Le Groupe fait preuve d'**audace** dans ses choix technologiques et commerciaux considérant l'accès aux réseaux télécoms comme une prérogative essentielle au développement des régions les plus **enclavées**.

Les nombreux projets de **Telma et de TowerCo of Madagascar** (TOM) ont déjà largement contribué au développement économique et social du pays. **Création d'emplois** générés par l'ouverture de centres d'appels, inclusion financière de la population grâce au mobile money, qui compte déjà plus de **5,1 millions de clients**, accès facilité à l'éducation avec 100 % des universités à Madagascar ayant accès à la **fibres optique**, permettant la numérisation des ouvrages scolaires, dématérialisation des démarches administratives etc. Autant de réalisations pour générer un **impact positif** auprès du plus grand nombre.

Ce sont aujourd'hui plusieurs pays d'Afrique qui bénéficient des progrès rendus possibles par la **nouvelle économie digitale**. Des études récentes ont ainsi démontré que le débit internet offert à Madagascar était supérieur à celui de grands pays européens. Depuis 2015, ces services sont accessibles aux populations de l'océan Indien et du continent africain.

Le rachat de l'opérateur Only à la Réunion et à Mayotte avec notre partenaire Iliad a permis d'enclencher cette **dynamique internationale**. Aujourd'hui, Télécom Réunion Mayotte (TRM) est un opérateur de premier plan sur les deux îles, notamment sous les marques Free à la Réunion et Only Istawi à Mayotte. TRM a pour objectif d'améliorer l'**accès au numérique** en apportant les meilleurs outils technologiques au meilleur prix.

L'obtention d'une licence télécoms aux Comores et la création de Telco SA en 2016 ont marqué une nouvelle étape dans l'internationalisation d'AXIAN.

AXIAN continue son développement dans les télécoms en Afrique grâce au rachat de Tigo Sénégal avec NJJ Capital et le groupe sénégalais Teyliom, pour en faire en 2019 la marque **Free au Sénégal**. AXIAN apporte à cette joint-venture son expertise d'opérateur global (Fixe, Mobile, internet) et intégré (métiers de détail, de gros, et de maintenance). Positionné comme l'un des **plus grands opérateurs de son pays**, Free au Sénégal compte plus de 4 millions de clients à la fin 2019.

Toujours dans la poursuite de son développement, AXIAN et son partenaire Emerging Capital Partners (ECP) deviennent

l'actionnaire majoritaire de l'opérateur historique togolais, le Groupe Togocom. Togocom s'engage donc en introduisant de nouvelles technologies pour accompagner la **digitalisation** du Togo (plateformes d'accès facilitées aux fournisseurs de contenus, solutions pour l'Administration, outils de communication unifiés pour le secteur privé, solutions IoT sur le réseau 5G) mais aussi en s'alignant sur les **standards de qualité de services internationaux** notamment sur la couverture du réseau, la performance des débits internet, l'efficacité du service client, la proximité du réseau de distribution et la disponibilité des produits et des services.

Chiffres clés :

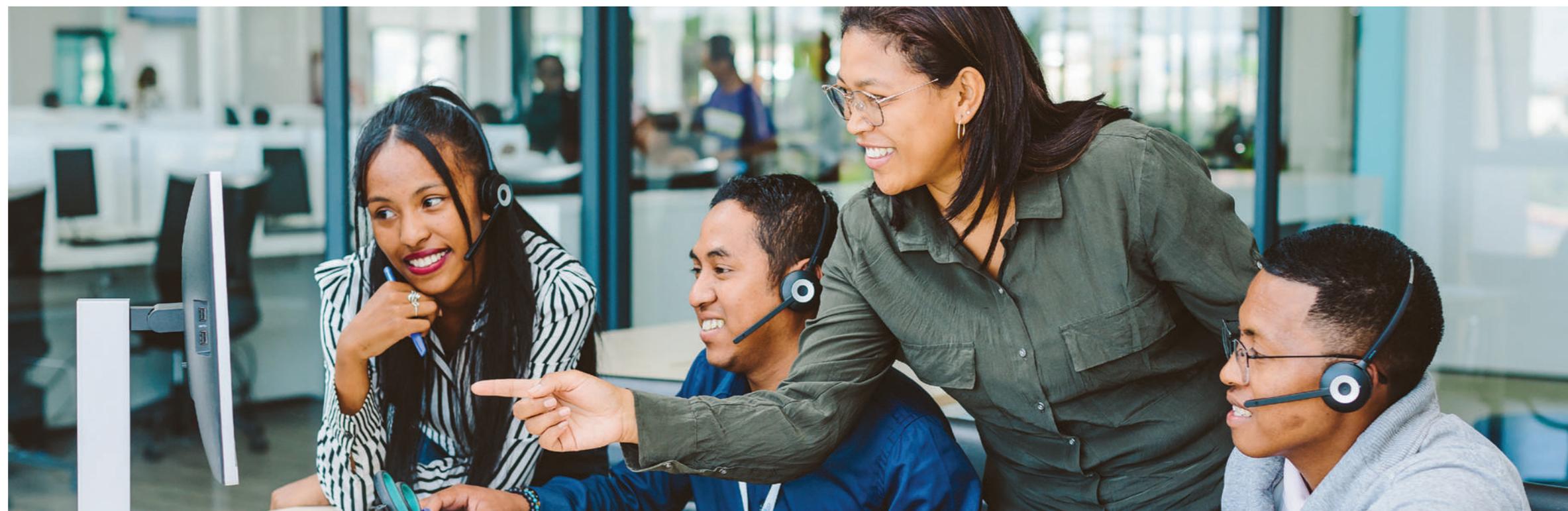
100% des universités à Madagascar ont accès à la fibre optique avec Telma

15 millions de clients mobiles Axian

PROCHAINES RÉALISATIONS ET PROJETS EN COURS

Permettre l'inclusion numérique du plus grand nombre et la transformation de nos sociétés est la priorité de notre pôle.

Après avoir permis l'accès à la 4G à Madagascar et dans tout l'océan Indien le Groupe AXIAN prévoit de faire de Madagascar l'un des premiers pays africains connecté à la 5G. Consolidé par l'arrivée de Free au Sénégal ainsi que de Togocom, le pôle poursuit sa mission à Madagascar avec le lancement de MBalik dès le début de l'année. Free Sénégal ambitionne d'offrir de nouvelles opportunités de croissance et d'échanges économiques avec le lancement de Free Business. Afin d'améliorer sensiblement et durablement les réseaux de télécoms à travers l'océan Indien et l'Afrique, AXIAN continue d'investir dans des infrastructures pérennes via de nouveaux câbles sous-marins METISS et 2Africa en 2020.





LET'S RENEW ENERGY



Acteur clé du secteur de l'énergie à Madagascar, le Groupe développe des solutions durables et est attaché à démontrer les multiples opportunités créées par l'innovation en matière d'énergies renouvelables pour participer à l'inclusion énergétique.

Ce domaine est moteur de la croissance et du développement économique et social pour les pays émergents. Les entreprises d'AXIAN unissent donc toutes leurs forces pour mettre en réseau, distribuer mais aussi sécuriser les approvisionnements en énergie de Madagascar.

ENTREPRISES



Benjamin Memmi
CEO Cluster Energie

« Le groupe Axian à travers l'ensemble de ses projets énergétiques est fier de ses projets énergétiques et fier de réaffirmer sa détermination à fournir un accès plus large à une énergie propre et abordable. Les énergies renouvelables font partie de nos secteurs d'investissement prioritaires afin de permettre la réalisation de nombreux objectifs économiques et énergétiques à Madagascar et sur le continent Africain. »

DES ENTREPRISES LIÉES PAR UNE MISSION COMMUNE

Les entreprises du secteur énergétique d'AXIAN servent une même mission : **rendre l'énergie accessible** au plus grand nombre en proposant des produits et services qui répondent aux besoins de chacun, chaque jour. Ensemble, elles proposent une **offre énergétique globale** qui couvrent l'ensemble des besoins du pays et des populations grâce à la **production, la distribution et le déploiement** des hydrocarbures et d'énergies hybride, hydroélectrique et solaire.

1. LA DISTRIBUTION D'HYDROCARBURES

La **distribution d'hydrocarbures**, à travers la Grande Île, est essentielle pour la bonne marche de l'économie. Notre société **Jovena**, 1ère société malgache en termes de distribution de produits pétroliers, assure l'approvisionnement en carburant du grand public, à travers son réseau de stations, de l'industrie (notamment de sites miniers majeurs) et de la Société nationale de production d'énergie, Jirama. Jovena a déployé dans le pays un réseau de **96 stations** modernes, participant ainsi au désenclavement de certaines **zones isolées** en renforçant le **maillage territorial** et l'accessibilité de ces régions.

Chiffres clés :

1^{er} distributeur de produits pétroliers à Madagascar

35 % des parts de marché de la distribution de carburant à Madagascar détenues par Jovena

76 Megawatt produits avec la nouvelle centrale thermique

96 stations-service JOVENA dans tout Madagascar

2. LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE GRÂCE À LA PRODUCTION D'ÉNERGIE DURABLE ET ABORDABLE

AXIAN a su prendre très rapidement et de manière précoce le tournant de la **transition énergétique**. Aujourd'hui, notre groupe se distingue fortement par son dynamisme dans le secteur des **énergies renouvelables** à Madagascar.

Le groupe s'est engagé sur des projets de grande envergure pour la **production énergétique solaire et hydraulique**. Le projet de centrale porté par **CGHV**, « **Hydro Volobe** », en partenariat avec le groupe Colas, Africa 50 et SN Power verra la fin de sa construction en 2023 et délivrera une puissance de **120 MW** pour assurer une production en **énergie durable, constante, fiable et efficace**.

AXIAN s'est associé avec **Green Yellow**, filiale du Groupe Casino spécialisée dans l'énergie solaire, pour des projets de production publique (construction de la **plus grande ferme solaire régionale de 20 MW à Ambatolampy**) ou privée (centrales pour industries et commerces et contrats d'optimisation énergétique).

Chiffres clés :

120 mégawatt délivré en 2023 avec le projet hydroélectrique Volobe

73 000 panneaux solaires opérationnels depuis 2018 pour une capacité de 20MW à Ambatolampy



LET'S RENEW ENERGY

3. L'ÉNERGIE SOLAIRE POUR L'ÉLECTRIFICATION DES ZONES RURALES ISOLÉES À MADAGASCAR

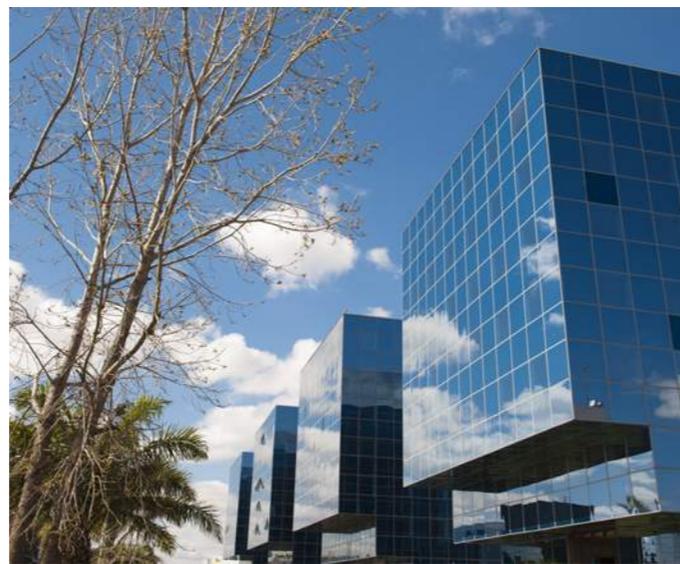
AXIAN est convaincu que le **désenclavement des zones rurales** à Madagascar est fortement dépendant de l'accessibilité à l'électricité et aux télécoms. L'isolement géographique, la pauvreté des populations et le manque d'infrastructures sont identifiés comme les trois obstacles majeurs à l'électrification de ces zones.

Afin de répondre à ces trois enjeux majeurs, AXIAN a investi dans la recherche de **solutions d'électrification** pérennes et abordables. En partenariat avec Sagemcom, AXIAN a créé l'entreprise **WeLight**. WeLight a pour objectif de diffuser des solutions de production d'énergie adaptées à l'environnement et aux besoins de ses clients. Pour cela, plusieurs solutions techniques sont disponibles : **réseaux mini-grid, nano grid et Solar Home System (SHS)**. La société WeLight est la structure d'études, de montage et de gestion de tous les projets liés au déploiement de programme d'**électrification rurale**. WeLight prévoit le développement de projets similaires dans des zones reculées au Malin et en Ouganda d'ici 2023.

Chiffres clés :

20 villages éclairés à Madagascar en 2019

2500 personnes connectés en 2019



4. DES SOLUTIONS HYBRIDES POUR RÉPONDRE AUX BESOINS ÉNERGÉTIQUES

AXIAN contribue de manière efficiente à la **transition énergétique**. Le Groupe investit dans des solutions plus propres en conservant des exigences fortes en matière de **performance et d'efficacité**. Pour rendre accessibles ces solutions plus rapidement, l'entreprise **Green Energy Solution (GES)** conçoit des offres alternatives dites « hybrides ». GES déploie et gère la maintenance de ces solutions pour des sociétés du marché commercial et industriel mais aussi via un partenariat avec la JIRAMA pour la construction et l'exploitation de centrales hybrides dans plusieurs villes du pays.

Plusieurs **sites solaires et hybrides** exploités par le Groupe sont actuellement en fonctionnement sur le territoire malgache. AXIAN s'engage dans la recherche et le déploiement des solutions énergétiques de demain pour impulser un **développement durable** et propre à Madagascar et dans sa région.

Le siège AXIAN est désormais alimenté à 100% à l'énergie solaire, il s'agit du 1^{er} groupe de l'océan Indien à fonctionner au solaire.

Chiffres clés :

Siège AXIAN alimenté à **100% à l'énergie solaire**

N°1 de la production d'énergie solaire à Madagascar

9h d'électricité supplémentaires en moyenne par jour dans les villages WeLight

PROCHAINES RÉALISATIONS ET PROJETS EN COURS

Le pôle accélère sa transformation pour proposer une énergie plus accessible et plus verte. WeLight continue son expansion et prévoit de connecter 25 villages soit plus de 15 000 personnes en 2020. EDM ouvrira 4 nouvelles centrales photovoltaïques dans les villages d'Ambahita, Andalatanosy, Soamanitra et Tranoroa. Illustrant une synergie groupe gagnante, EDM et GES accompagneront l'American School of Antananarivo dans sa solarisation au niveau technique et logistique. Projet énergétique majeur, le closing du refinancement de la plus grande centrale photovoltaïque de l'Océan Indien, Ambatolampy, par AXIAN et ses partenaires aura lieu durant l'année 2020. Enfin, l'entreprise Jovena continue de renforcer les réseaux et les infrastructures de transport routiers existants afin de permettre à chacun de se déplacer.





LET'S BUILD

L'immobilier est le secteur d'activité historique d'AXIAN. Depuis la création de First Immo en 1995, AXIAN s'est attaché à construire une offre immobilière industrielle, professionnelle et résidentielle répondant aux standards internationaux les plus exigeants. Acteur phare du secteur de l'immobilier à Madagascar, AXIAN souhaite renforcer l'attractivité du pays pour les investisseurs, les entreprises et les particuliers.

ENTREPRISES



Teddy Hardy
CEO Cluster Immobilier

“ Nous avons à cœur de permettre aux entreprises et aux particuliers d'avoir accès à ce qui se fait de mieux en matière de construction et d'immobilier. A travers nos projets passés et en cours nous nous engageons à donner l'accès à des produits aux normes internationales quelques soient nos clients. ”

LEADER DE LA PROMOTION IMMOBILIÈRE ET DE LA CONSTRUCTION

Pour attirer les plus grands groupes du secteur industriel ou des services ainsi que certaines institutions internationales de renom et faciliter leur installation à Madagascar, First Immo a mené à bien la **construction de quatre sites immobiliers professionnels**, deux sites immobiliers résidentiels et deux sites à usage commerciaux tous aux **standards internationaux** et offrant un confort et une sécurité optimale. taillés sur mesure selon les **besoins de chaque client**.

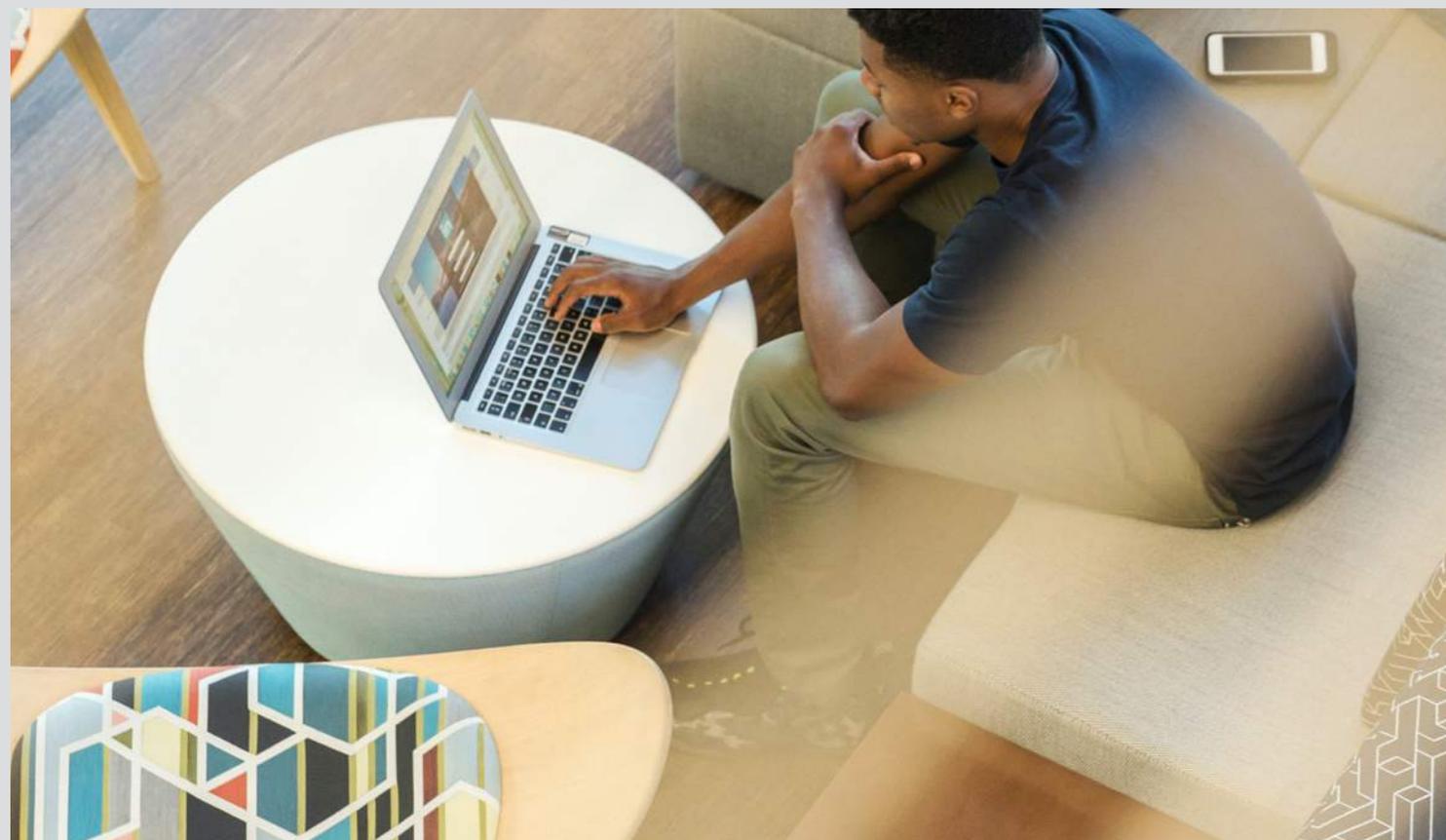
1. UNE COMMERCIALISATION EN FAVEUR DES ENTREPRISES

Le complexe de bureaux **Galaxy** et le site de **Futura** abritent les plus importants **centres d'appels du pays**. Les sites de Galilée et la galerie commerciale Smart accueillent, quant à eux à Tanjombato, 40 boutiques. Aujourd'hui, Antananarivo et ses **zones franches** hébergent notamment le n°1 européen de la relation client externalisée, WebHelp, le centre d'information des Nations Unies, l'American Center, Intelcia et Floréal...

PROCHAINES RÉALISATIONS ET PROJETS EN COURS

Le pôle met son expertise et son ambition au service du développement de nouveaux projets immobiliers d'exception à Antananarivo et à Madagascar.

La construction d'un Food Court dans l'enceinte de Tana Shore et de nouveaux bâtiments au sein du Park Alarobia sont prévus en 2020. Pour répondre aux exigences et aux normes internationales, les entreprises du pôle posent les briques nécessaires au développement d'espaces immobiliers d'envergures dans tout le pays.



LET'S CREATE

Parce que notre monde avance, le pôle innovation du Groupe AXIAN accompagne et pense la transformation de nos économies pour les rendre plus inclusive et innovante. Acteur majeur de la transformation digitale à Madagascar et à travers le continent africain, le pôle Let's Create s'engage à permettre la montée en puissance de l'écosystème entrepreneuriale et digital partout où il est implanté.

ENTREPRISES



Carole Rakotondrainibe
Executive Director Nexta

« Chez AXIAN nous sommes convaincus que la transformation de nos sociétés passera par la montée en compétences des jeunes, le développement de solutions innovantes et la digitalisation. A travers le pôle innovation c'est cette vision que nous matérialisons et ce n'est que le début de l'aventure »

1. LE DIGITAL : OUTILS DE DÉVELOPPEMENT MAJEUR

Parce que notre monde avance, AXIAN et son **pôle Innovation** accompagnent et pensent la **transformation** de notre économie pour la rendre plus **inclusive et innovante**. PULSE accompagne les entreprises dans leur transformation digitale en proposant des solutions sur mesure et innovantes adaptées à leurs business. Penser comme un véritable pôle business mais aussi support, le pôle Innovation aura pour mission de soutenir l'innovation de façon **transverse** et d'accompagner les diverses entités du Groupe AXIAN. Il développera ses activités en **Big Data et Recherche & Développement** sur l'ensemble des pôles actuels et à venir. Le pôle Innovation vise à devenir un acteur reconnu du développement de l'Afrique en apportant aux populations et aux entreprises des **solutions innovantes & impactantes** dans tous nos secteurs d'activités.

2. ACCÉLÉRATION ET TRANSFORMATIONS DES ENTREPRISES AFRICAINES

Chacune des entreprises à sa manière et à son échelle participe à **l'accélération d'entrepreneurs et d'entreprises**. L'impact positif de vos activités est mesurable sur le quotidien des gens mais aussi sur celui des générations à venir. **NEXTA** est la première plateforme privée régionale au service de la jeunesse et des entrepreneurs. NEXTA a pour ambition de faciliter la structuration d'un **écosystème** entrepreneurial malgache solidaire et collaboratif permettant aux jeunes entreprises de se développer. Conçue selon un modèle unique à Madagascar, Nexta a vocation à rassembler en un même lieu l'écosystème de l'innovation malagasy afin de renforcer le tissu entrepreneurial national. NextA, un lieu hybride et une mission simple : faire naître les **champions Malagasy** de l'économie de demain. NextA souhaite ainsi participer à l'émergence d'une startup nation Malagasy. Persuadé que les entrepreneurs actuels œuvrent pour la création d'une **économie plus inclusive** pour demain, AXIAN soutient, à travers NextA, l'émergence d'une génération d'entrepreneurs malgache passionnés, audacieux, innovants et engagés.



PROCHAINES RÉALISATIONS ET PROJETS EN COURS

Le pôle participe à l'accélération et à la transformation d'entrepreneurs et d'entreprises. Après le lancement de l'incubateur NextA, de nouveaux projets émergent et permettront aux jeunes entrepreneurs de la Grande Île de se développer et de bénéficier d'un accompagnement sur mesure. La première plateforme privée régionale au service de l'innovation planifie de développer son portefeuille d'incubés et de participer aux grands rendez-vous de l'innovation et de l'entrepreneuriat malgache mais également africain et internationaux notamment avec son chef de file, la startup Bondy. PULSE poursuit son aventure et prévoit d'intégrer ses nouveaux locaux à Tana Shore dans le courant de l'année.

DES PARTENAIRES D'INVESTISSEMENT PRESTIGIEUX

Dans un grand nombre de ses projets, AXIAN travaille en collaboration avec des entreprises prestigieuses. Il attache une grande importance au choix de ses partenaires financiers et techniques car il souhaite partager avec eux une vision commune concernant les retombées des activités sur la société et l'environnement.



NJJ CAPITAL

Teyliom telecom

iliad

SAGEMCOM

Norfund

ECP
PRIVATE EQUITY

AFRICA50

sn power



CIEL LTD

Acquisition de BNI MADAGASCAR

En 2014, AXIAN pénètre le marché du secteur bancaire en faisant l'acquisition avec Ciel Ltd, groupe mauricien, de la banque BNI MADAGASCAR. AXIAN travaille aujourd'hui main dans la main avec son partenaire de renom pour l'amélioration des services, des produits et des prestations de BNI MADAGASCAR.

NJJ

Création de Telco SA

En 2015, AXIAN et son partenaire NJJ Capital (holding d'investissement de Xavier Niel, PDG d'Iliad) obtiennent la deuxième licence télécom aux Comores. Telco SA est créé par les deux partenaires dans le but d'animer la concurrence dans l'île au bénéfice des populations

NJJ / TEYLIOM

Acquisition de l'opérateur Tigo Sénégal

En 2018, NJJ et AXIAN se sont associés à Yerim Sow, propriétaire du groupe Teyliom, pour faire l'acquisition de Tigo Sénégal, 2ème opérateur télécom sénégalais. L'association de ces trois experts dans le domaine des télécoms apporte de nouvelles expertises technologiques et offre donc une opportunité pour Tigo d'améliorer ses services tout en garantissant un coût de production plus faible.

ILIAD

Acquisition de Télécom Réunion Mayotte

En 2015, AXIAN s'est associé à Iliad, groupe de télécom français fondé par Xavier Niel, pour le rachat de la branche Telecom (Only). Télécom Réunion Mayotte (TRM) a aujourd'hui pour ambition de devenir un leader régional et de faciliter, comme l'a fait Telma à Madagascar, l'accès au meilleur du numérique au meilleur prix. La mise en commun de l'expertise du secteur des télécoms d'AXIAN et d'Iliad a permis une rapide priorisation des investissements les plus cruciaux pour le développement du réseau. La modernisation des infrastructures et la participation au plan de déploiement du très haut débit sur les deux îles ont été, dès l'acquisition d'Only, des actions d'envergure.

SAGEMCOM

Création de la joint-venture WeLight.

En septembre 2018 AXIAN et Sagemcom ont créé une joint-venture, WeLight, dédiée à l'électrification rurale dans les zones reculées de pays en Afrique subsaharienne. Sagemcom est partenaire des entreprises du groupe AXIAN dans de nombreux projets d'envergure. Sagemcom travaille notamment avec TowerCo.

NORFUND

Partenariat d'investissement entre WeLight et Norfund

En novembre 2018 WeLight et le fond d'investissement norvégien Norfund ont conclu un partenariat d'investissement visant à améliorer l'accès des populations rurales isolées à une électricité moins chère, plus fiable et plus accessible. WeLight bénéficie de l'expertise et de l'appui du fond d'investissement norvégien investissant dans la production d'électricité là où les besoins en capitaux sont importants.

EMERGING CAPITAL PARTNERS

Acquisition de Togocom

En 2019, toujours dans la poursuite de son développement, AXIAN et son partenaire Emerging Capital Partners (ECP) deviennent l'actionnaire majoritaire de l'opérateur historique togolais, le Groupe Togocom afin d'en faire un acteur majeur du numérique en Afrique.

AFRICA 50

Signature d'un pacte d'actionnaires pour le développement de la centrale hydroélectrique de Volobe à Madagascar.

En 2019 Le Groupe AXIAN par l'intermédiaire de Jovena, Africa 50, SN Power et le Groupe Colas s'engagent à codévelopper la centrale hydroélectrique en prenant une participation dans le capital de la Compagnie Générale d'Hydroélectricité de Volobe (CGHV), qui porte ce projet. Africa50 est une plateforme d'investissement créée par les chefs d'États africains et la Banque africaine de développement (BAD). Son mandat est de développer et d'investir dans des projets d'infrastructures à fort impact développemental à travers la mobilisation de fonds publics et privés, tout en proposant un rendement attractif aux investisseurs. Expert en termes de développement et de financement de projet, Africa 50 est une véritable valeur ajoutée sur le projet.

SN POWER

Signature d'un pacte d'actionnaires pour le développement de la centrale hydroélectrique de Volobe à Madagascar.

En 2019 Le Groupe AXIAN par l'intermédiaire de Jovena, Africa 50, SN Power et le Groupe Colas s'engagent à codévelopper la centrale hydroélectrique en prenant une participation dans le capital de la Compagnie Générale d'Hydroélectricité de Volobe (CGHV), qui porte ce projet. SN Power est un acteur qui investit dans l'énergie propre et renouvelable sur une base commerciale dans les marchés émergents. L'activité principale de la société est l'hydroélectricité et la société se concentre sur l'acquisition, le développement, la construction et l'exploitation d'actifs hydroélectriques et exploite actuellement via des partenariats en joint-venture, des centrales hydroélectriques aux Philippines, au Laos, en Zambie, en Ouganda et au Panama. Acteur de référence dans le domaine hydroélectrique, SN Power apporte ainsi son savoir-faire technique et opérationnel sur le projet Volobe.

COLAS

Signature d'un pacte d'actionnaires pour le développement de la centrale hydroélectrique de Volobe à Madagascar.

En 2019 Le Groupe AXIAN par l'intermédiaire de Jovena, Africa 50, SN Power et le Groupe Colas s'engagent à codévelopper la centrale hydroélectrique en prenant une participation dans le capital de la Compagnie Générale d'Hydroélectricité de Volobe (CGHV), qui porte ce projet. Colas est une filiale du groupe Bouygues. Sa mission est de promouvoir des solutions d'infrastructure de transport pour une mobilité responsable. Implanté dans plus de 50 pays sur les cinq continents, à travers un réseau de 800 unités d'exploitation de travaux, il est présent à Madagascar depuis près de 70 ans a participé à tous les grands projets structurants de Madagascar. Colas apporte ainsi au projet Volobe son expertise de constructeur d'infrastructures sur l'île de Madagascar.

Ouverture officielle de la plus grande plateforme entrepreneuriale et espace de coworking de l'océan indien : **NextA**

NOS ENGAGEMENTS



L'EXPÉRIENCE EMPLOYÉE AU CŒUR DE NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE

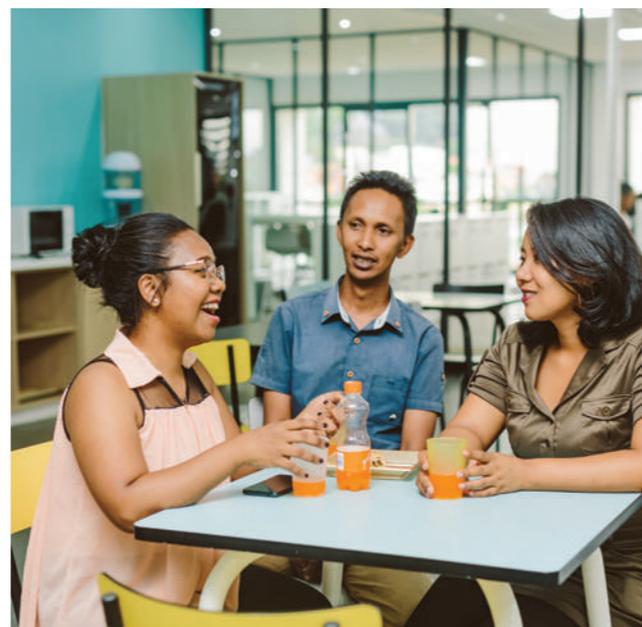
Depuis toujours, AXIAN se positionne comme un employeur responsable qui garantit le respect des droits de ses collaborateurs. Le groupe s'engage pour que l'humain soit au cœur de l'entreprise. AXIAN s'assure de créer un environnement de travail épanouissant, une politique de ressources humaines juste et transparente et investit continuellement dans la montée en compétence des hommes et des femmes qui permettent l'avancée du groupe.

L'épanouissement professionnel de nos 4 900 collaborateurs fait la force et la diversité du groupe

AXIAN favorise la constitution d'équipes diversifiées. Le groupe est en effet persuadé que c'est par l'échange d'expérience et la mise en commun des savoirs que l'innovation peut voir le jour. Cet engagement se traduit par une véritable stratégie marque employeur afin d'attirer les talents africains et internationaux.

AXIAN agit pour :

- Garantir l'égalité des chances à l'embauche
- Investir pour permettre l'utilisation d'outils de travail modernes et connectés
- Assurer la sécurité de nos collaborateurs sur leurs lieux de travail
- Pratiquer des méthodes de management transparentes et justes
- Valoriser les prises d'initiatives et récompenser l'audace



4 900

COLLABORATEURS



Le bien-être chez nous aussi

Aujourd'hui, AXIAN se tourne vers l'avenir en opérant au quotidien pour améliorer le bien-être de chacun. Or, pour contribuer au bien-être des gens, à travers nos activités, nous sommes persuadés que nos collaborateurs, qui s'engagent chaque jour avec passion et audace dans leur métier, doivent eux-mêmes bénéficier des meilleures conditions de travail possible. Nous sommes attentifs au bien-être de nos collaborateurs et priorisons le dialogue, l'écoute et considérons avec bienveillance les avis de chacun. Notre modèle de gouvernance évolue continuellement pour s'adapter aux demandes et aux attentes de nos collaborateurs, de nos clients et partenaires. Fondamentalement moderne et adaptable, notre modèle se fonde sur des valeurs avant tout humaines et respectueuses de la diversité.



49 700

heures
DE FORMATION PAR
L'AXIAN TRAINING CENTER

Notre engagement pour la formation continue de nos collaborateurs

AXIAN investit dans ses talents et met en place de nombreux programmes de formation en lien avec ses secteurs d'activités. Notre « AXIAN Training Center » est spécialement dédié à toutes ces formations dispensées par des formateurs experts. Sa culture d'entreprise repose également sur un management des équipes fondé sur les valeurs de respect, de confiance et d'équité. En 2019, 49 7000 heures de formation ont été dispensées aux collaborateurs par l'AXIAN Training

Center. AXIAN favorise la mobilité interne, le partage d'expérience et la mise en commun des savoirs. En interne, AXIAN favorise l'égalité hommes-femmes au quotidien dans ses choix d'organisation et dans la structuration de sa politique de ressources humaines. Hommes et femmes sont égaux dans la détermination des salaires et dans l'accès aux opportunités d'emplois. Aujourd'hui, AXIAN souhaite aller plus loin et accélérer la féminisation des conseils d'administration de l'ensemble de ses sociétés.

AXIAN Intrapreneurship Program : Impulser une dynamique intrapreneuriale dédiée aux équipes d'AXIAN

AXIAN et NextA, à travers leur ambition de faire naître les champions africains de demain, mettent tout en œuvre pour soutenir les futurs créateurs de valeurs dans leur aventure. Une équipe dédiée, experte dans le domaine accompagne ainsi les collaborateurs du Groupe souhaitant entreprendre pour favoriser

la prise d'initiatives et l'éclosion de projets pouvant avoir un impact durable sur la société. AXIAN est engagé à faire croître ses activités de manière inclusive : que chaque collaborateur AXIAN puisse incarner les valeurs du groupe et le faire évoluer dans un esprit d'innovation et de dépassement de soi. Son programme d'intrapreneuriat permet à ses collaborateurs de proposer des projets de création d'entreprise et de bénéficier d'un accompagnement sur mesure.



NOTRE ENGAGEMENT POUR LA MONTÉE EN PUISSANCE DES FEMMES DANS L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ

AXIAN s'engage pour la parité dans la vie économique. S'il n'a pas vocation, en tant qu'entreprise privée, à agir sur l'aspect réglementaire, AXIAN souhaite mettre tout en œuvre pour permettre une intégration paritaire des femmes dans le monde du travail. AXIAN agit directement auprès des femmes les plus touchées par ces inégalités : les jeunes filles issues de milieux défavorisés. Par le biais de sa fondation d'entreprise, le groupe a développé des programmes de soutien à la scolarisation et à la formation professionnelle des jeunes femmes. Dans le déploiement de son programme de soutien à l'entrepreneuriat, AXIAN a également mis un point d'honneur à encourager de manière plus soutenue l'entrepreneuriat féminin.

“ AXIAN agit directement auprès des femmes les plus touchées par ces inégalités : les jeunes filles issues de milieux défavorisés. ”

NOTRE FONDATION D'ENTREPRISE, NOS ENGAGEMENTS

La Fondation Telma oeuvre sur le terrain depuis 2009 pour soutenir les populations les plus fragiles et contribuer à leur bâtir un avenir meilleur. Elle intervient dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'environnement, du développement durable et de l'aide humanitaire. La Fondation s'appuie notamment sur les nouvelles technologies et services développés par la société Telma pour favoriser le développement du pays et améliorer les conditions de vie des populations. Le programme Informatique pour tous, mis en œuvre initialement en partenariat avec Microsoft, en est un des projets emblématiques. Il permet aux enfants du primaire et du secondaire d'avoir accès aux outils numériques à travers la fourniture d'ordinateurs, de connexions internet haut débit et à la formation des éducateurs. Grâce aux infrastructures de pointe de Telma et à sa présence sur tout le territoire malgache, la Fondation est également impliquée depuis 2011 dans la gestion des risques et des catastrophes (GRC) aux côtés des autorités malgache.



LE PROGRAMME SEKOLY TELMA



63 établissements scolaires construits dans 18 régions de Madagascar dont 15 écoles primaires anticycloniques. Au total ce sont 10 200 Enfants bénéficiaires du programme à ce jour. La Fondation Telma ne s'engage pas seulement à travers le développement des TIC. Aujourd'hui, l'une de ses priorités est la construction d'écoles. Pour pallier le déficit d'accessibilité des écoles et des capacités d'accueil, la Fondation Telma a en effet lancé en 2015 un programme de construction de nouvelles structures scolaires primaires à travers tout le pays en s'appuyant sur des ONG locales. Un programme de construction de Centres de Santé de Base est également en cours face au constat parallèle de déficit d'infrastructures de santé.

67

Écoles contruites
dans tout Madagascar
depuis 2015

13,414

élèves scolarisés
dans des écoles
Sekoly Telma

207

Salles de
classes contruites
et équipées

\$ 4 millions

Investis dans
le programme
depuis 2015

LE PROGRAMME IPT

63

Centres dotés d'une
connexion internet haut-
débit et d'ordinateurs

80,000

Bénéficiaires du
programme Informatique
pour tous (IPT)
depuis 2013

42

Téléphones et forfaits
appels mensuels offert
à l'association Fitia qui
lutte contre les violences
basées sur le genre



NOTRE ENGAGEMENT POUR LE DEVELOPPEMENT DU TISSUS ENTREPREUNARIAL AFRICAIN

Depuis quelques années, AXIAN affiche une volonté forte d'agir en faveur du développement du tissu entrepreneurial africain par sa participation à des fonds de développement dédiés.

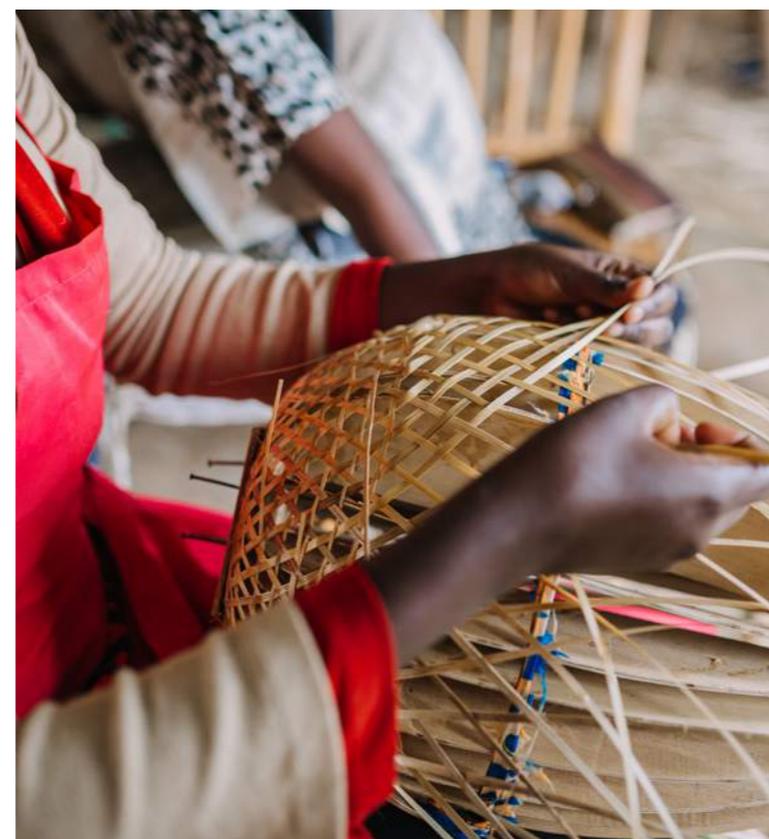
AXIAN a rejoint en juin 2017 le fonds d'investissement **Adenia Capital IV**. Ce fonds lancé en 2016 aux côtés de DFIs, d'investisseurs institutionnels, comme la Banque Africaine de Développement et Proparco, de fonds de pensions et de family offices accompagne le développement d'entreprises de taille moyenne dont l'activité satisfait aux besoins en forte croissance des consommateurs africains.



Début 2018, AXIAN fait son entrée au capital d'**Emerging Capital Partners (ECP)**, l'un des plus importants et anciens fonds de capital-investissement spécialisé sur l'Afrique. Cet engagement lui permet d'accéder au titre de partenaire aux côtés d'un acteur majeur du financement et développement du secteur privé africain. Tout comme AXIAN, le fonds ECP partage la même volonté d'investir dans le long terme, d'œuvrer pour une croissance inclusive sur le continent et de soutenir des projets à impact.

AXIAN est également très engagé dans le premier fonds d'investissement à impact malgache fondé en février 2018, **MIARAKAP**. Ce fonds, dédié à la fois au financement, à l'encadrement et à l'accompagnement des PME et des startups, a été le premier à voir le jour sur la Grande Ile.

Plus récemment, AXIAN a rejoint le rang des investisseurs du fonds **Partech Africa**, filiale de la société Partech Venture, spécialisée dans le soutien financier aux startups digitales du continent africain. Ce fonds créé très récemment a pour ambition de soutenir les jeunes pousses africaines prometteuses. AXIAN, en rejoignant les investisseurs de Partech Africa, fait le choix de promouvoir l'émergence d'innovations technologiques « Made in Africa ».



En effectuant un partenariat d'investissement en novembre 2018 avec le fond d'investissement norvégien **Norfund**, AXIAN poursuit ses visent à améliorer l'accès des populations rurales isolées à une électricité moins chère, plus fiable et plus accessible.

AXIAN met un point d'honneur à respecter les principes de la Banque mondiale et les normes de performance de la Société financière internationale (International Finance Corporation, IFC). Dans la poursuite de sa stratégie d'investissements dans le secteur privé africain, AXIAN établit des partenariats financiers uniquement des fonds de développement œuvrant pour une croissance inclusive et un développement humain durable. Engagé à travers le **Pacte Mondial des Nations Unies**, intégrer les problématiques Environnementale, Sociale et de Gouvernance (ESG) dans la gestion de ses portefeuilles.



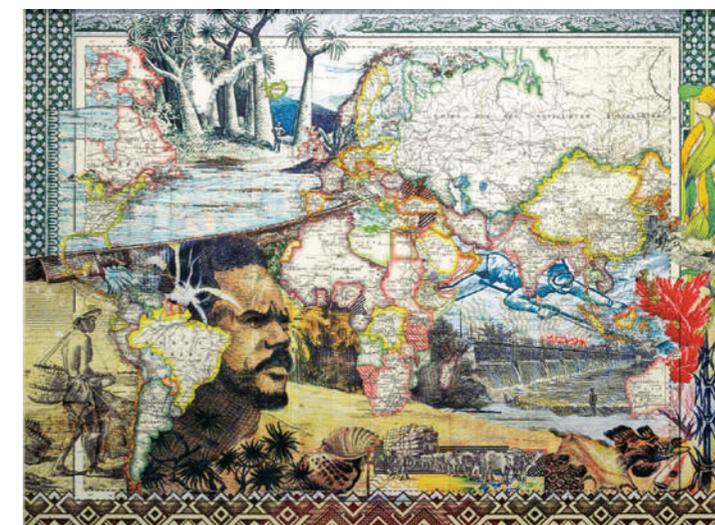
NOTRE CONTRIBUTION À LA DÉMOCRATISATION DE L'ART À MADAGASCAR



La Fondation H a été créée par Hassanein Hiridjee en 2016. Elle a pour mission d'accompagner les artistes malgaches et de favoriser leur émergence sur la scène artistique nationale et internationale. La Fondation H soutient l'éclosion de l'art contemporain malgache et agit pour offrir aux artistes locaux les conditions idéales pour exprimer leur créativité.

Depuis 3 ans, la Fondation H est partenaire du Prix Paritana aux côtés de l'Organisation Internationale de la Francophonie, de l'Institut Français de Madagascar, de la Cité internationale des Arts à Paris et de la Fondation Air France. Ce prix récompense chaque année un artiste talentueux et lui permet d'effectuer une résidence de 3 mois à la Cité Internationale des Arts à Paris, où l'artiste suit des formations et rencontre des professionnels du secteur culturel. En septembre 2018 au musée du quai Branly à Paris, la Fondation H a participé, en tant que mécène, aux côtés d'AXIAN, à la 1ère grande exposition sur les arts malgaches organisée en Europe depuis 1946 : « Madagascar : arts de la Grande Ile ».

Avec pour objectif d'ouvrir une galerie d'art à Paris dédiée aux artistes Malagasy et Africain, le Groupe AXIAN et Hassanein Hiridjee poursuivent leur mission de démocratisation de la culture et de rayonnement de l'art Africain au-delà du continent.



L'ENGAGEMENT DU GROUPE AXIAN EN FAVEUR DU PACTE MONDIAL DES NATIONS UNIES

La création d'impact positif fait partie inhérente de la démarche du Groupe AXIAN. Convaincu qu'en œuvrant en faveur du développement durable, le Groupe AXIAN répond avec détermination au défi d'une croissance plus juste et inclusive, nous nous engageons en faveur des principes du Pacte mondial des Nations Unies.

AXIAN s'engage pour le développement durable

AXIAN se mobilise aujourd'hui entièrement pour trouver les solutions les plus innovantes permettant de réduire les effets néfastes que peuvent avoir ses activités sur l'environnement. Conscient de l'importance d'un développement durable pour le bien-être de la planète et des générations futures AXIAN s'engage à prendre les mesures nécessaires.

Au sein de ses différentes activités, il cherche à diffuser de nouvelles solutions pouvant remplacer les méthodes nocives pour l'environnement. Les lignes directrices des politiques RSE internes et externes du groupe sont les 17 Objectifs de Développement Durable à l'Agenda 2030. Fière de ses réussites mais conscient des enjeux auxquels il fait face, le groupe prend régulièrement de nouveaux engagements. AXIAN précise ses objectifs visant à réduire sa consommation de matières premières, cherche à minimiser ses déchets, à les recycler ou encore à les valoriser.



AXIAN s'engage contre la fraude et la corruption

AXIAN veille à prévenir, empêcher et identifier toute pratique de corruption, de détournement ou de fraude. Chaque entreprise du groupe AXIAN s'engage à avoir une conduite irréprochable en termes d'honnêteté, d'intégrité et d'éthique. Le refus des pratiques de corruption s'inscrit dans une logique de participation au progrès économique des pays dans lesquels elles opèrent. AXIAN veille à la conformité des opérations par rapport aux lois et règlements des pays dans lesquels il opère. Dans ce cadre, le groupe s'appuie sur un code anticorruption, et s'assure que tous les employés s'y conforment, que les managers du groupe le mettent en œuvre, en y associant l'ensemble des parties prenantes.



“AXIAN considère que l'éducation est l'arme la plus puissante pour lutter contre le travail précoce.”



AXIAN s'engage contre le travail des enfants

Le travail des enfants reste une problématique d'actualité à Madagascar comme dans d'autres régions d'implantation du groupe AXIAN. Il s'oppose fermement à ces pratiques et condamne le travail forcé de quelques sortes qu'il soit. Grâce à sa fondation d'entreprise, il œuvre pour la scolarisation des enfants issus des milieux les plus défavorisés, notamment dans les régions rurales les plus enclavées. AXIAN considère que l'éducation est l'arme la plus puissante pour lutter contre le travail précoce.

AXIAN s'engage pour la diversité

AXIAN se mobilise pour l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés. AXIAN souhaite renforcer les capacités des personnes en situation de handicap en leur permettant d'augmenter leur employabilité. L'orientation professionnelle des personnes handicapées reste un frein majeur à l'employabilité de ces personnes du fait de leur isolement social et du fort taux de décrochage scolaire. Pour améliorer la professionnalisation des travailleurs handicapés, AXIAN œuvre aussi pour la transformation des mentalités dans le monde du travail. Le groupe souhaite en effet combattre les idées reçues et permettre à chacun d'être également traité, à compétences égales, lors des processus de recrutement.





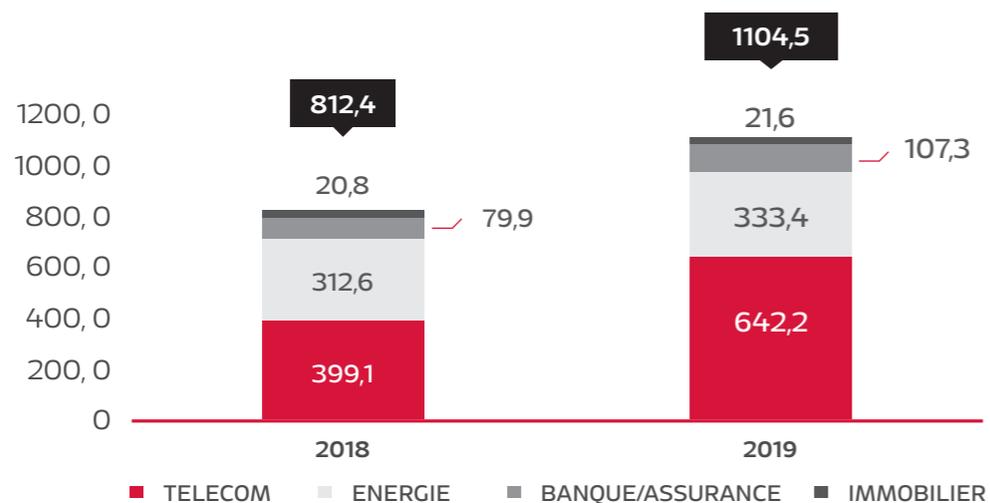
6 INDICATEURS FINANCIERS

REVENU

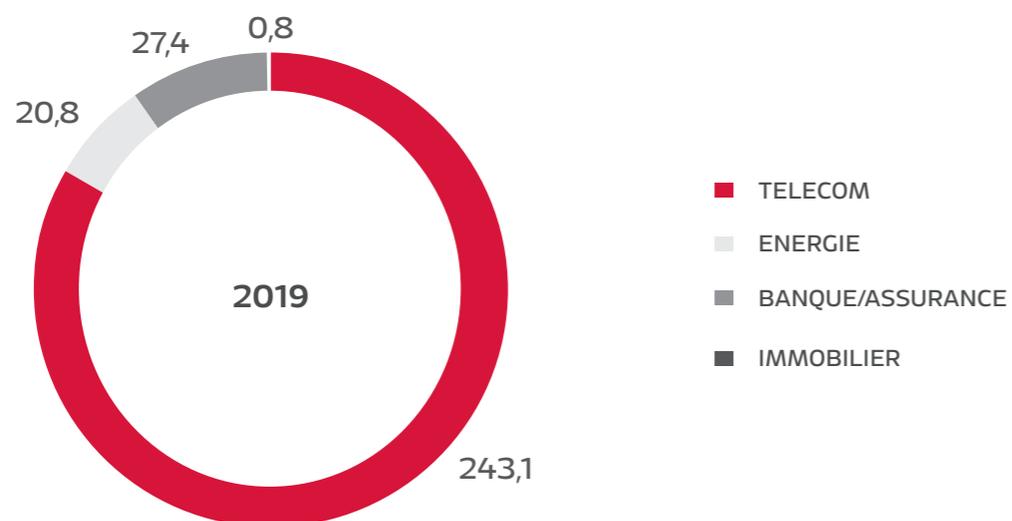
(INCLUANT TOGO POUR 2019)

Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

REVENU ANNUEL PAR ACTIVITE M\$ - GROUPE AXIAN
(TAUX CONSTANT - 3600 MGA/US\$)



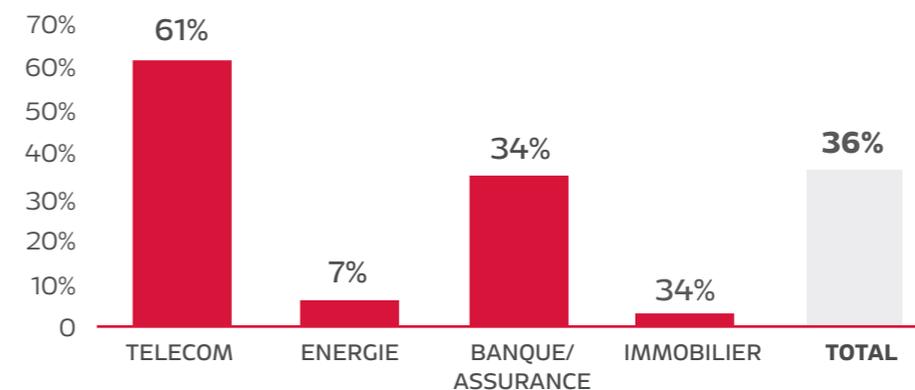
CROISSANCE DES REVENUS 2019 PAR ACTIVITE M\$
(TAUX CONSTANT - 3600 MGA/US\$)



CLIENTS/MARCHÉS

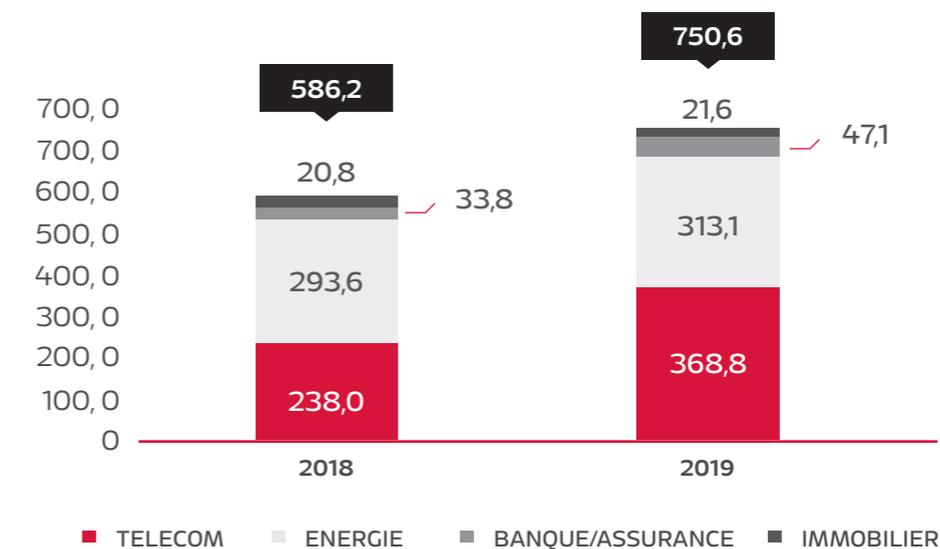
Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

CROISSANCE 2019 REVENUS PAR ACTIVITÉ



En proportion aux intérêts du Groupe

REVENU ANNUEL PAR ACTIVITE M\$ - GROUPE AXIAN
(TAUX CONSTANT - 3600 MGA/US\$)



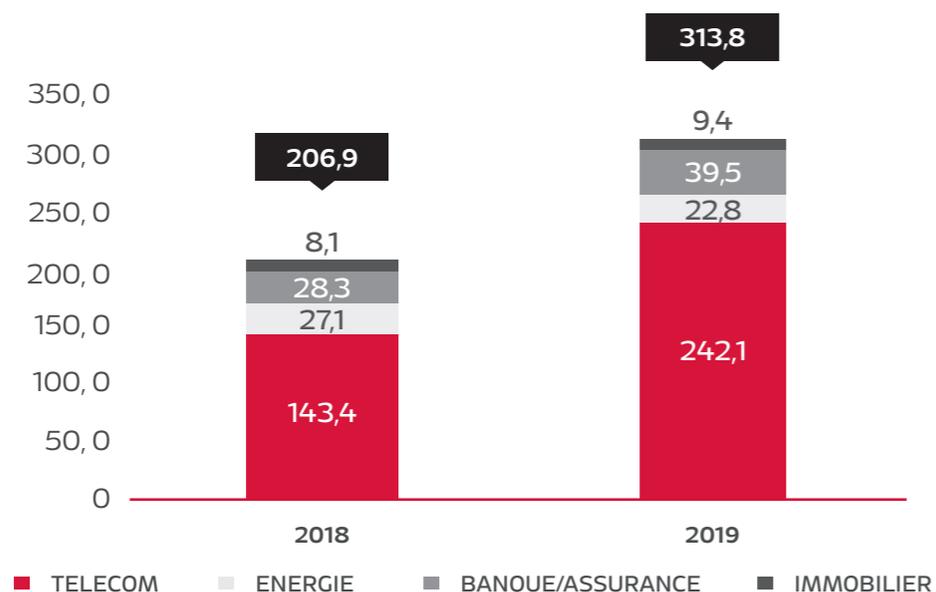
EBITDA ET RÉSULTAT NET

(INCLUANT TOGO POUR 2019)

Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

EBITDA

EBITDA PAR ACTIVITE M\$ - GROUPE AXIAN
(TAUX CONSTANT - 3600 MGA/US\$)

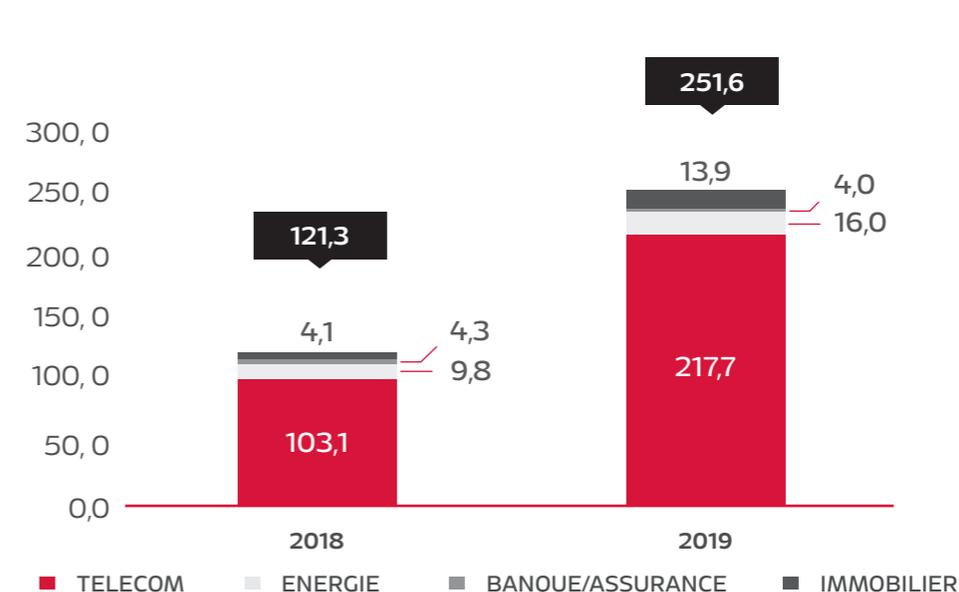


INVESTISSEMENTS

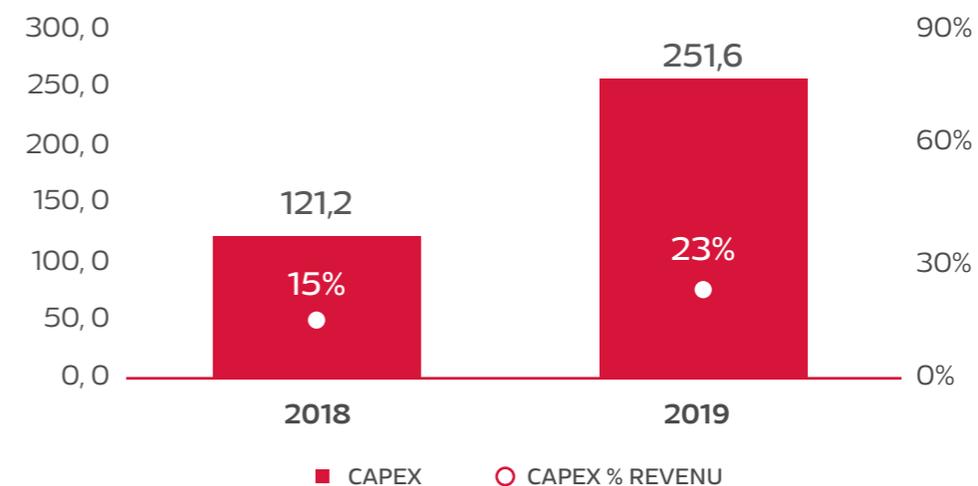
(INCLUANT TOGO POUR 2019)

Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

INVESTISSEMENTS - M\$



RATIO CAPEX / REVENUS (Mn\$)
(TAUX HISTORIQUE)

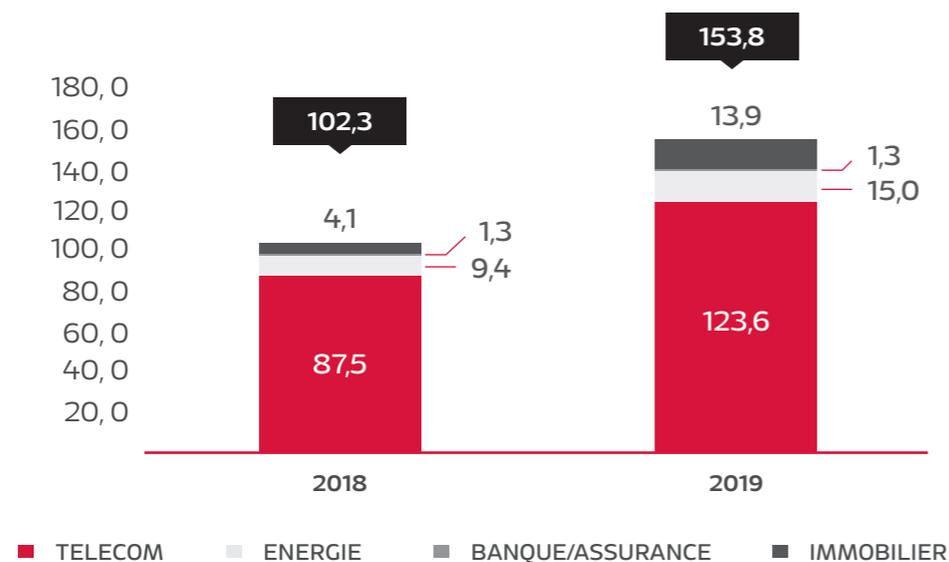


INVESTISSEMENTS

(INCLUANT TOGO POUR 2019)

En proportion aux intérêts du Groupe

INVESTISSEMENTS - M\$ - PART DU GROUPE

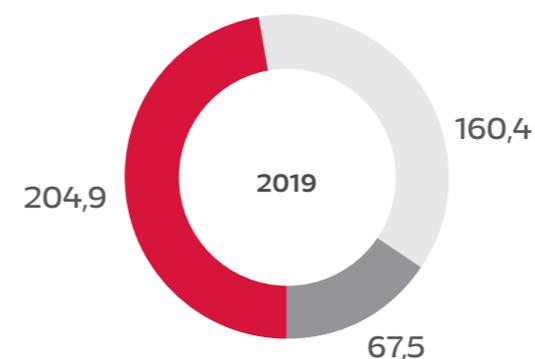


DETTES FIN 2019

(INCLUANT TOGO)

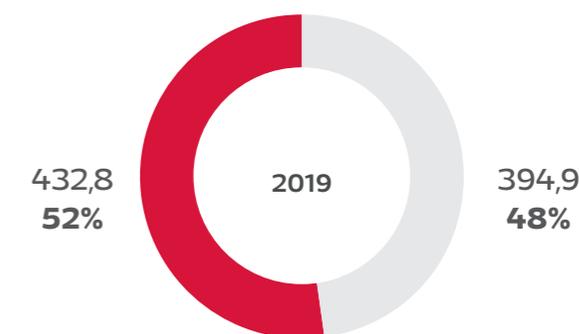
Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

STRUCTURE ENDETTEMENT GROUPE - M EUROS



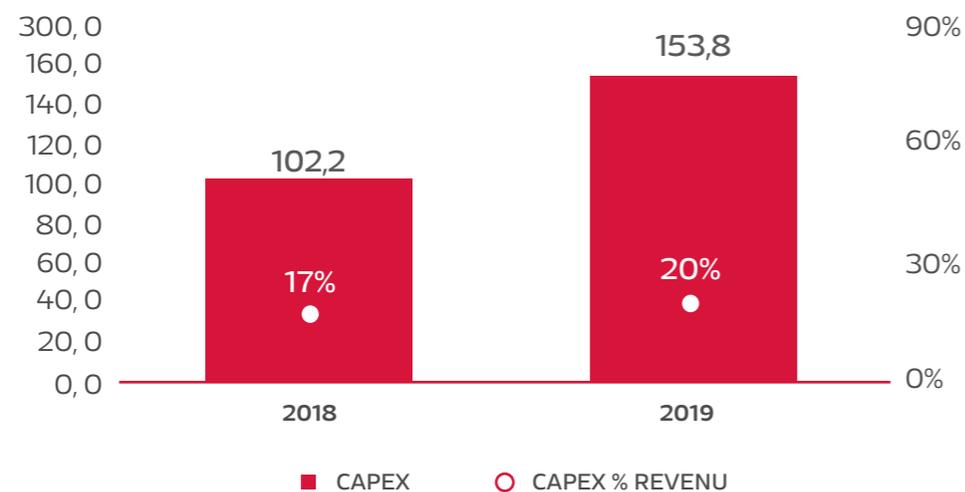
- DETTE BANCAIRE ACQUISITION (LBO)
- DETTE FOURNISSEURS EQUIPEMENTS
- DETTE BANCAIRE AUTRE

STRUCTURE FINANCEMENT GROUPE - M EUROS

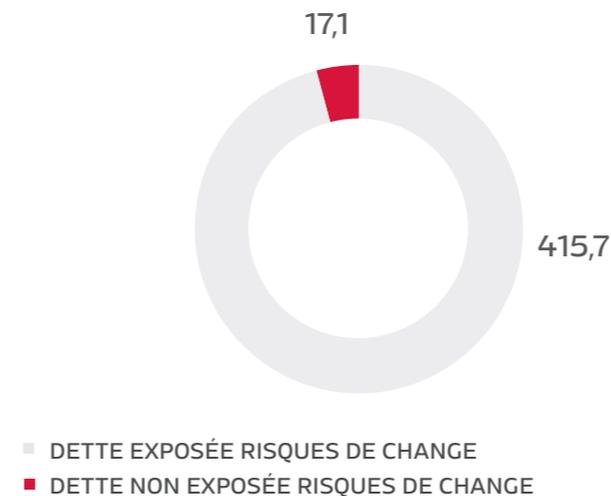


- TOTAL FONDS PROPRES ENTITÉS
- TOTAL DETTE ENTITÉS

RATIO CAPEX / REVENUS (Mn\$)
(TAUX HISTORIQUE)

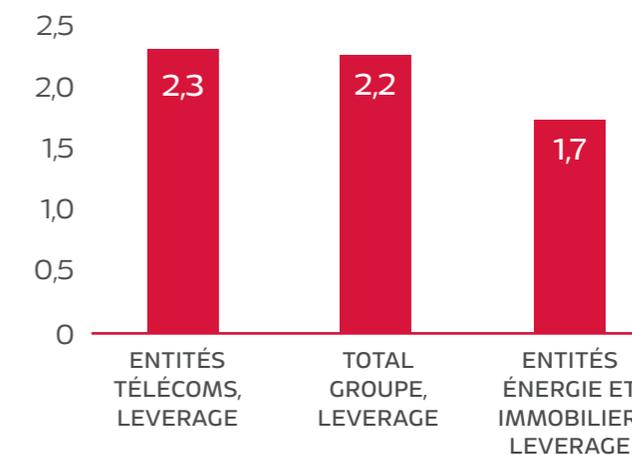


DETTE ET RISQUES DE CHANGE - M EUROS



- DETTE EXPOSÉE RISQUES DE CHANGE
- DETTE NON EXPOSÉE RISQUES DE CHANGE

LEVERAGE (DETTE/EBITDA)



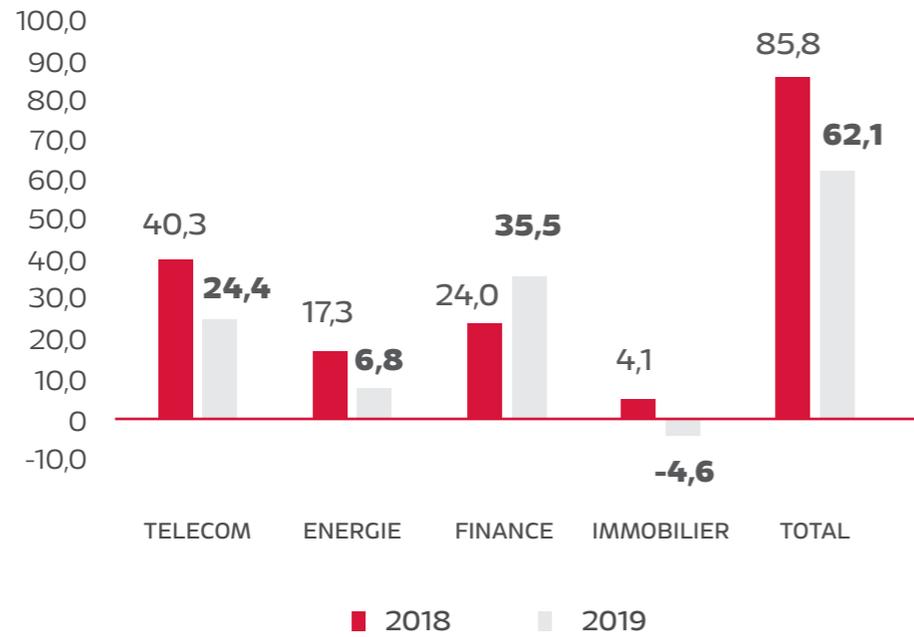
FREE CASH FLOW

(INCLUANT TOGO POUR 2019)

Total Businesses - Non proportionnel aux intérêts du Groupe

VARIATION ANNUELLE

FREE CASH FLOW Mn\$ YOY
(EBITDA - CAPEX)





CONTACT :

Siège Axian group Kube D
zone galaxy Andraharo
Antananarivo -
Madagascar
BP 12007

contact@axian-group.com

SUIVEZ NOUS SUR :



axian-group.com