

**AXIAN**  
LET'S GROW TOGETHER

The background of the entire page is a dark, textured surface with a central path of horizontal, multi-colored lines in shades of yellow, orange, and red, creating a sense of depth and movement.

AXIAN  
**CORPORATE REVIEW**  
2017



13 fenêtres Zafmaniry, 13 figures, 09 étages, | TEMANDROTA



# MOT DES CEOs

“ 2017 est une année riche en événements et en succès pour Axian.

Notre première convention réunissant nos 250 leaders a permis de déterminer une ligne directrice forte, de façonner une vision ambitieuse et les valeurs communes de notre groupe.

Plus que jamais Axian accélère, innove, entreprend et surprend !

**Dalal ak jamm\* Tigo Sénégal !** Le deuxième opérateur télécoms du pays illustre notre dynamique vers l'Afrique et le renforcement de notre positionnement dans le secteur des télécoms.

**Tonga Soa\* Ambohimambola !** Nous avons inauguré la plus grande centrale thermique du pays d'une puissance de 76MW qui s'inscrit dans notre stratégie de développement et de renforcement des infrastructures de Madagascar.

**Tonga Soa\* Kred !** BNI Madagascar innove et lance Kred sa marque de microfinance révolutionnaire. En effet, avec Kred, la banque se déplace chez vous et vous offre le meilleur de la convergence des services mobiles et financiers au bénéfice des PME, et des TPE.

**Tonga Soa\* Gare routière Ambohimambola !** En inaugurant à Antananarivo, l'une des plus grandes gares routières de l'Océan Indien, nous répondons à la hauteur des nombreux enjeux du transport routier à Madagascar.

**Et enfin Tonga Soa\* Sekoly Telma !** Axian toujours plus engagé pour le développement et l'éducation, a permis, à travers sa fondation Telma, la construction de plus de 61 écoles « Sekoly Telma » dans 18 régions de Madagascar en 2018. Ce programme unique par son ampleur bénéficie à 10 272 élèves en zone rurale.

Fiers de notre histoire à Madagascar, nous construisons le futur en déployant notre modèle gagnant dans l'océan Indien et en Afrique. Nous initiations des transformations durables pour servir toutes les populations et construire des économies plus inclusives.

Plus que jamais, Axian se positionne comme un investisseur de long terme et un accélérateur de croissance en mobilisant l'énergie de ses collaborateurs et de ses partenaires.

”

**Let's Grow Together!**

*Amin HIRIDJEE & Hassanein HIRIDJEE*  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER's Axian



Maso Mijery, Fitaratra vita, visage tandrofy 1 | TEMANDROTA

# 1

## UN ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

# 2

## NOTRE IDENTITÉ

UNE FAMILLE .....	12
UNE VISION .....	14
DES VALEURS FONDAMENTALES .....	16

# 3

## NOS ENTREPRISES

UNE PROJECTION VERS L'AFRIQUE .....	20
DES DOMAINES D'ACTIVITÉ DIVERSIFIÉS.....	21
DES MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT INNOVANTS.....	30
DES PARTENAIRES PRESTIGIEUX .....	31

# 4

## NOS LEADERS

CHIEF EXECUTIVE OFFICER'S BOARD.....	34
MANAGEMENT TEAM.....	36

# 5

## NOS ENGAGEMENTS

NOS COLLABORATEURS AU COEUR DE NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE .....	42
NOS ÉQUIPES AUX COTÉS DES PORTEURS DE PROJETS INNOVANTS ET IMPACTANTS .....	44
NOTRE ENGAGEMENT POUR LA MONTÉE EN PUISSANCE DES FEMMES DANS L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ.....	45
NOTRE ENGAGEMENT POUR LA FORMATION CONTINUE DE NOS COLLABORATEURS .....	45
NOS ACTIONS POUR SOUTENIR LES POPULATIONS LES PLUS FRAGILES .....	46
NOTRE PARTICIPATION AUX FONDS DE DÉVELOPPEMENT .....	48
NOTRE CONTRIBUTION À LA DÉMOCRATISATION DE L'ART À MADAGASCAR .....	49
NOTRE ENGAGEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET ENVIRONNEMENTAL DURABLE .....	50

# 6

## NOS RÉSULTATS

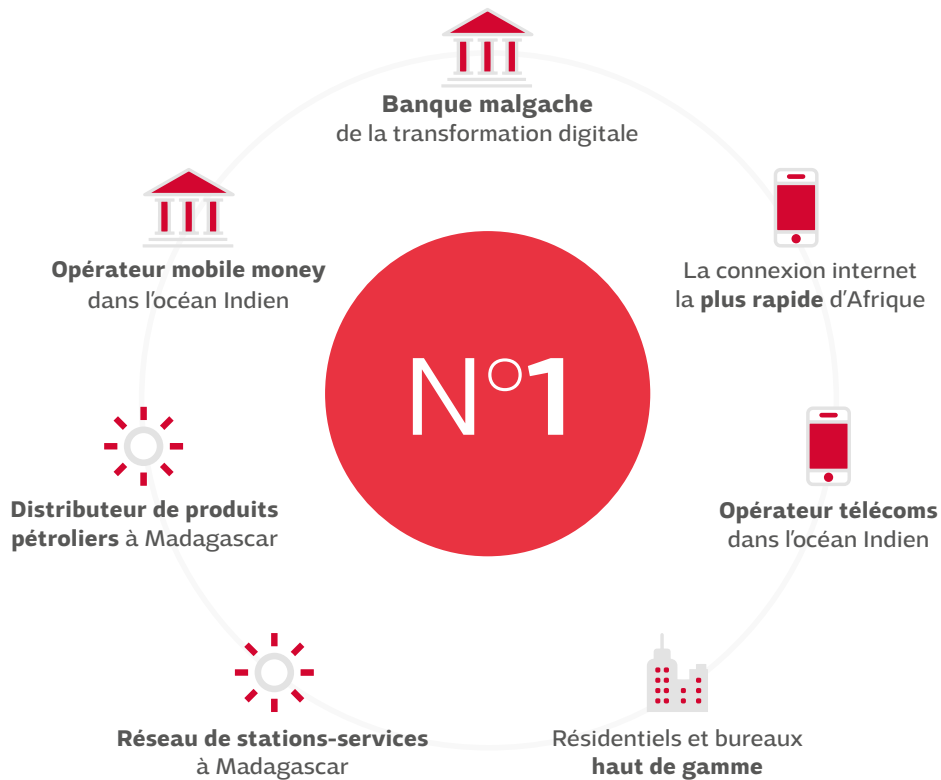
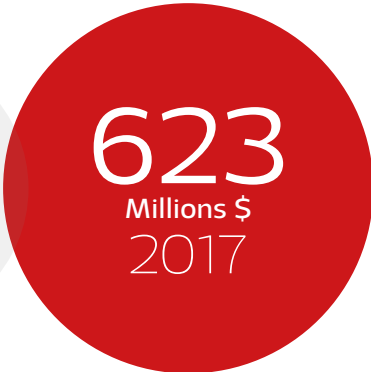
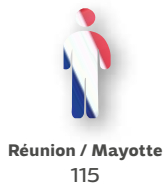
OVERVIEW DES INDICATEURS DE PERFORMANCE ET DE CROISSANCE.....	54
--	----



# 1 / ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE

**CHAMPION DANS NOS SECTEURS,  
INNOVANT DANS LA CONVERGENCE DE NOS MÉTIERS,  
IMPACTANT POUR LE DÉVELOPPEMENT À MADAGASCAR,  
DANS LA RÉGION OCÉAN INDIEN ET EN AFRIQUE**


**+3500**  
COLLABORATEURS





**AXIAN IMAGINE DES  
MODÈLES IMPACTANTS  
POUR TRANSFORMER LES  
ÉCONOMIES DU SUD**

Né à Madagascar, Axian imagine des modèles de croissance novateurs axés sur la coopération et la mise en commun d'expertises développées dans un pays subsaharien. Avec 800 millions de dollars d'investissement depuis dix ans et près de 3500 salariés dans l'océan Indien et en Afrique, Axian agit comme un partenaire responsable, dans la transformation économique des pays émergents en s'engageant dans une démarche de long terme basée sur les échanges de savoir-faire, les transferts de compétences, de technologies et les investissements structurants. Axian s'assure ainsi systématiquement des retombées durables et positives de ses activités à l'échelle locale.




**AXIAN IMPULSE UNE  
CROISSANCE INCLUSIVE  
ET PÉRENNE S'APPUYANT  
SUR DES SYNERGIES  
INNOVANTES ENTRE SES  
MÉTIERS**

Axian est un groupe diversifié présent dans 4 secteurs d'activité à fort potentiel de croissance qui joue un rôle moteur dans la transformation durable de nos pays émergents : Immobilier, Énergie, Télécoms et Services Financiers. Axian exploite les convergences ou synergies existantes entre ses différentes activités afin de mettre en place des modèles de croissance originaux sur ses marchés.



**AXIAN PRIVILÉGIE  
LES PARTENARIATS  
ET LE TRANSFERT DE  
COMPÉTENCES**

Axian privilégie les partenariats publics-privés, privés-privés, les consortiums, et cherche à intégrer dans ses projets les TPE et PME innovantes pour permettre le développement du tissu économique local. Axian prend position pour participer à l'émergence d'un nouveau dynamisme réunissant développement durable, innovation et esprit entrepreneurial sur la région océan Indien et en Afrique.



**AXIAN MET L'HUMAIN  
AU CŒUR DE LA  
PERFORMANCE DU  
GROUPE ET DONNE LE  
POUVOIR D'AGIR**

Axian est convaincu du formidable potentiel de ses collaboratrices et collaborateurs, principaux vecteurs de sa performance. Le groupe cultive et renforce les compétences de ses équipes, afin de permettre à chacun de révéler son audace et son esprit d'initiative. Le groupe considère la parité homme / femme comme un engagement fondamental dans son modèle de gouvernance. Axian a à cœur d'impliquer l'ensemble de ses équipes en les incitant à s'engager et à être force de proposition pour construire un modèle d'entreprise innovant, inspirant et créateur de valeurs au service d'un développement économique et humain inclusif.





The background features two parallel diagonal lines, one in the top right and one in the bottom left. Between these lines is a repeating pattern of small, light-colored icons, including a four-leaf clover and a stylized 'X' or cross. The overall background is a solid, deep red color.

# LET'S GROW TOGETHER

**Grandir ensemble, aller plus loin  
et impacter pour le progrès.**



# 2 / NOTRE IDENTITÉ



## 2.1 UNE FAMILLE

Axian appartient à la famille Hiridjee, famille française d'origine indienne, établie à Madagascar depuis cent cinquante ans. Elle développe à l'origine son activité dans l'industrie textile. La famille Hiridjee a toujours été attachée aux valeurs de travail, d'accomplissement, d'engagement, d'humilité et de respect. Axian exerce son activité en tant que société de gestion de l'ensemble des actifs et participations détenus par la famille Hiridjee à Madagascar dans l'océan Indien et sur le continent. Axian définit et conduit la stratégie, pilote le développement et assure la gestion opérationnelle. Les quatre actionnaires d'Axian sont : MM. Raza Aly, Bashir, Amin et Hassanein Hiridjee.

# LET'S GROW TOGETHER

## 1995

Sous l'impulsion d'une nouvelle génération de managers, animés par ses valeurs et par des qualités de modernité, de professionnalisme et d'ouverture, le groupe se développe à partir de 1995 dans l'immobilier avec la création de la société First Immo.



## 2006 - 2011

Désireux de diversifier ses secteurs d'activités Axian se lance dans les télécoms avec l'acquisition de Telma en 2004, le lancement de Telma Mobile en 2006 ou la création de TowerCo of Madagascar (TOM) en 2011 et le déploiement de MVola, la première solution de mobile banking développée à Madagascar, dès 2010.



## 2015

Le groupe s'internationalise en rachetant avec Iliad (France) la branche mobile d'Outremer Télécom à La Réunion et à Mayotte, qui devient Télécom Réunion Mayotte (TRM) puis lance l'exploitation de la deuxième licence télécoms aux Comores par Telco SA, créée avec NJJ Capital, la holding d'investissement de Xavier Niel (Iliad, France).



## 2018

Nous évoluons aujourd'hui rapidement. En Mai 2018, Axian fait l'acquisition, avec les groupes Teyliom et NJJ, de l'opérateur télécom sénégalais Sentel / Tigo permettant au groupe Axian de s'implanter sur le continent africain. En Septembre 2018 Axian et Sagemcom créaient WeLight une joint-venture.



## 2001 - 2004

Le groupe se lance dans le marché de l'énergie avec Électricité de Madagascar (EDM) puis l'entrée au capital de Jovena en 2004.



## 2013 - 2014

Axian investit le domaine des services financiers, avec la création de Indian Ocean Risk Solutions (IORS) en 2013, le rachat de la banque BNI MADAGASCAR avec son partenaire Ciel LTD en 2014.



## 2017

Le groupe Axian développe sa propre société de services informatiques, AITS pour soutenir le développement de tous ses projets digitaux. AITS est récemment renforcé par l'acquisition de Netapsys, société de développement d'applications. Axian ouvre sa propre académie, Axian Training Center ainsi que sa structure de centre d'appels et support service client, Connecteo.



La fin d'année 2018 marque également la création de GES (Green Energy Solutions) une joint-venture entre Jovena et GreenYellow. Enfin fin 2018 a vu l'inauguration de NextA, première plateforme entièrement dédiée à l'entrepreneuriat à Madagascar.





## 2.2 UNE VISION LET'S GROW TOGETHER

### **UNE VISION QUI MOTIVE LA PRÉSENCE D'AXIAN DANS LA RÉGION ET SUR LE CONTINENT AFRICAIN**

Détenteur d'une expertise reconnue dans des domaines moteurs du développement à Madagascar, Axian souhaite s'engager comme partenaire auprès d'autres pays émergents en œuvrant pour un renforcement des dynamiques d'intégration régionales, pour une accélération des transferts de technologies et du partage de solutions et d'expériences.

Grâce à notre expertise et notre expérience à Madagascar, nous sommes prêts à déployer des modèles adaptés aux environnements économiques de nos régions.

### **UNE VISION QUI GUIDE LES ENTREPRISES AXIAN AU QUOTIDIEN**

Axian considère que la croissance n'est pérenne que si elle implique l'ensemble de la population. Elle doit créer un environnement économique inclusif et impactant où chacun peut avoir accès aux informations, aux télécoms, à l'énergie et à des moyens de paiement sécurisés.

Axian souhaite que ses actions aient une résonance à la fois sur l'accès à ces services pour les populations les plus isolées, mais aussi sur le développement d'une classe moyenne à même de consommer et d'investir.

## AXIAN **FAVORISE**

le désenclavement des zones rurales en participant directement à l'amélioration de l'accès à l'électricité et aux télécoms.

L'inclusion financière en participant comme opérateur de mobile money à la bancarisation des populations les plus fragiles.

La coopération sud/sud en permettant le transfert de compétences et de technologies entre les pays émergents.

## AXIAN **SOUTIENT**

le développement d'une classe moyenne à même de consommer et d'investir.

Le développement du secteur formel en facilitant et sécurisant l'environnement des TPE et des PME.

Les populations les plus fragiles grâce aux actions déployées par la Fondation Telma.

## AXIAN **ACCOMPAGNE**

les entrepreneurs en général dans le montage de leur projet à impact sociétal fort.

Les jeunes porteurs de projets désireux de monter leur entreprise.

Les femmes souhaitant bénéficier d'un soutien dans la concrétisation de leur projet d'entreprise.

## AXIAN **CONTRIBUE**

à la notoriété et à l'image des pays dans lesquels il est implanté en modernisant les infrastructures et les services disponibles dans les secteurs des télécoms, de la banque, de l'énergie et de l'immobilier.

La création d'emplois et la montée en compétences des ressources humaines dans les pays émergents.



## **2.3** **DES VALEURS** **FONDAMENTALES**

qui guident au quotidien les équipes et garantissent l'avancée du groupe.



## LA PASSION COMME FORCE MOTRICE

En étant **passionnés** les collaborateurs Axian sont déterminés à donner chaque jour le meilleur d'eux-mêmes. Fort de la diversité de nos talents et du potentiel de développement de ses activités, Axian est déterminé à toujours dépasser les attentes de ses parties prenantes et clients.

## L'AUDACE POUR AGIR HORS DES SENTIERS BATTUS

En étant **audacieux**, Axian concentre toute son énergie à développer le potentiel de l'Afrique en explorant des voies nouvelles et inattendues. Notre imagination ne rencontre pas de limites et nous savons prendre des risques lorsque des opportunités se présentent.

## L'INNOVATION POUR ALLER AU-DELÀ DES LIMITES

En étant **innovants** nous mettons notre créativité au service de l'invention de nouvelles solutions et de la satisfaction des besoins spécifiques des populations. Axian, implante et développe des technologies innovantes et inédites permettant à ses régions d'implantation de faire le fameux saut technologique dont elles ont besoin pour leur décollage économique.

## L'ENGAGEMENT ÉPINE DORSALE DU GROUPE AXIAN

En étant **engagés**, nous mettons notre énergie au service d'une croissance inclusive. Chez Axian l'engagement, la détermination et l'exigence sont intégrés dans l'ensemble des activités et des prises de décisions.



# 3 / NOS ENTREPRISES

POSITIONNÉES STRATÉGIQUEMENT  
DANS DES SECTEURS MOTEURS DE L'ÉCONOMIE



Renamby central, motifs croisés | TEMANDROTA



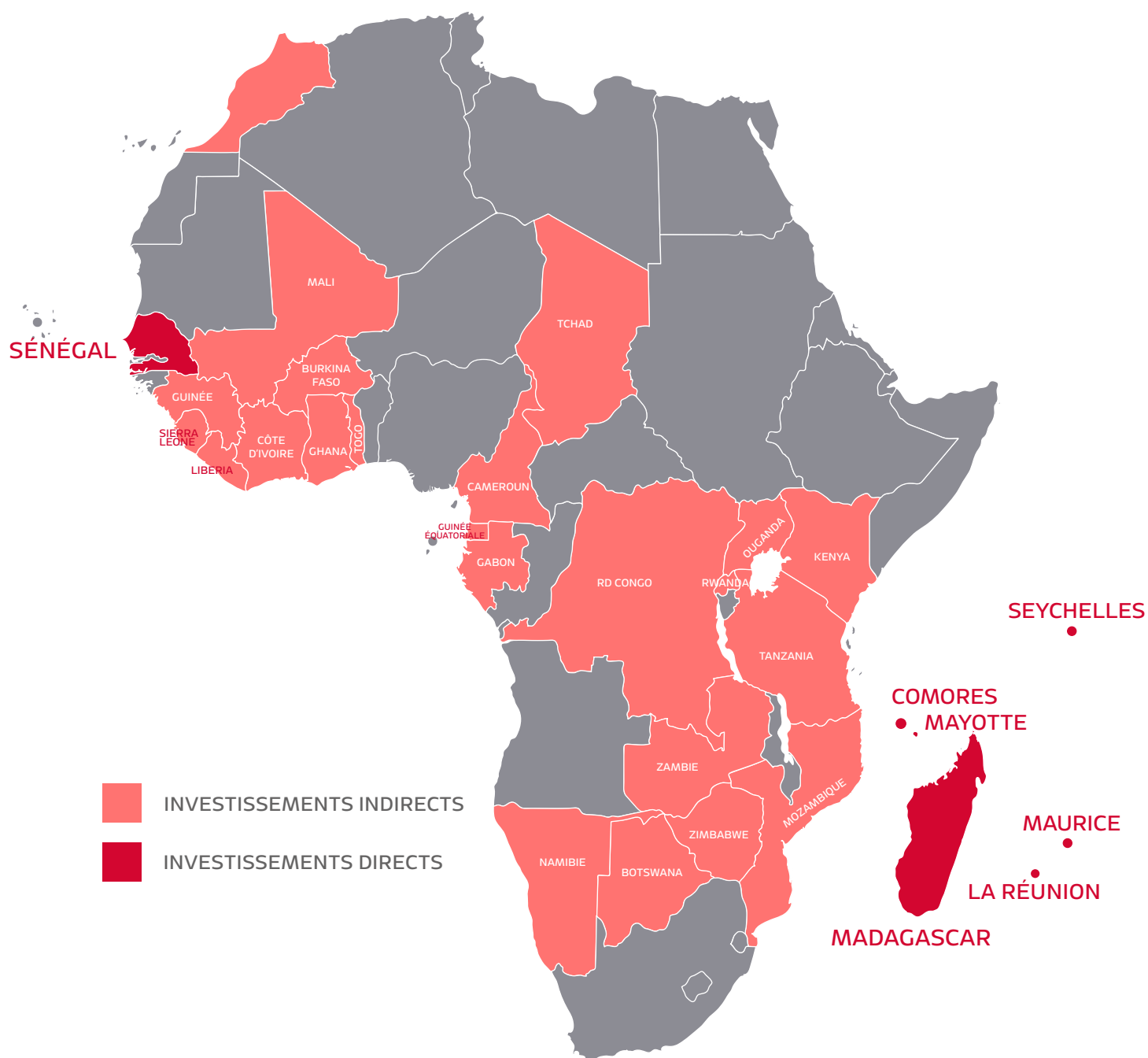
Tehim-bakana III | TEMANDROTA

# 3.1

## UNE PROJECTION VERS L'AFRIQUE

Axian est né à Madagascar. Fier de ses origines et engagé dans la promotion économique et culturelle de la Grande Ile, Axian souhaite renforcer la notoriété de Madagascar à travers le monde.

Axian multiplie son impact sur le continent en participant à plusieurs fonds d'investissement de référence.



## 3.2 DES DOMAINES D'ACTIVITÉ DIVERSIFIÉS

4 pôles d'activités regroupent actuellement 20 sociétés.



### FINANCES



### TÉLÉCOMS



### ÉNERGIE



### IMMOBILIER

### FONDS D'INVESTISSEMENTS



## LET'S ACCESS TOGETHER LE PÔLE FINANCE

À Madagascar, l'économie reste en grande partie informelle et l'accès aux services bancaires de base tels que l'épargne intérieure, l'accès au crédit et à l'assurance, sont restreints. Les barrières culturelles, géographiques et financières se dressent comme des obstacles à l'inclusion financière d'une grande partie de la population. Axian se positionne désormais, grâce à de nombreuses initiatives innovantes, comme facilitateur de l'accès aux services bancaires pour tous. Axian souhaite contribuer pleinement au développement de ce secteur, invariablement catalyseur de la croissance et du développement.

### ENTREPRISES



### Proposer des services bancaires adaptés aux clients

En Juin 2014 Axian rachète conjointement avec le groupe mauricien Ciel Ltd, 51% des actions de BNI MADAGASCAR – préalablement filiale du Crédit Agricole.

La BNI MADAGASCAR est la 1ère banque malgache de la transformation digitale de ses produits et services bancaires. Les investissements faits dans le cadre du plan stratégique CAP Leader 2020, la propulseront au rang de 1ère banque du pays en réseau d'agences. Axian et son partenaire financier de référence, ont opté pour une stratégie forte de développement en renforçant l'accès aux services bancaires, en soutenant l'entrepreneuriat et en accompagnant le développement international de ses clients professionnels.

Banque universelle, la BNI MADAGASCAR souhaite promouvoir l'inclusion financière en proposant des offres d'épargne et de crédits innovants, taillés sur mesure selon les besoins de chaque client.

**1ère**  
banque digitale  
malagasy

**76**  
agences  
BNI MADAGASCAR  
à travers le  
territoire

**15 000**  
TPE et PME  
clientes

## Innover dans le domaine du Mobile Money et des Services Financiers Mobile

Depuis 2010, Telma développe son propre service de mobile money Mvola. Précurseur à Madagascar, Axian a su, grâce à son expertise dans le domaine des télécoms et de la banque, mettre en place des prestations efficaces et accessibles à tous.

Cette solution bancaire, accessible via n'importe quel téléphone mobile permet d'effectuer des opérations de transferts d'argent, de dépôts ou retraits, de paiements de factures ou auprès de points de ventes et ce, instantanément et de manière sécurisée. Mvola se positionne comme une solution alternative à une bancarisation adaptée au plus grand nombre.

Telma, en partenariat avec la BNI MADAGASCAR, innove et lance avec succès Mvola Avance en novembre 2017. Ce nouveau service permet d'obtenir de manière instantanée un micro crédit, ou de constituer une petite épargne très flexible. En dix mois on dénombre plus de 200 000 nouveaux clients et plus d'un million d'octroi de crédit.

**1ère**  
solution de  
mobile money à  
Madagascar

**10 000**  
points  
marchants  
Mvola  
répartis à travers  
le pays

**2,5**  
millions  
d'utilisateurs  
actifs de Mvola à  
Madagascar

**+200**  
millions  
de transactions mobile  
money par an

**+200 000**  
clients  
en dix mois avec  
Mvola Avance

**1 million**  
d'octroi de crédit

## Capital Investissements & Développement Africain

Dans une logique de développement et de diversification en Afrique, Axian's Venture Investment Limited permet à notre groupe d'intervenir dans des fonds d'investissement à impact sur le continent africain. Depuis 2017, Axian a investi dans 4 grands fonds d'investissements : Adenia Capital IV, ECP IV, Partech Africa et MIARAKAP, premier fonds entièrement dédié à l'accompagnement des TPE et PME malgaches.

## Courtage Assurance et Risk Management

Axian favorise et simplifie l'accès des entreprises implantées à Madagascar à des solutions d'assurances. Indian Ocean Risk Solutions (IORS), est une société de courtage d'assurance et de conseil en organisation créée fin 2013. IORS accompagne ses clients en permettant l'optimisation de leurs garanties et de leurs coûts, et en proposant des processus de gestion adaptés et efficaces. Associée à de nombreuses compagnies d'assurances internationales, IORS propose à ses clients des solutions au plus proche de leurs besoins et de leurs préoccupations.

### Prochaines réalisations / projets en cours

Axian est un acteur innovant qui favorise l'émergence de solutions digitales en s'appuyant sur les convergences entre banque et télécoms.

1ère plateforme de mobile money à Madagascar en nombre d'utilisateurs actifs avec Mvola, Axian ambitionne de développer une plateforme de services financiers dans l'océan Indien et en Afrique. Axian accompagne la transformation digitale de la première banque Malagasy BNI MADAGASCAR et construit la banque de demain.

Présentes sur le continent africain dans le secteur des télécoms, les entreprises Axian posent actuellement les premières briques nécessaires pour développer des services bancaires mobiles panafricains.



## LET'S COMMUNICATE TOGETHER LE PÔLE TÉLÉCOMS

Axian est un acteur clé du secteur des télécoms dans la région océan Indien et depuis peu de l'Afrique continentale. La contribution de ce secteur au développement social et économique des dernières années fait consensus. Il œuvre pour continuer sur cet élan et renforcer toujours plus nos offres et la qualité de ses prestations.

### ENTREPRISES



### Construction d'infrastructures télécoms

Axian souhaite avoir une pleine maîtrise des infrastructures permettant l'établissement des réseaux mobiles et internet. Grâce à cette expertise le groupe est à même d'étendre les réseaux vers les régions les plus enclavées. Aujourd'hui Axian se positionne comme le plus gros investisseur de Madagascar et de sa région en Backbones terrestres et câbles internationaux.

Axian a permis de développer la 4G partout à Madagascar. Le groupe a été l'un des principaux partenaires du consortium EASSy, ayant permis l'installation d'un câble sous-marin crucial pour le développement du numérique de nombreux pays d'Afrique de l'Est. Un tel investissement a été largement créateur de richesses pour Madagascar avec la création de nouvelles opportunités économiques telle l'ouverture de centres d'appels francophones.

**1er**  
opérateur  
télécoms  
à Madagascar

**9 000  
km**  
de fibre optique  
terrestre posée  
à Madagascar



## Déploiement et maintenance des équipements télécoms

L'hébergement et la maintenance des infrastructures télécoms sont des métiers importants pour la bonne santé de nos activités dans le secteur des télécoms. Axian veille à une intégration verticale de ses métiers pour une plus grande qualité de service. Les 2 200 sites de télécoms exploités à Madagascar, aux Comores, à la Réunion, à Mayotte et au Sénégal font tous l'objet d'une attention particulière : Axian met tout en œuvre pour garantir leur sécurité et leur bon état de fonctionnement. À Madagascar, sont hébergés les réseaux de 4 opérateurs à qui Axian doit le meilleur taux de disponibilité d'équipement, quelles qu'en soient les conditions d'accès.

**1 300**  
pylones télécoms  
dont 50% situés en  
milieu rural

## Développement des réseaux mobiles et internet

Les réseaux mobiles exploités par les sociétés télécoms d'Axian sont issus de la dernière génération. Le groupe fait preuve d'audace dans ses choix technologiques et commerciaux, considérant l'accès aux réseaux télécoms comme une prérogative essentielle au développement des régions les plus enclavées.

Les nombreux projets de Telma et de TowerCo of Madagascar (TOM) ont déjà largement contribué au développement économique et social du pays. Création d'emplois générés par la création de centres d'appels, inclusion financière de la population grâce au mobile banking, qui compte déjà plus de deux millions de clients, accès facilité à l'éducation grâce à la mise en réseau de six universités et à la numérisation des ouvrages scolaires, dématérialisation des démarches administratives etc.

C'est aujourd'hui tout un pays qui bénéficie des progrès rendus

possibles par la nouvelle économie digitale.

Des études récentes ont ainsi démontré que le débit internet offert à Madagascar était supérieur à celui de grands pays européens. Depuis 2015, ces services sont accessibles aux populations de l'océan Indien et du continent africain. Le rachat de l'opérateur Only à la Réunion et à Mayotte avec notre partenaire Iliad a permis d'enclencher cette dynamique internationale.

Aujourd'hui, Télécom Réunion Mayotte (TRM) est un opérateur de premier plan sur les deux îles, notamment sous les marques Free à la Réunion et Only Istawi à Mayotte.

TRM a pour objectif d'améliorer l'accès au numérique à la Réunion et à Mayotte en apportant les meilleurs outils technologiques au meilleur prix.

L'obtention d'une licence télécom aux Comores et la création de Telco SA en

2016 a marqué une nouvelle étape dans l'internationalisation d'Axian.

La signature du consortium entre Axian et NJJ Capital (holding d'investissements de Xavier Niel) permet désormais d'animer la concurrence du secteur des télécoms aux Comores. Récemment, Axian continue son développement dans les télécoms africaines grâce au rachat de Tigo Sénégal avec NJJ Capital et le groupe sénégalais Teyliom. Axian apporte à cette joint-venture son expertise d'opérateur global (Fixe, Mobile, internet) et intégré (métiers de détail, de gros, et de maintenance). Positionné comme l'un des plus grands opérateurs de son pays, Tigo Sénégal compte plus de 10 millions de clients à la fin 2018.

**10 millions**  
de clients avec Tigo  
Sénégal à la fin 2018

### Prochaines réalisations / projets en cours

Axian a pour ambition d'asseoir rapidement son leadership technologique à travers l'océan Indien et sur la Grande Île. Le groupe souhaite faire accéder les Réunionnais, les Mahorais et les Comoriens à la promesse

numérique en développant la 4G et le très haut débit. À Madagascar et aux Comores il souhaite accentuer le leadership 4G et mettre à niveau ces réseaux à Mayotte et à la Réunion. Afin d'améliorer sensiblement et durablement les réseaux de télécoms à travers l'océan Indien, Axian investit dans des infrastructures pérennes.

Actuellement Axian se positionne sur le projet de câbles sous-marin METISS (Maurice-Réunion-Madagascar-Afrique du Sud) et d'autres projets de nature similaire offrant de nouvelles opportunités de croissance et d'échanges économiques à toute la région.



## LET'S ENERGIZE TOGETHER LE PÔLE ÉNERGIE

Axian est un acteur majeur du secteur de l'énergie à Madagascar. Le groupe développe des solutions durables et est attaché à démontrer les multiples opportunités créées par l'innovation en matière d'énergie renouvelable. Le secteur de l'énergie est moteur de la croissance et du développement économique et social pour les pays émergents. Les entreprises Axian unissent donc toutes leurs forces pour mettre en réseau, distribuer mais aussi sécuriser les approvisionnements en énergie de Madagascar.

### ENTREPRISES



### Distribution d'hydrocarbures

La distribution d'hydrocarbures à travers la Grande Île est essentielle pour la bonne marche de l'économie. Notre société Jovena, 1ère société Malgache en terme de distribution de produits pétroliers, assure l'approvisionnement en carburant du grand public à travers son réseau de stations, de l'industrie (notamment de sites miniers majeurs) et de la Société nationale de production d'énergie Jirama. Jovena a déployé dans le pays un réseau de près de 90 stations modernes, participant ainsi au désenclavement de certaines zones isolées en renforçant le maillage territorial et l'accessibilité de ces zones.

### Production thermique

La mise en service récente d'une centrale thermique de 76MW à Antananarivo a permis de compléter et moderniser les capacités de production existantes de la Jirama et de réduire significativement le recours aux délestages en offrant une production complémentaire de 20% de l'existant.

**1er**

distributeur de produits pétroliers à Madagascar

**35%**

des parts de marché de la distribution de carburant à Madagascar détenues par Jovena

**76**

**Mégawatt**

produit avec la nouvelle centrale thermique à Antananarivo

## Production d'énergie durable et efficacité énergétique

Axian a su prendre très rapidement et de manière précoce le tournant de la transition énergétique. Aujourd'hui notre groupe se distingue fortement par son dynamisme dans le secteur des énergies renouvelables à Madagascar.

Le groupe s'est engagé sur des projets de grande envergure pour la production énergétique solaire et hydraulique. Le projet de centrale « Hydro Volobe » en partenariat avec le groupe Colas dont la fin de la construction est prévue en 2022, délivrera une puissance de 120 MW et permettra d'assurer une production en énergie durable, constante, fiable et efficace.

Axian s'est associé avec Green Yellow, filiale du Groupe Casino spécialisée dans l'énergie Solaire, pour des projets de production publique (construction de la plus grande ferme solaire régionale de 20 MW à Ambatolampy) ou privée (centrales pour industries et commerces et contrats d'optimisation énergétique).

**120**  
**Mégawatt**  
délivrés en 2022  
avec le projet  
hydroélectrique  
Volobe

**90**  
stations-services  
Jovena dans tout  
Madagascar

**5**  
gares routières  
construites par  
Jovena

## Électrification des zones rurales isolées à Madagascar grâce à des solutions d'énergie solaire

Axian est convaincu que le désenclavement des zones rurales à Madagascar est fortement dépendant de l'accessibilité à l'électricité et aux télécoms.

L'isolement géographique, la pauvreté des populations et le manque d'infrastructures sont identifiés comme les trois obstacles majeurs à l'électrification de ces zones. Afin de répondre à ces trois enjeux majeurs, Axian a investi dans la recherche de solutions d'électrification pérennes et abordables. En partenariat avec Sagemcom, Axian a créé l'entreprise WeLight Madagascar.

WeLight a pour objectif de diffuser des solutions de production d'énergie adaptées à l'environnement et aux besoins des clients. Pour cela, plusieurs solutions techniques sont disponibles : réseaux mini-grid, nano grid et Solar Home System (SHS). La société WeLight est la structure d'études, de montage et de gestion de tous les projets liés au déploiement du programme d'électrification rurale.

## Déploiement de solutions hybrides

Axian contribue de manière efficace à la transition énergétique. Il investit dans des solutions plus propres en conservant des exigences fortes en matière de performance et d'efficacité. Pour rendre plus accessibles ces solutions plus rapidement le groupe conçoit des offres alternatives dites « hybrides ». Axian déploie et gère la maintenance de ces solutions à la fois dans les grands sites industriels et en milieu rural. Ainsi, plus de 578 sites solaires et hybrides exploités par le groupe sont actuellement en fonctionnement sur le territoire malgache.

Axian s'engage dans la recherche et le déploiement des solutions énergétiques de demain pour impulser un développement durable et propre à Madagascar et dans sa région.

## Prochaines réalisations / projets en cours

Aujourd'hui, Axian priorise trois axes de développement dans le secteur de l'énergie.

Le groupe souhaite tout d'abord renforcer son portefeuille énergétique alternatif pour offrir à Madagascar l'opportunité d'être indépendant énergétiquement et de profiter de ses atouts considérables en termes d'énergies renouvelables.

L'ambition d'Axian est de donner l'accès à une électricité propre et durable à 100 villages malgaches d'ici 2020 pour contribuer au désenclavement et au développement économique.

En parallèle le groupe souhaite renforcer la disponibilité énergétique du pays en investissant dans le stockage de gros volumes de carburant et en développant les dispositifs de contrôle qualité en matière de prévention, de maintenance et de surveillance des réseaux électriques.

Enfin, l'entreprise Jovena continue à renforcer les réseaux et les infrastructures de transport routier. En 2018, Jovena a construit 7 nouvelles stations-services et a inauguré la plus grande gare routière du pays d'une surface de 26 000 m<sup>2</sup>.



## LET'S BUILD TOGETHER LE PÔLE IMMOBILIER

L'immobilier est le secteur d'activité historique d'Axian. Depuis la création de First Immo en 1995, Axian s'est attaché à construire une offre immobilière industrielle et professionnelle répondant aux standards internationaux les plus exigeants. Acteur phare du secteur de l'immobilier à Madagascar, Axian souhaite renforcer l'attractivité du pays pour les investisseurs, les entreprises et les particuliers.

### ENTREPRISES



### Promotion immobilière et construction

Pour attirer les plus grands groupes du secteur industriel ou des services ainsi que certaines institutions internationales de renom et faciliter leur installation à Madagascar, First Immo a mené à bien la construction de quatre sites immobiliers professionnels, deux sites immobiliers résidentiels et deux sites à usage commerciaux.

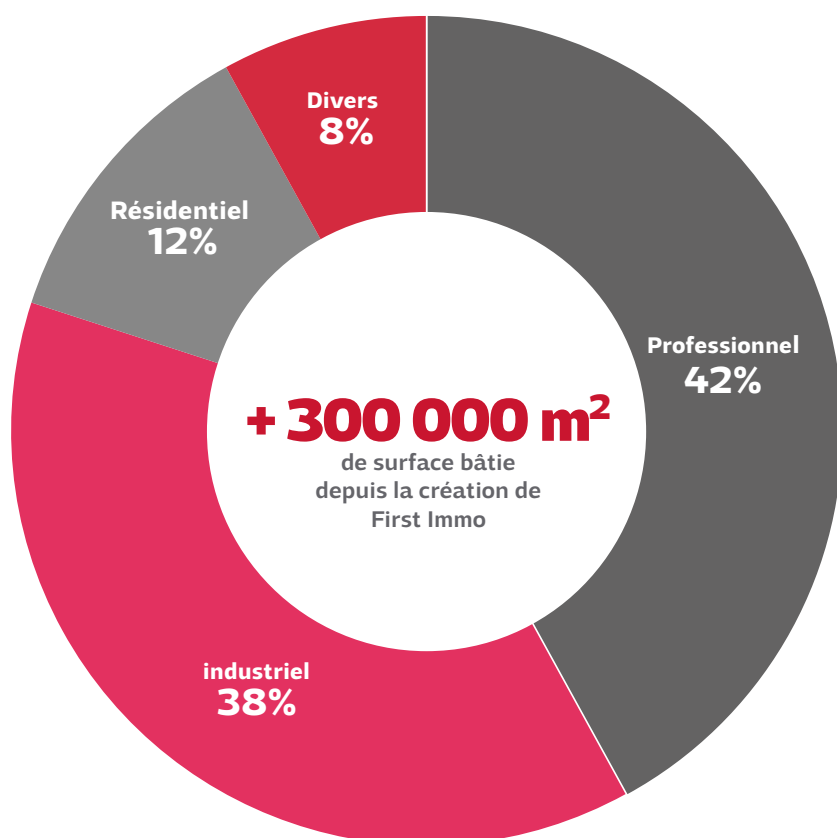
### Commercialisation

Le complexe de bureaux Galaxy et le site de Futura abritent les plus importants centres d'appels du pays. Les sites de Galilée et la galerie commerciale Smart accueillent quant à eux à Tanjombato, 40 boutiques. Aujourd'hui, Antananarivo et ses zones franches accueillent notamment les opérateurs SFR et Outremer Telecom, le n°1 européen de la relation client externalisée Webhelp, le centre d'information des Nations unies, l'American Cultural Center, Floréal...

## Gestion locative

First Immo se positionne aussi dans la gestion locative de ses propriétés foncières. L'entreprise souhaite conserver la maîtrise de la maintenance des bâtiments ainsi que la gestion des copropriétés de ses complexes immobiliers.

Dans l'ensemble de ses projets immobiliers, First Immo bouscule les standards architecturaux pour promouvoir l'originalité et la recherche de nouveaux liens entre forme et fonction. L'entreprise attache de même une grande importance à la création de lieux de vie agréables et conviviaux permettant d'impulser un nouveau souffle à l'aménagement urbain de Antananarivo.



**+35 000**  
emplois générés

### Prochaines réalisations / projets en cours

L'expertise de First Immo dans le domaine de l'immobilier motive le développement de nouveaux projets de très grande ampleur. Les équipes de la société réalisent actuellement deux grands projets : le Campus Telma au cœur de la zone Galaxy, qui accueillera le siège social de Telma et Futura, la nouvelle Cyber Cité d'Antananarivo.



## 3.3 DES MODÈLES DE DEVELOPPEMENT INNOVANTS

### Investir sur le long terme dans nos régions d'implantation grâce au partenariat public-privé

Les investissements en termes d'infrastructures à réaliser en Afrique Subsaharienne sont colossaux et demandent des efforts financiers et industriels souvent démesurés pour de nombreux gouvernements du continent : le soutien d'investisseurs privés responsables et engagés comme Axian, s'avère un atout majeur pour les Etats. Ce rôle de relai est un des fondements de la stratégie du groupe.

### Les 3P : une incarnation du Let's Grow Together

Depuis sa création, Axian est engagé dans le développement de Madagascar et prend le relais des pouvoirs publics dans de nombreux projets. Axian souhaite contribuer aux investissements structurants permettant d'améliorer le bien-être des populations, grâce à la signature de nouveaux partenariats avec l'Etat malgache.

Récemment Jovena a inauguré les centrales thermiques Noor 1 et Noor 2. Ce projet très ambitieux est rendu possible grâce à l'implication de nombreux partenaires et sous-traitants, locaux et internationaux mais aussi grâce à l'appui du Ministère de l'Eau, de l'Énergie et des Hydrocarbures. La construction de ces centrales permet d'offrir à la population malgache une électricité plus abondante, plus fiable, et à coût réduit.

## 3.4

# DES PARTENAIRES PRESTIGIEUX

Dans un grand nombre de ses projets, Axian travaille en collaboration avec des entreprises prestigieuses. Il attache une grande importance au choix de ses partenaires financiers et techniques car il souhaite partager avec eux une vision commune concernant les retombées des activités sur la société et l'environnement.

### **CIEL LTD**

#### **Acquisition de BNI MADAGASCAR**

En 2014, Axian pénètre le marché du secteur bancaire en faisant l'acquisition avec Ciel Ltd, groupe mauricien, de la banque BNI MADAGASCAR.

Axian travaille aujourd'hui main dans la main avec son partenaire de renom pour l'amélioration des services, des produits et des prestations de BNI MADAGASCAR.

### **NJJ**

#### **Création de Telco SA**

En 2015, Axian et son partenaire NJJ Capital (holding d'investissement de Xavier Niel, PDG d'Iliad) obtiennent la deuxième licence télécom aux Comores. Telco SA est créé par les deux partenaires dans le but d'animer la concurrence dans l'île, au bénéfice des populations.

### **NJJ / TEYLIOM**

#### **Acquisition de l'opérateur Tigo Sénégal**

En 2018, NJJ et Axian se sont associés à Yerim Sow propriétaire du groupe Sénégalais Teyliom, pour faire l'acquisition de Tigo Sénégal, 2ème opérateur télécom Sénégalais. L'association de ces trois experts dans le domaine des télécoms apporte de nouvelles expertises technologiques et offre donc une opportunité pour Tigo d'améliorer ses services tout en garantissant un coût de production plus faible.

### **ILIAD**

#### **Acquisition de Télécom Réunion Mayotte**

En 2015, Axian s'est associé à Iliad, groupe de télécom français fondé par Xavier Niel, pour le rachat de la branche mobile d'Outremer Telecom (Only). Télécom Réunion Mayotte (TRM) a aujourd'hui pour ambition de devenir un leader régional et de faciliter, comme l'a fait Telma à Madagascar, l'accès au meilleur du numérique au meilleur prix. La mise en commun de l'expertise du secteur des télécoms d'Axian et d'Iliad a permis une rapide priorisation des investissements les plus cruciaux pour le développement du réseau.

La modernisation des infrastructures et la participation au plan de déploiement du très haut débit sur les deux îles ont été, dès l'acquisition d'Only des actions d'envergure.

### **GREEN YELLOW**

#### **Création de la centrale solaire photovoltaïque d'Ambatolampy grâce à la joint-venture Green Energy Solution / Jovena**

Axian et l'entreprise Green Yellow, filiale du groupe français Casino se sont engagés dans un partenariat afin de construire la première ferme solaire photovoltaïque à Madagascar. La centrale solaire d'Ambatolampy se situe entre Antananarivo et Antsirabe, elle permettra de couvrir les besoins en électricité d'environ 50 000 ménages. La région du Vakinankaratra, est en plein développement économique et industriel, la construction de la centrale satisfera donc en partie les besoins des entreprises localement implantées.

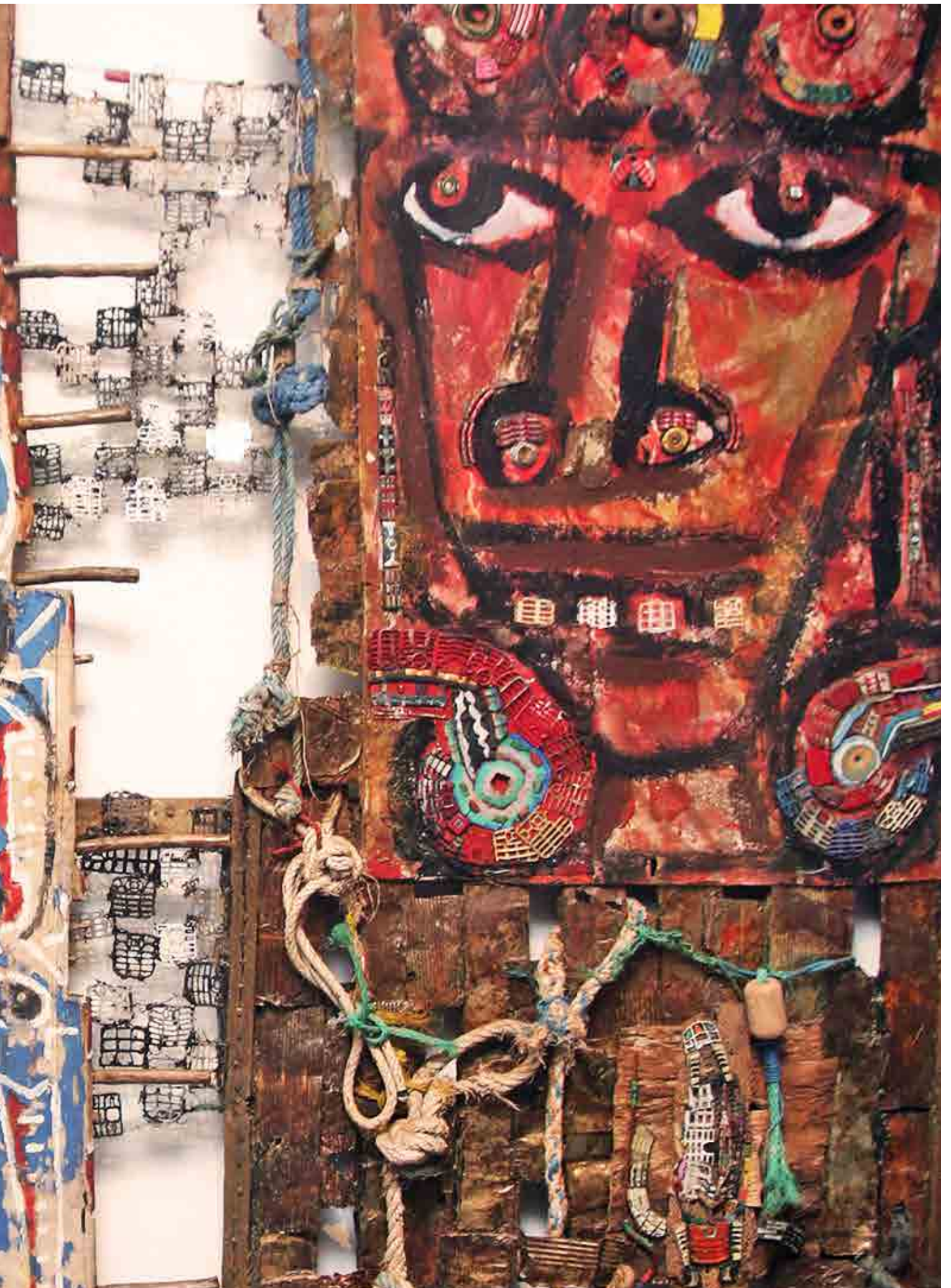


# 4 / NOS ÉQUIPES



Fragment. Hazomanga et ziva | TEMANDROTA





4.1

**BOARD AXIAN**



**AMIN HIRIDJEE**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



**HASSANEIN HIRIDJEE**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



**RAZALY HIRIDJEE**  
CHAIRMAN



**BASHIR HIRIDJEE**  
CHAIRMAN

## 4.2

# MANAGEMENT TEAM



**PHILIPPE PRODHOMME**  
CHIEF FINANCIAL OFFICER



**VÉRONIQUE PERDIGON**  
GENERAL SECRETARY



**JEAN-DENIS BOUDOT**  
GROUP COMMUNICATION  
OFFICER



**JÉROME VALENTIN**  
S.I GROUP  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



**STÉPHANE OUDIN**  
CLUSTER TELECOM  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



**HASSANE MUHIEDDINE**  
CLUSTER FINANCE  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER



**TEDDY HARDY**  
CLUSTER IMMOBILIER  
CHIEF COMMERCIAL OFFICER

## TÉLÉCOMS



**PATRICK PISAL-HAMIDA**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
TELMA MADAGASCAR



**GILLES KUNTZ**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
TOM



**STÉPHANE TEYSSEDRE**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
TELMA COMORES



**PIERRE-ANTOINE  
LEGAGNEUR**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
TELCO OI



**MASS THIAM**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
TIGO SÉNÉGAL



**MIALISOA ANDRIANASOLO**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
CONNECTEO



**SYLVAIN HOUPIER**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
AITS

## ÉNERGIE



**BENJAMIN MEMMI**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
JOVENA MADAGASCAR



**CHRISTIAN CACHAT**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
GREEN ENERGY SOLUTIONS



**RÉMY HUBER**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
COMPAGNIE GÉNÉRALE  
D'HYDROÉLECTRICITÉ DE VOLOBE

# FINANCES



**ALEXANDRE MEY**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
BNI MADAGASCAR



**MATTHIEU MACE**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
MVOLA



**OLIVIER CARBON**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
IORS



**ADRIAN CHINDRIS**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER  
KRED

# IMMOBILIER



**TEDDY HARDY**  
CHIEF COMMERCIAL OFFICER  
FIRSTIMMO

## AUDIT



**CATHERINE SAVERY**  
HEAD OF GROUP  
INTERNAL AUDIT

## COMMUNICATION



**LOVA HASINIRINA BORDES**  
CORPORATE COMMUNICATION  
DIRECTOR



**MARINE RAEILISON**  
BRAND PORTFOLIO &  
STRATEGY DIRECTOR



**SALOHY RAMANGASON**  
COMMUNICATION DIGITAL  
DIRECTOR



**MANON RIVET**  
FONDATION H  
PROJECT MANAGER

**NEXTA**



**CAROLE RAKOTONDRAINIBE**  
EXECUTIVE DIRECTOR

**FONDATION TELMA**



**ISABELLE SALABERT**  
EXECUTIVE DIRECTOR



# 5 / NOS ENGAGEMENTS



Renamby Croix Bouclé Motifs Tandroy, | TEMANDROTA





Mila Tantely Chercheur de miel, | TEMANDROTA

## 5.1 NOS COLLABORATEURS AU COEUR DE NOTRE CULTURE D'ENTREPRISE

Depuis toujours Axian se positionne comme un employeur responsable, qui garantit le respect des droits de ses collaborateurs. Le groupe s'engage pour que l'humain soit au cœur de l'entreprise.

Axian s'assure de créer un environnement de travail épanouissant, une politique de ressources humaines juste et transparente. Axian investit continuellement dans la montée en compétence des hommes et des femmes qui permettent l'avancée du groupe. Sa culture d'entreprise repose également sur un management des équipes fondé sur les valeurs de respect, de confiance et d'équité. En 2017, 12 000 heures de formations ont été dispensées aux collaborateurs par le Axian Training Center.

Axian favorise la mobilité interne, le partage d'expérience et la mise en commun des savoirs.



Renamby en bout de pirogue | TEMANDROTA

## L'épanouissement professionnel de nos 3500 collaborateurs fait la force et la diversité du groupe

Axian favorise la constitution d'équipes diversifiées. Le groupe est en effet persuadé que c'est par l'échange d'expérience et la mise en commun des savoirs que l'innovation peut voir le jour. Axian agit pour :

- Garantir l'égalité des chances à l'embauche
- Investir pour permettre l'utilisation d'outils de travail modernes et connectés
- Assurer la sécurité de nos collaborateurs sur leurs lieux de travail
- Pratiquer des méthodes de management transparentes et justes
- Valoriser les prises d'initiatives et récompenser l'audace

## Nos politiques RSE

Pour construire un modèle de croissance inclusif, Axian souhaite intervenir au-delà de ses seuls champs d'activités. Axian, avec le support de la Fondation Telma, structure des programmes d'interventions pérennes et en ligne avec ses objectifs.

Les politiques RSE de ses entreprises sont à la fois en accord avec la ligne directrice groupe, en résonance avec les activités des différents pôles et en concordance avec les 17 Objectifs de Développement Durable à l'Agenda 2030.

## 5.2 NOS ÉQUIPES AUX COTÉS DES PORTEURS DE PROJETS INNOVANTS ET IMPACTANTS

### **Axian Intrapreneurship Program : Impulser une dynamique intrapreneuriale dédiée aux équipes d’Axian**

Une équipe dédiée, experte dans le domaine met tout en œuvre pour soutenir les futurs créateurs de valeurs dans leur aventure. Axian souhaite par ce programme favoriser la prise d’initiatives et l’éclosion de projets pouvant avoir un impact durable sur la société. Axian souhaite faire croître ses activités de manière inclusive : que chaque collaborateur Axian puisse incarner les valeurs du groupe et le faire évoluer dans un esprit d’innovation et de dépassement de soi. Son programme d’intrapreneuriat permet à ses collaborateurs de proposer des projets de création d’entreprise et de bénéficier d’un accompagnement sur mesure.



Femme en forêt, maisons derrière | TEMANDROTA

## 5.3 NOTRE ENGAGEMENT POUR LA MONTÉE EN PUISSANCE DES FEMMES DANS L'ÉCONOMIE ET LA SOCIÉTÉ

Axian s'engage pour la parité homme-femme dans la vie économique. S'il n'a pas vocation, en tant qu'entreprise privée, à agir sur l'aspect réglementaire, Axian souhaite mettre tout en œuvre pour permettre une intégration paritaire des femmes dans le monde du travail.

Axian agit directement auprès des femmes les plus touchées par ces inégalités : les jeunes filles issues de milieux défavorisés. Par le biais de sa fondation d'entreprise, le groupe a développé des programmes de soutien à la scolarisation et à la formation professionnelle des jeunes femmes. Dans le déploiement de son programme de soutien à l'entrepreneuriat Axian a également mis un point d'honneur à encourager de manière plus soutenue l'entrepreneuriat féminin.

En interne, Axian favorise l'égalité hommes-femmes au quotidien dans ses choix d'organisation et dans la structuration de sa politique de ressources humaines. Hommes et femmes sont égaux dans la détermination des salaires et dans l'accès aux opportunités d'emplois. Aujourd'hui, Axian souhaite aller plus loin et accélérer la féminisation des conseils d'administration de l'ensemble de ses sociétés.



## 5.4 NOTRE ENGAGEMENT POUR LA FORMATION CONTINUE DE NOS COLLABORATEURS

Axian investit dans ses talents et met en place de nombreux programmes de formation en lien avec ses domaines d'activités. Notre « Axian Training Center » est spécialement dédié à toutes ces formations dispensées par des formateurs experts. En 2017, plus de 12 000 heures de formation ont été dispensées au Axian Training Center.

## 5.5

# NOS ACTIONS POUR SOUTENIR LES POPULATIONS LES PLUS FRAGILES

La Fondation Telma œuvre sur le terrain depuis 2009 pour soutenir les populations les plus fragiles et contribuer à leur bâtir un avenir meilleur. Elle intervient dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'environnement, du développement durable et de l'aide humanitaire.

La Fondation s'appuie notamment sur les nouvelles technologies et services développés par la société Telma pour favoriser le développement du pays et améliorer les conditions de vie des populations. Le projet Informatique pour tous, mis en œuvre initialement en partenariat avec Microsoft, en est un des projets emblématiques. Il permet aux enfants du primaire et du secondaire d'avoir accès aux outils informatiques et à Internet, à travers la fourniture d'ordinateurs, de connexions Internet haut débit et la formation des éducateurs.

Grâce aux infrastructures de pointe de Telma et à sa présence sur tout le territoire malgache, la Fondation est également impliquée depuis 2011 dans la gestion des risques et des catastrophes (GRC), aux côtés des autorités malgaches.



## LE PROGRAMME SEKOLY TELMA



La Fondation Telma ne s'engage pas seulement à travers le développement des TIC. Aujourd'hui, l'une de ses priorités est la construction d'écoles. Pour pallier le déficit d'accessibilité des écoles et des capacités d'accueil, la Fondation Telma a en effet lancé en 2015 un programme de construction de nouvelles structures scolaires primaires à travers tout le pays, en s'appuyant sur des ONG locales.

Un programme de construction de Centres de Santé de Base est également en cours face au constat parallèle de déficit d'infrastructures de santé.

**10 200**  
enfants

bénéficiaires du  
programme à ce jour

**63**

établissements  
scolaires

construits dans 18  
régions de Madagascar  
dont 15 écoles primaires  
anticycloniques

**38 000**  
kits scolaires

distribués

**1,5 millions \$**  
d'investissements

depuis 2015

## LE PROGRAMME IPT



**200 PC**  
distribués

**53**

centres

**103**

animateurs

**5500**

enfants  
bénéficiaires



## 5.6

# NOTRE PARTICIPATION AUX FONDS DE DÉVELOPPEMENT



Depuis quelques années, Axian affiche une volonté forte d'agir en faveur du développement du tissu entrepreneurial africain par sa participation à des fonds de développement dédiés.

Axian a rejoint en juin 2017 le fonds d'investissement **Adenia Capital IV**. Ce fonds lancé en 2016 aux côtés de DFIs, d'investisseurs institutionnels comme la Banque Africaine de Développement et Proparco, de fonds de pensions et de family offices, accompagne le développement d'entreprises de taille moyenne, dont l'activité satisfait les besoins en forte croissance des consommateurs africains.

Début 2018, Axian fait son entrée au capital d'**Emerging Capital Partners (ECP)**, l'un des plus importants et anciens fonds de capital-investissement spécialisé sur l'Afrique. Cet engagement lui permet d'accéder au titre de partenaire aux côtés d'un acteur majeur du financement et du développement du secteur privé africain. Tout comme Axian, le fonds ECP partage le même souci d'investir dans le long-terme, d'œuvrer pour une croissance inclusive sur le continent et de soutenir des projets à impact.

Axian est également très engagé dans le premier fonds d'investissement à impact malgache **Miarakap** fondé en février 2018. Ce fond dédié à la fois au financement, à l'encadrement et à l'accompagnement des PME et des startups a été le premier à voir le jour sur la Grande Ile.

Plus récemment Axian a rejoint le rang des investisseurs du fond **Partech Africa**, filiale de la société Partech Venture, spécialisée dans le soutien financier aux startups digitales du continent Africain. Ce fond créé très récemment a pour ambition de soutenir les jeunes pousses africaines prometteuses. Axian, en rejoignant les investisseurs de Partech Africa, fait le choix de promouvoir l'émergence d'innovations technologiques « Made in Africa ».

Axian met un point d'honneur à respecter les principes de la Banque mondiale et les normes de performance de la **Société financière internationale** (International Finance Corporation, IFC). Dans la poursuite de sa stratégie d'investissements dans le secteur privé africain, Axian établit des partenariats financiers uniquement des fonds de développement œuvrant pour une croissance inclusive et un développement humain durable.



Soleil levant (Baobab jaune au milieu) | TEMANDROTA



## 5.7

# NOTRE CONTRIBUTION À LA DÉMOCRATISATION DE L'ART À MADAGASCAR



La **Fondation H** a été créée par Hassanein Hiridjee en 2016. Elle a pour mission d'accompagner les artistes malgaches et de favoriser leur émergence sur la scène artistique nationale et internationale. La Fondation H soutient l'éclosion de l'art contemporain malgache et agit pour offrir aux artistes locaux les conditions idéales pour exprimer leur créativité.

Depuis 2 ans, la Fondation H est partenaire du Prix Paritana aux côtés de l'Organisation Internationale de la Francophonie, de l'Institut Français de Madagascar, de la Cité internationale des Arts à Paris et de la Fondation Air France. Ce prix récompense

chaque année un artiste talentueux et lui permet d'effectuer une résidence de 3 mois à la Cité Internationale des Arts à Paris, où l'artiste suit des formations et rencontre des professionnels du secteur culturel. En septembre 2018, la Fondation H participe en tant que mécène, aux côtés d'Axian, à la 1ère grande exposition sur les arts malgaches organisée en Europe depuis 1946 : « Madagascar : arts de la Grande Ile ». Cette opportunité lui permet d'étendre la visibilité d'artistes et d'impulser un nouvel élan à la scène culturelle malgache à l'échelle nationale et internationale.



Vakalandy, motif en soie jaune, | TEMANDROTA

## 5.8

# NOTRE ENGAGEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET ENVIRONNEMENTAL DURABLE

### Axian s'engage contre la fraude et la corruption

Axian veille à prévenir, empêcher et identifier toute pratique de corruption, de détournement ou de fraude. Chaque entreprise du groupe Axian s'engage à avoir une conduite irréprochable en termes d'honnêteté, d'intégrité et d'éthique. Le refus des pratiques de corruption s'inscrit dans une logique de participation au progrès économique des pays dans lesquels elles opèrent.

Axian veille à la conformité des opérations par rapport aux lois et règlements des pays dans lesquels il opère. Dans ce cadre, le groupe s'appuie sur un code anticorruption, et s'assure que tous les employés s'y conforment, que les managers du groupe le mettent en œuvre, en y associant l'ensemble des parties prenantes.

### Axian s'engage pour la diversité

Axian se mobilise pour l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés. Axian souhaite renforcer les capacités des personnes en situation de handicap en leur permettant d'augmenter leur employabilité. L'orientation professionnelle des personnes en situation de handicap reste un frein majeur à l'employabilité de ces personnes du fait de leur isolement social et du fort taux de décrochage scolaire. Pour améliorer l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés, Axian œuvre aussi pour la transformation des mentalités dans le monde du travail. Le groupe souhaite en effet combattre les idées reçues et permettre à chacun d'être également traité, à compétences égales, lors des processus de recrutement.

### Axian s'engage pour le développement durable

Axian se mobilise aujourd'hui entièrement pour trouver les solutions les plus innovantes permettant de réduire les effets néfastes que peuvent avoir ses activités sur l'environnement. Conscients de l'importance d'un développement durable pour le bien-être de la planète et des générations futures Axian s'engage à prendre les mesures nécessaires.

Au sein de ses différentes activités il cherche à diffuser de nouvelles solutions pouvant remplacer les méthodes nocives pour l'environnement. Les lignes directrices des politiques RSE internes et externes du groupe sont les 17 Objectifs de Développement Durable à l'Agenda 2030.

EDM se place aujourd'hui comme N°1 de la production d'énergie solaire à Madagascar. Fiers de ses réussites mais conscients des enjeux auxquels il fait face, le groupe prend régulièrement de nouveaux engagements. Axian précise ses objectifs visant à réduire sa consommation de matières premières, cherche à minimiser ses déchets, à les recycler ou encore à les valoriser. Sa politique RSE se renforce et se spécifie régulièrement pour mieux prendre en compte les problématiques actuelles.

### Axian s'engage contre le travail des enfants

Le travail des enfants reste une problématique d'actualité à Madagascar comme dans d'autres régions d'implantation du groupe Axian. Il s'oppose fermement à ces pratiques et condamne le travail forcé de quelques sortes qu'il soit. Grâce à sa fondation d'entreprise il œuvre pour la scolarisation des enfants issus des milieux les plus défavorisés, notamment dans les régions rurales les plus enclavées. Axian considère que l'éducation est l'arme la plus puissante pour lutter contre le travail précoce.



36 fenêtres Zafimaniry | TEMANDROTA



# 6 / NOS RÉSULTATS

Fragment. Renamby central, motifs croisés | TEMANDROTA

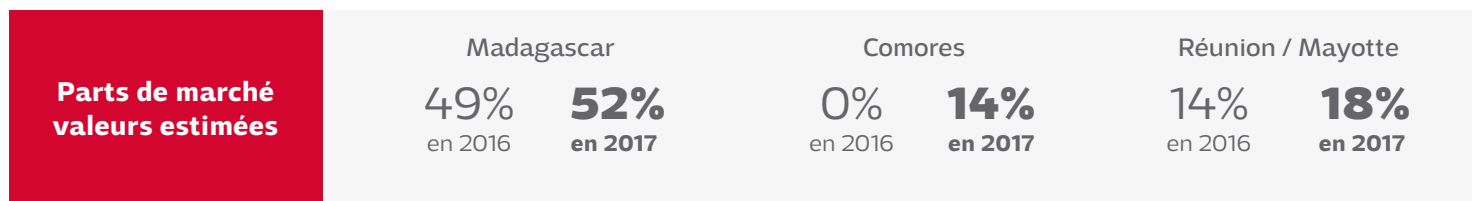


# 6.1

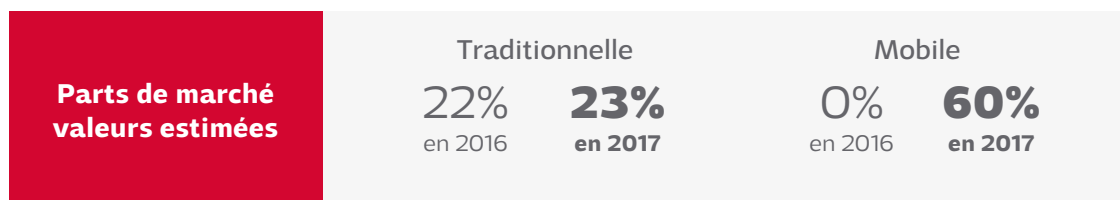
## OVERVIEW DES INDICATEURS DE PERFORMANCE ET DE CROISSANCE

### CLIENTS / MARCHÉS

#### TÉLÉCOMS



#### FINANCE

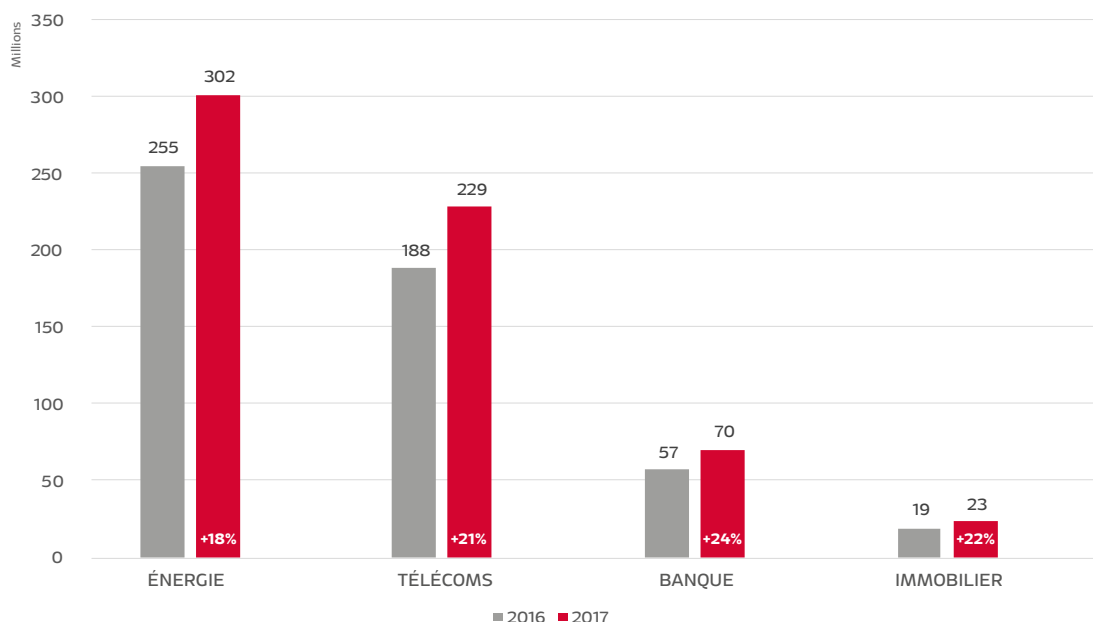


#### DISTRIBUTION CARBURANTS



### REVENUS

REVENUS PAR ACTIVITÉ EN MN\$

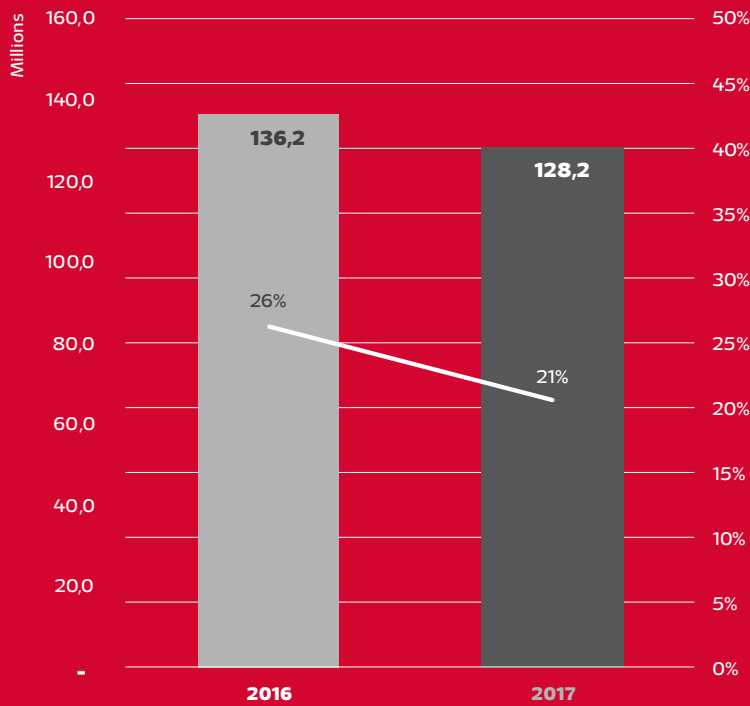


2016  
**519,1 Millions**

2017  
**623 Millions**

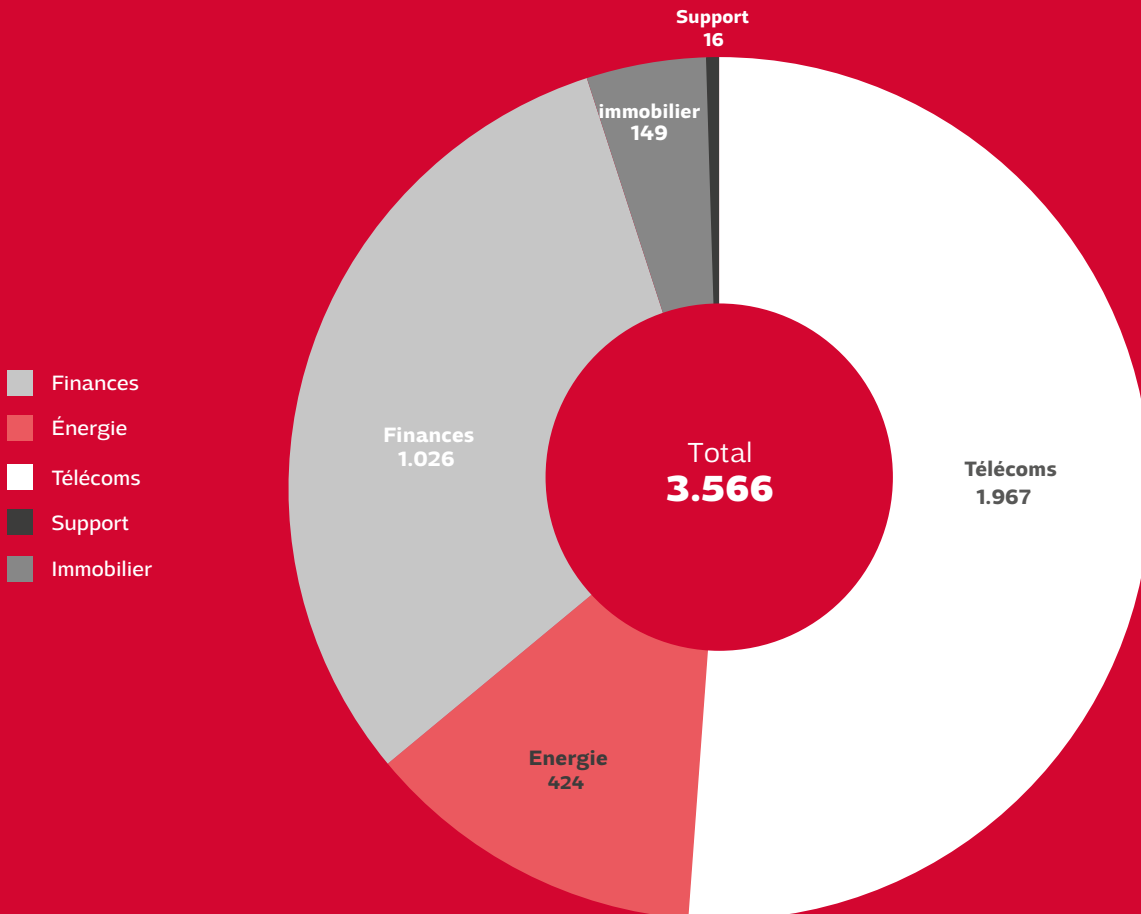
# INVESTISSEMENTS

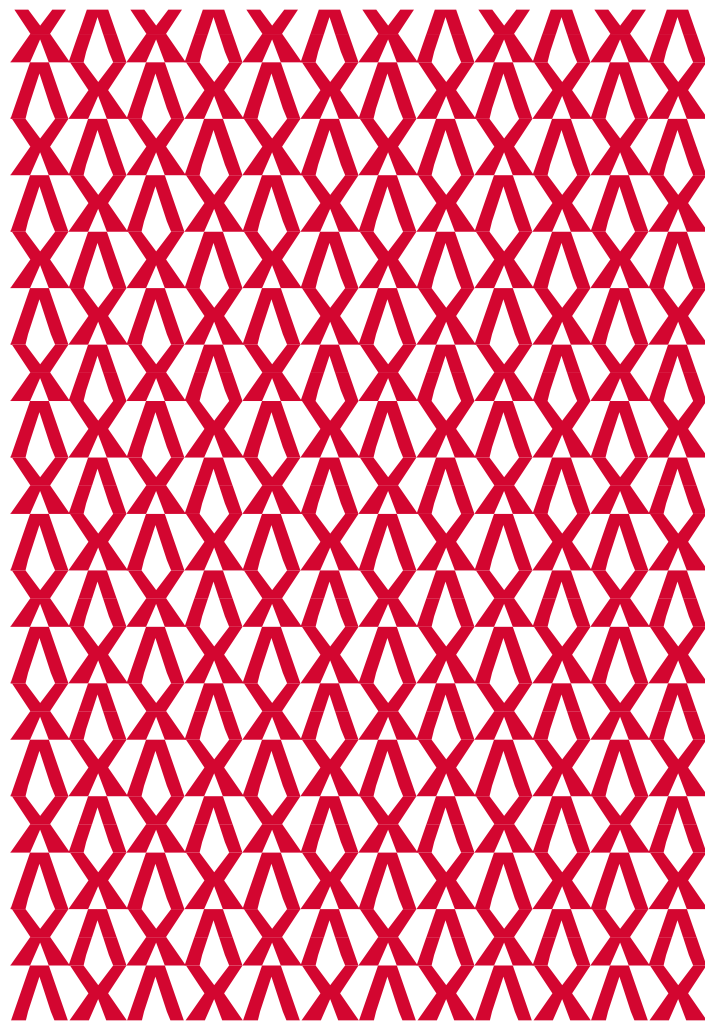
RATIO CAPEX / REVENUS (Mn\$)  
(Taux historique)



# EFFECTIFS

EFFECTIF PAR ACTIVITÉS - 2017







FONDATION  
H

## FONDATION H

La Fondation H a été créée par M. Hiridjee CHIEF EXECUTIVE OFFICER du groupe Axian en 2016. Cette fondation privée a pour but d'accompagner les artistes malgaches et de favoriser leur émergence sur la scène artistique nationale et internationale. La Fondation H soutient la structuration de la scène artistique malgache et agit pour donner aux artistes locaux les conditions nécessaires pour exprimer leur créativité.

Depuis 2016 la Fondation H accompagne deux artistes plasticiens talentueux : Temandrotta et Mme. Zo.



## TEMANDROTA

Temandrotta vit et travaille à Antananarivo. Elevé par des chasseurs, Temandrotta a été très tôt inspiré la nature et le nomadisme. Son univers créatif résonne de mythes anciens et de contes traditionnels, particulièrement ceux de sa région d'origine, le sud de Madagascar. Les œuvres de Temandrotta, leurs motifs et leurs matières naturelles sont le résultat d'influences profondes issus des rituels traditionnels : circoncision, retournement des morts, mariages, et traditions « Tandroy ». Temandrotta décrit son travail comme « des représentations humaines et symboles de l'imaginaire collectif Tandroy ». Temandrotta a été le premier artiste récompensé par le prix Paritana, lors de la première édition en 2016. En obtenant le premier prix, Temandrotta a pu bénéficier d'une résidence de trois mois au sein de la Cité Internationale des Arts à Paris. Temandrotta est soutenu par la Fondation H depuis plus deux ans



## MME ZO

Mme Zo travaille depuis une vingtaine d'années derrière son métier à tisser. Elle a commencé par des matières conventionnelles et s'est ensuite essayée à de nouvelles matières telles que le cuivre, les végétaux, les bandes magnétiques etc... Mme.Zo arpente la capitale à la recherche des matériaux qui l'inspirent: brocante, menuiseries, jardins... «je veux une matière, je fais tout pour l'obtenir. J'aime tout ce qui est déchet. J'adore jouer avec.»

En 2007, Mme.Zo a présenté certaines de ses œuvres à la Triennale de la tapisseriePologne. En 2004 les visiteurs du National Muséum of African Art à Washington DC ont pu admirer ses créations ainsi qu'à ou encore à laBiennale de Dak'Arten 2000 et 2002. Mme.Zo est soutenu par la Fondation H depuis plus de deux ans.

## LES OEUVRES PRÉSENTÉES

- Page 01 - Couverture : «Textile contemporain, bande magnétique et journaux» | **Mme ZO**
- Page 02 - « 13 fenêtres Zafimaniry, 13 figures, 09 étages » | **TEMANDROTA**
- Page 04 - « Maso Mijery, Fitaratra vita, visage tandroy 1 » | **TEMANDROTA**
- Page 06 - « La Lumière? » | **MME ZO**
- Page 08 - « Zafindreoay » | **TEMANDROTA**
- Pages 10-11 - « La tisseuse de nattes Motifs Tandroy » | **TEMANDROTA**
- Page 13 - « Geometric fabric hanging in a clothing shop » by Ingrid-hall
- Page 18 - « Renamby central, motifs croisés » | **TEMANDROTA**
- Page 19 - « Tehim-bakana III » | **TEMANDROTA**
- Page 22 - « Fragment. Tehim-bakana III » | **TEMANDROTA**
- Page 24 - « Fragment. 36 Fenêtres rouges » | **TEMANDROTA**
- Page 26 - « Fragment. Fanorona 3 et feuilles vertes » | **TEMANDROTA**
- Page 28 - « Fragment Tehimbakana » | **TEMANDROTA**
- Page 30 - « Fragment. Dyptique assiettes chinoises vides » | **TEMANDROTA**
- Page 32 - « Fragment. Hazomanga et ziva » | **TEMANDROTA**
- Page 40 - « Renamby Croix Bouclé Motifs Tandroy » | **TEMANDROTA**
- Page 41 - « Mila Tantely Chercheur de miel » | **TEMANDROTA**
- Page 43 - « Renamby en bout de pirogue » | **TEMANDROTA**
- Page 44 - « Femme en forêt, maisons derrière » | **TEMANDROTA**
- Page 45 - « Renamby (en forme d'île, bleu partir gauche) » | **TEMANDROTA**
- Page 47 - « Tsikalakala Ndaty ikotofotsy » | **TEMANDROTA**
- Page 48 - « Soleil levant (Baobab jaune au milieu) » | **TEMANDROTA**
- Page 49 - « Vakalandy, motif en soie jaune » | **TEMANDROTA**
- Page 51 - « 36 fenêtres Zafimaniry » | **TEMANDROTA**
- Page 52 - « Fragment. Renamby central, motifs croisés » | **TEMANDROTA**

